

## د . حسين كامل بهاء الدين



مطابع التجارية قليوب مصر

# الفــــلاف إهداء من الفنان الدكتور أحمد نـــوار

### المحتويسات

# الموضوع الصفحة

مقدمة ......٧

## الجزء الأول حجم التحدى وأفاق المستقبل

## الجزء الثانى الاقتصاد الدر وسقوط الشرعية الدولية

<b>.</b> 1	: الاقتصاد الحرفي ظل العولمة	لفصيل الأول
۵۵	: انهيار الحواجز الجغرافية والوطنية أمام زحف العولمة	الفصل الثاني
10	: تراجع الوازع الأخلاقي وسيادة القيم المادية	الفصل الثالث
19	: منطق القوة وزوال الحاجة إلى تبرير استعمالها	الفصل الرابع

الصفحة

### الموضوع

## الجزء الثالث زلزال الحادي عشر من سبتمبر التوابع ..المعقبات ..النتائج

۷٩	: عالم جديد وملامح ومعايير جديدة	الفصل الأول
۸۷	: ظلال الماضي وسيطرته على الحاضر والمستقبل	الفصل الثاني
4,٧	: العنف والإرهاب أم العدالة والشرعية	القصل الثالث
99	: السلام أمل الإنسانية وهدف الأديان	الفصل الرابع
١٠٥	،: نحن وأحداث ١١ سبتمبر	القصل الخامس
۱۰۷	ں : زمن الهـوانن	القيصيل السيادس

# الجزء الرابع

115	: وقفة مع النفس	الفصل الأول
114	: قيم التقدم وعوامل نجاح الدول المتقدمة	الفصل الثانى
171	: دور الدولة في ظل التغيرات العالمية المعاصرة	لفصل الثالث
۱۲۹	: بناء القوة الذاتية	لفصل الرابع
14.	- تنمية الثروة البشرية	

	- التعليم وصناعة التفوق	107
	<ul><li>مهام عاجلة</li></ul>	۱۷۲
	* البحث العلمى ومراكز الدراسات	۱۷۳
	* التكنولوجيا	<b>7</b> 71
	* السياحة	١٧٧
خاتمة	: الحلم القومي	١٨٠
ملحق الجداول	***************************************	١٨٥
المراجع	***************************************	<b>Y1</b>

# بيئرالله الزخراليجير

فى مطلع عام جديد، ومصر تحتفل بعيد ميلاد السيد المسيح الذى جعله الرئيس مبارك عيداً لكل المصريين تأكيداً للوحدة الوطنية ودعماً للنسيج الوطنى الواحد الذى ساد فى مصر عبر قرون طويلة.. فى مصر قلب العالم العربى.. فى هذا المكان الذى شهد أول حضارة فى التاريخ.. وفى نفس المنطقة التى هبطت فيها رسالات السماء حاملة بشائر الخير والرحمة والسلام تسود مشاعر مختلفة وقاسية تتعلق بالزمان والمكان وتؤرق الكثيرين وتؤثر على شعورهم بالأمان.

فى كثير من الأحيان يشعر الشعب العربى بمزيج من الإحباط والتوتر، ذلك أن الجو المحيط بالمنطقة العربية جو يبعث على الأسى، جو يسوده التبجح ويخيم عليه جموح القوى، ويسرى فيه الظلم أو الإحساس به على الأقل، وتطغى فيه مشاعر من العجز تجاه قوى طاغية ضربت عرض الحائط بموازين الحق والعدل والشرعية، وقلبت الحقائق، وفى كثير من الأحيان لم تعد تحتاج إلى فضيلة الحياء، فتصرفاتها مبررة مسبقاً، وكلماتها نافذة مهما كانت المعارضة، وضرباتها ساحقة لا يستطيع أحد أن يعرض نفسه لها.. شعب عربى يُضرب بالقنابل والمدافع وتَدَهَسُ

أطف اله ونساء مجنازير الدبابات، وتهدم الطائرات والقنابل البيوت على أصحابها، والعالم في معظم الأحيان يشيح بوجهه ويتغاضى ويتظاهر بعدم الالتفات في إطار سقوط مشين للشرعية الدولية، وتطبيق فاجر لمعايير مزدوجة.

إن الدول النامية والدول العربية والإسلامية والدول الفقيرة تقف الآن في مواجهة مشهد مأساوى تعربد فيه القوة الباغية، وتزداد الفجوة الحضارية بين العالم المتقدم والعالم النامي ويتم وبغير حياء التربص بالضعفاء وحصارهم وترصدهم وجرح كبريائهم، بل واتهامهم بما لم يرتكبوه في كثير من الأحيان.

وهذا المشهد المأساوى كانت له مقدمات وإرهاصات ودواع وأسباب وتوابع ومعقبات تماماً كما يحدث فى الظواهر الطبيعية.. ففى السياسة كما هو فى الطبيعة.. فإن الزلازل لا تحدث فجأة ولا تنتهى بغتة وإنما لها مقدمات وتعقبها توابع، فالتحرك النسبى لطبقات الأرض يؤدى فى لحظة معينة إلى ظاهرة الزلازل. وكذلك فى الحياة فإن العوامل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية تحرك البشر وتؤثر فيهم وتزيد الفجوة بين شرائح المجتمع وتغذى الفتة بين طوائفه، وبالمثل فإن النظم السياسية والاجتماعية إن لم تتطور لاستيعاب ومواكبة التغير والتطور فى وسائل الإنتاج والتفجر المعرفى والدور المتعاظم لوسائل الإعلام والاتصال، وإن لم تتسع لتحقيق الطموحات والتطلعات للأفراد والجماعات فإنها فى لحظة معينة قد والتطاعات للأفراد والجماعات فإنها فى لحظة معينة قد معينة تصل الأحداث إلى قمة مأساوية نشاهدها على شكل معينة تصل الأحداث إلى قمة مأساوية نشاهدها على شكل أحداث وموجات من الغضب تشبه الزلازل والبراكين وتعقبها

تداعيات ومضاعفات.. ويحضرني هنا أمران:

فى السنين الأخيرة فى الحلبة العربية كنا نحس أننا أمام مأساة حقيقية .. تتزايد فيها الفجوة بين إمكاناتنا وطموحاتنا، وبين ظواهرنا الصوتية وقدراتنا الفعلية ، بين إنجازات هذه الأمة وإنجازات غيرها ممن أخذوا بأسباب العلم وعملوا واجتهدوا من أجل التقدم .. وصرنا على مشارف فجوة حقيقية .. فجوة حضارية وفجوة علمية .

وكذلك كان الحال فيما يتعلق بأحداث ١١ سبتمبر وتوابعها من ازدياد سيطرة العالم المتقدم وفرض سطوته.. إن القوى أو العناصر التي قامت بهذا العمل الذي أدانه العالم لاستهدافه مدنيين أبرياء، إنما سبقته تحركات ومشاعر وأحداث سياسية واجتماعية وسعّت الفجوة بين طبقات البشر وزادت من الهوة بين أحلام البسطاء وما يتحقق على أرض الواقع، كما عمقت الإحساس باليأس والاغتراب بين شرائح ودول وأفراد أحسوا بالمرارة وتصاعد عندهم الإحساس بالكراهية وزاد شعورهم باليأس، ودفعتهم لنزعات وتصرفات هوجاء طائشة أو هجمات انتحارية.

فقد كانت هنا وهناك غفلة عما يحدث وتلكؤ عما يجب، فلا العولمة بكل تقدمها العلمى وإنجازها التكنولوجى استطاعت أن ترصد العوامل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، وتحركات الطبقات الاجتماعية وإرهاصات هذا العمل اليائس الذى فجر نفسه ودمر أو ضرب رموزاً اقتصادية وعسكرية أحدثت شرخاً في المجتمع الأمريكي، ولا نحن استطعنا في عالمنا العربي

والإسلامى أن ندرك أننا قد أهدرنا ثروات كبيرة وأنفقنا الوقت فيما لا ينفق فيه وفقدنا فرصاً كثيرة وانشفلنا بما لا طائل منه ولا جدوى من التصارع عليه، وإنما تبددت جهودنا المبعثرة فى شتات من الأمور.. وفى نزاعات وخلافات.، وشهوات وأطماع.

كانت أحداث ١١ سبتمبر لحظة فتح الستار عن مشهد مأساوى تم التدبير له والإعداد لتنفيذه في غفلة عنه إلا من قلة، كما كانت أحداث ١١ سبتمبر وما تبعها صدمة أيقظت الكثيرين على واقعنا المؤلم وفجوتنا العلمية والتكنولوجية والحضارية التي زادت من الإحساس بالعجز واليأس.

ما العمل؟ هذا هو السؤال.. نحن في مفترق طرق.. هل نستسلم لهذه المشاعر التي تعتصر نفوس الكثيرين وتهدد الآمال والأحلام ولا تعطى أصحابها فرصة لتغيير أحوالهم أو التجاوز عن عثراتهم؟ هل أصبح مصير الأمة العربية معلقاً بإرادة باغ أجنبي أو طاغ عنصري أو بنزوة أحمق أو مأفون أو بغضبة طائش أو مجنون؟ هل هذا هو مصير الحضارة المصرية القديمة والعربية والإسلامية التي سادت هذا المكان وسجلته في صحائف الزمان . هل قُدر لهذا الشعب أن يستكين؟ أو قُدر عليه أن يقبل الغبن والهوان؟ أسئلة تحتاج إلى إجابة وعلامات استفهام تحتاج إلى إيضاح.. ولعل هذا هو حديثنا في هذا الكتاب.

القاهسرة \_ ينايسر٢٠٠٣

# الجزء الأول

# حجم التحدي وأفاق المستقبل

- التقدم العلمي والتكنولوجي
- مثلث الرعب ". G.N.R " والتزاوج بين العقل البشرى والعقول الإلكترونية

### حجم التحدى وأفاق المستقبل

### تمهید :

إن الأحداث الطبيعية أو السياسية أو الاجتماعية المتعلقة بحياة البشر تأتى دائماً نتيجة أسباب ومقدمات تسبقها وتؤدى إليها . . ففي الأحداث الطبيعية يستطيع العالم في كثير من الأحيان بنظرياته وأدواته أن يتنبأ بها.. وفي الأحداث السياسية يستطيع المتأمل لمجريات الأمور وتعاقبها والمنشغل بالحياة العامة والتحولات الاجتماعية التي تغير مسار حياة الناس أن يتوقع -إلى حد ما – ما سيجرى في المستقبل. ففي بداية ألفية جديدة وقرن جديد أفاق العالم على لحظة إزاحة الستار عن المشهد المأساوي – أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ بضرب رمز القوة الاقتصادية في أمريكا المتمثل في مركز التجارة العالمي، ورمز القوة العسكرية المتمثل في البنتاجون - والتي أعادت إلى أذهان الأمريكيين معركة بيرل هاربر عام ١٩٤١ والتى نتج عنها إلقاء الولايات المتحدة الأمريكية القنبلة الذرية فوق هيروشيما ونجازاكى .. بالرغم من أن بعض العلماء توقع احتمال حدوث انفجار أو حريق في غلاف الكرة الأرضية بنسبة ٣ من المليون، ومع ذلك مضى متخذو القرار قدماً في تجربة القنبلة الذرية في الصحراء الأمريكية التي عرفت في بدايتها باسم "ترينتيي" ثم قاموا بإلقائها على اليابان في إطار خطة "مانهاتن"، وبرغم الاقتراحات التي كانت مطروحة بإلقاء القنبلة على منطقة خالية من السكان أو على قاعدة عسكرية أو إنذار اليابان بإخلاء منطقة معينة، فإن صانع القرار في مثل هذه المواقف لا يستطيع

أن يقاوم إغراء استعمال قوته القاهرة. ولم يفت في عضد متخذ القرار الاحتمال الذي نبه إليه "إدوارد تيلر" والذي أزعج العلماء القائمين على إنتاج القنبلة الذرية ومنهم "أوبنهايمر" الذي فكر جدياً في أثناء التجربة المبدئية للقنبلة الذرية أن يخلى منطقة كبيرة وواسعة جداً في أمريكا قبل إجراء التجارب، لكن الحقيقة أن هناك ظاهرة تأكدت تاريخياً وهي أن امتلاك أي طرف لقوة كبيرة جداً يخلق حالة من الغطرسة التكنولوجية ويدفع أصحابه إلى إهمال صوت العقل أو الحكمة والتصرف بمنطق القوة فقط.

الأول: أحداث ١١ سبتمبر .. هل كانت ضربة قدر عفوية وحدثاً مأساوياً مفاجئاً أم كانت فتحاً للستار عن مسرحية مأساوية تم الإعداد لها من فترة، في ظل غفلة العالم واستهتاره بأسبابها وإرهاصاتها، وتم من خلالها تدريب القائمين عليها بدقة وعكست أدوارهم الانتحارية مشاعر ظلت حبيسة في القلوب والعقول مدداً طويلة أحسوا فيها بمرارة غص بها الحلق، وكراهية تغلى في نفوسهم وعزلة خلقت عندهم غربة مكانية انتقلت بهم إلى هجرة زمنية وابتعدت بهم عن التواصل مع عصرهم، وأغلقت أمام عقولهم نوافذ الحوار والمنطق، وجففت

وهنا يبرز لدى خاطران مهمان:

الثانى: لم يكن حجم الكراهية التى فجرت أحداث ١١ سبتمبر حدثاً غير متوقع، بل إن هناك من نبه إليه، ولعل من الغريب أن كتاب "الوطنية في عالم بلا هوية - يناير عام ٢٠٠٠" قد تعرض لوقوع مثل تلك المأساة(١) (لعل ما حدث في "سياتل قد تعرض لوقوع مثل تلك المأساة(١)

فى قلوبهم مشاعر الرحمة والتسامح.

١ \_ الدكتور حسين كامل بهاء الدين: الوطنية في عالم بلا هوية.

"فى الشهر الماضى من مصادمات ومن لجوء إلى العنف وإلى مظاهرات حدثت فى عقر دار القطب الأكبر للعولمة كان نذيراً يقول للقوى المفتونة " بالقطيع الإلكتروني" ولكل الشرائح المتسممة " بالتكنولوجيا " الفائقة، ولكل أنصار العولمة المنتشين بقدرتها الساحقة: إن هذا إنذار يجب أن يستوعبوه وهو يبين بوضوح أن القوى المهمشة، وأن الشرائح غير القادرة، وأن الدول النامية التي أهملت مصالحها ونُهبت مواردها وألفيت عملياً طموحاتها وآمالها وردود الأفعال وردود الأفعال متنوعة ومتباينة فى مداها وخطورتها".

ولعل ما حدث فى "سياتل" درس يفيد الآخرين، ويبين لهم أن " القطيع الإلكترونى " ذا الألف ذراع - مهما بلغت قوته ومهما وصلت قدرته بحكم ما أحدثه أو ما صاحبه من تقدم هائل - قد أعطى الفرصة أيضا للمهمشين وللمطحونين والمقهورين أن يعبروا عن إحساسهم بالظلم وعن شعورهم بالمرارة وعن قدرتهم على الرفض والاحتجاج.

وإذا كان ما حدث فى "سياتل" هو مجرد مصادمات مع الشرطة أو القوات الفيدرالية فإن فى الجعبة الكثير، وإنه فى إطار الثورة "التكلولوجية" الهائلة يمكن أن تتحول هذه المظاهرات المحدودة الأثر إلى ردود أفعال ذات طبيعة مختلفة تماماً قد تطيح بأحلام" القطيع الإلكتروني" وتستطيع أن تدمر مصالحه العليا بل وقد تصل إلى الحاق الدمار الشامل والكامل بدول كثيرة بل والبشرية كلها ذلك درس التاريخ الذى يجب أن نستوعبه وأن نعد العدة لكى لا يكون الدرس القادم أكثر قسوة وأمحق أثراً)... وما زال المرجل يغلى والغد ملىء بالاحتمالات

الكبار.

وإذا ما ضربنا بمشرط التحليل في ذلك المشهد المأساوي نجد أن هناك خلف الستار وفي الكواليس عوامل كثيرة وصلت به إلى الذروة Climax أهمها الفجوة التكنولوجية والعلمية الواسعة بين عالم متقدم وصل به التقدم إلى حد الفرور وسيطرت فيه التكنولوجيا على الثقافة Technopoly، وعالم متخلف يعيش في غياهب الفقر والجهل. فقد شهد العالم في النصف الثاني من القرن المنصرم وبداية القرن الحادي والعشرين تغيراً حاسماً وأحداثاً جساماً وتغيرات سريعة متلاحقة قلبت الموازين في شتى مجالات الحياة رأساً على عقب في إطار الموجة الثالثة والمتمثلة في الثورة العلمية وثورة الاتصالات والثورة التكنولوجية والثورة المعلوماتية الفائقة والاكتشافات الهائلة التي حدثت في نهاية القرن الماضي وبداية الألفية الثالثة، وشطرت العالم بفجوة حضارية وعلمية عميقة.

كما جاءت أحداث ١١ سبتمبر وما تلاها من تداعيات على المستوى العالمي من اختلال الموازين، وسقوط الشرعية الدولية، والتغير الصارخ في موازين القوى الدولية، والأخطار الخارجية التي تهددنا من التدخل الدولي واحتمال العدوان، وضرورة التعامل مع الفوضي، ثم التحديات التكنولوجية وأخطرها "GNR" الهندسية الوراثية Genetic Engineering، والإنسان والتكنولوجيا فائقة الصغر Nano-Technology، والإنسان الآلي Robotics لتؤكد على أهمية وضرورة الوعي بهذه التحديات وكيفية مواجهتها والتعامل معها، فنحن في زمن يتغير بسرعة - كما لم تتغير الأزمان في الماضي قط - وعلى المجتمع بسرعة - كما لم تتغير الأزمان في الماضي قط - وعلى المجتمع

بجميع مؤسساته وهيئاته ومكوناته أن يغير من نفسه تغييراً هائلاً حتى يواجه الوضع الجديد، ومن أجل هذا ينبغى ألا يكون التغير مجرد حقيقة نسلم بها ولكن ينبغى أن يكون منهجاً يوجهنا لمعالجة قضايانا في الحاضر والمستقبل كضرورة تقتضيها متغيرات العصر والعلاقات الدولية الجديدة في هذا العالم الذي يتغير بسرعة مذهلة.

ومن الواضع أن ذلك التغير السريع الذي يشهده الحاضر ما هو إلا مقدمة لتطور أسرع وأشمل ينتظر عالم المستقبل حيث ستقوم الآلات والعقول الإلكترونية بالأعمال الروتينية وتترك للإنسان الأعمال الابتكارية والإبداعية .. فما يشهده العالم اليوم ما هو إلا جملة من التغيرات والتحديات المحلية والإقليمية والعالمية المتشابكة والمركبة والتي تؤثر على الحياة في كافة مناحيها، وعلى الواقع المحلى ومتطلباته في النهضة والتقدم.. ولعل أهم هذه التحديات الانفجار السكاني Demographic . Environment Pollution وتلوث البيئة Explosion وتنظيم الوقت Time Management، والعنف والتطرف والإدمان، والعولمة وزيادة النفوذ الدولي على القرار الوطني، وتفكك الروابط الأسرية، وتفكك الروابط السياسية -Fractur ing of Political Ties والتنمية والمنافسة الاقتصادية، والبطالة، وتزايد دور المؤسسات والشركات متعددة الجنسيات أو متعدية الجنسيات Multi-National or Super National Corporations، والتغير في مفاهيم الحرب والإرهاب وثقافة The Changing Face of War, Terrorism and Culture of Peace، والامتمام بالمرأة كقضية عالمية

der as a Global Issue، ومواجهة الفقر المتزايد في العالم Expanding Poverty and Poverty Alleviation وتطور النظم ووسائل الاتصال والانتقال، والفجوة الرقمية -Dig ital Divide، والمجتمعات المنتجة للمعرفة Productive Knowledge Societies، والثورة العلمية والتكنولوجية Science and Technology Revolution ، وسيطرة التكنولوجيا على الثقافة والحضارة Technopoly.

# الفصل الأول

# التقدم العلمى والتكنولوجي

إننا نعيش قرن التكنولوجيا الحيوية والعالم يشهد في الفترة الحالية طفرة كبيرة جداً لم نشهدها من قبل ولم نفكر فيها على الإطلاق .. يقال مثلاً إن المعارف المتاحة للإنسان في مجال العلوم الفيزيائية أو الطبيعية الآن تتضاعف مرة كل عشر سنوات، أي أنه كل عشر سنوات تتضاعف المعلومة المتاحة في مجال العلوم الفيزيائية، في حين أنها كانت في الماضي تستغرق فترة تتراوح بين ثلاثة أو أربعة قرون، وإن التغيرات التي حدثت فى الخمسين عاماً الأخيرة تفوق كثيراً ما حدث في خمسين قرناً من الزمان فيما سبقها .. وإذا كانت الثورة الزراعية قد استغرقت أكثر من ثمانية آلاف سنة، فإن الثورة الصناعية لم تستغرق إلا أقل من ثلاثمائة سنة، في حين أننا قد دخلنا ما يسمى بالموجة الثالثة، أو المجتمع ما بعد الصناعي، أو "مجتمع الموجة الثالثة" في وقت قصير جداً مقارنة بالثورتين السابقتين .. فمجتمع الموجة الثالثة قد بدأ في الولايات المتحدة في منتصف خمسينيات القرن الماضي وقبل اكتمال ذلك القرن تشكلت معالمه إلى حد كبير وتعاقبت تطوراته بشكل غير مسبوق في الاكتشافات العلمية، وفي التفجر المعرفي، وفي ثورة الاتصالات الفائقة التي تعتمد على الإنترنت والأقمار الصناعية وفي عصر السماوات المفتوحة، وفي الجديد الذي يفاجئنا به العلماء كل يوم في شتى المجالات. وفي الثورات السابقة كنا نتحدث عن أنظمة ثابتة ونتعامل مع مؤسسات نستطيع أن نحددها بدقة ونستطيع أن نتعرف على مكوناتها واتجاهاتها وأساليب عملها، لأنها كانت تتميز بالثبات وبالاستمرارية وقتاً طويلاً، وببساطة أو سهولة القوانين التي كانت تحكمها. أمّا مع بداية الألفية الثالثة ومجتمع الموجة الثالثة، فنحن نتعامل مع نظام جديد يتميز بالسرعة الفائقة، وبإنتاج كثيف المعرفة، تلعب فيه التكنولوجيا دوراً حاكماً في تحديد مصير البشرية، وتنتج الأنظمة والمؤسسات الاقتصادية والإنتاجية أفكاراً ومبادئ بدلاً من سلع وآلات، وتلعب فيه الحقيقة الاعتبارية والذكاء الاصطناعي دوراً كانت تقوم به المؤسسات أو الأنظمة الثابتة والذكاء الإنساني فقط. إذن نحن نتعامل مع عالم جديد له قواعده وآلياته ومقوماته، ولكي نتعرف على بعض ملامح هذا المجتمع يكفى أننا نقترب من مجتمع عالمي زالت فيه الحدود والحواجز سواء الحدود الجغرافية أو الحواجز الجمركية أو الأسوار - السور الحديدي وسور برلين -أو الحدود الوطنية في بعض الأحيان، وأصبح العالم كله قرية كونية صغيرة يتنافس فيها كل أهل الأرض على سوق عالمية واحدة أصبحت فيها مقومات الإنتاج التقليدية - الأرض، والمواد الخام، والعمالة، والنقد - عوامل متآكلة فبدلاً من النقد أصبح العلم والمعرفة هما المكون الأساسي للإنتاج... العلم بديلاً عن النقد ... أصبح الإنترنت بديلاً عن الكمبيوتر... أصبح المستهلك هو الأساس بدلاً من المنتج ... أصبحت الصين بدلا من اليابان بؤرة اهتمام العالم في السنوات الأخيرة.. وأصبحنا نتكلم عن طاقة الفراغ أو طاقة الفضاء بديلاً عن الطاقة التي تنتج من البترول أو باطن الأرض أو طاقة الرياح.. أصبحنا نتكلم عن التكنولوجيا فائقة الصغر والكيمياء الإحصائية، والبيولوجيا الإحصائية، والآلات الروحية "Spiritual Machines"، والمعلوماتية البيولوجية "Bio Informatics"، وأحدث هذا ثورة حقيقية في الإنتاج وفي الصناعة.

ونحن فى بداية الألفية الثالثة تتزايد فرص الإنتاج كثيف المعرفة.. إنتاج السرعة.. إنتاج مُفَصلًا لرغبات نوعية معينة من المستهلكين.. فأصبح من المقدر أن تتزايد نسبة إحلال الآلات المتقدمة والتكنولوجيا الحديثة محل العمال. وبدأت هذه الظاهرة تقلق عدداً كبيراً جداً من المفكرين فى مناطق مختلفة من العالم، وفى تقدير عدد كبير من المختصين منهم.. فمثلاً "روبرت رايخ" الذى كان وزيراً للعمل فى الولايات المتحدة الأمريكية يقول: إن جزءاً كبيراً من المجتمع الأمريكي وخصوصاً غير الحاصلين على مؤهلات جامعية فقدوا فرص العمل، وإن نسبة البطالة لمن لم يحصل على شهادة جامعية تبلغ ضعف نسبتها فيمن حصل على هذه الشهادة. وبدأت هذه الظاهرة تؤدى إلى شرخ اجتماعى فى الولايات المتحدة لأنه من الملاحظ أن نسبة السود الحاصلين على شهادة جامعية أقل من المبيض، فبدأت البطالة تزداد فى قطاع معين من المجتمع وأصبحت تأخذ شكلاً عنصرياً وذلك يشكل معين من المجتمع وأصبحت تأخذ شكلاً عنصرياً وذلك يشكل وضعاً قد يمس دولاً أخرى فى المستقبل القريب.

إن الاكتشافات العلمية التى حدثت فى السنوات العشر الأخيرة من القرن العشرين تعادل تلك الاكتشافات التى تمت فى السنوات الخمسين التى سبقتها، وأصبح الفاصل الزمنى بين الاكتشاف وتطبيقه العملى ونتائجه الاقتصادية والصناعية

يتضاءل سنة بعد الأخرى. وهذا يعنى أن هناك تحدياً كبيراً، هذا التحدى يحمل بين طياته تهديداً لمن لا يستطيعون اللحاق بهذا السباق، فإذا فكرنا فقط فيما هو قائم حالياً وكيفية إصلاح بعض الجوانب هنا وهناك بنظرة ضيقة أو مرحلية محدودة، تتوقف على الموارد والإمكانيات المتاحة فلن نستطيع أن نلحق بركب التقدم، لأننا مطالبون بأن نتابع ليس فقط التطورات التى تحدث ولكننا في حاجة إلى تغيير أسلوب التفكير أيضاً الذي يؤهلنا إلى التعامل مع علوم المستقبل.

فنحن نعيش في عالم لا مجال فيه للضعفاء ولا أمل فيه للجهلاء، ولا نملك إلا أن نأخذ بمعايير العالم الذي نعيش فيه.. لابد أن نكون أقوياء ووسيلتا هي العلم، فالعلم والمعرفة أصبحا يشكلان قوة العالم الجديد، ولا قبل لأحد أن يقابل هذا التقدم العلمي بأي كثرة عددية، فإلى وقت قريب كانت توجد مرحلة يمكن أن نستفيد فيها من العمالة الزائدة لدينا وكان يمكن استعمال تكنولوجيا بسيطة ولكن التقدم الرهيب الذي حدث في الدول المتقدمة جعل من المستحيل لأي تكنولوجيا متدنية أن تدخل المنافسة العالمية. وعلى سبيل المثال، وكما أوضحنا من قبل فإن المنافسة في صناعة السيارات بين اليابان وأوروبا وأمريكا مسمت في ثمانينيات القرن الماضي لصالح اليابان حيث استطاعوا أن يختصروا تكلفة إنتاج موديل جديد من السيارات إلى الثلث وزمن الإنتاج إلى الربع فحسمت المنافسة نهائياً لصالح اليابان. (۱).

١. الدكتور حسين كامل بهاء الدين: الوطنية في عالم بلا هوية.

وقد نالت الحروب أيضا نصيبها من التقدم العلمي والتكنولوجي، فالحرب اليوم أصبحت حرباً تكنولوجية فجيش مصر، الذي انتصر في حرب أكتوبر كان انتصاره أمراً طبيعياً ولم يكن ضرية حظ ولا مفاجأة قدر، وإنما كان نتيجة علمية ومنطقية لجهد بذل .. لتخطيط سليم .. لتدريب شاق .. لعلم تم الاستفادة منه إلى أقصى حد .. لإرادة التغيير التي سيطرت على قلوب وعقول المصريين.. لإيمان هذا الجيش بربه ودينه ووطنه.. إن الفارق بين الجيش الذي انتصر في أكتوبر والجيش الذي انهزم في ١٩٦٧ أنه كان جيشاً متعلماً، جيشاً مؤسساً بجنود المؤهلات ولذلك استوعب تكنولوجيا العصر واستطاع أن يخوض أول حرب إلكترونية في التاريخ الحديث.. استطاع أن يستعمل التكنولوجيا المتطورة وأن يضيف إليها .. جيشاً استطاع أن يطور الأسلحة التي بحوزته حيث لم يكن من المخطط في الدول المصنعة لها أن يتم استخدام تلك الأسلحة فيما استعملت من أجله. لقد كان العلم سلاح هذا الجيش .. كان العلم قوة أساسية فى نصر أكتوبر.. وفي حرب الخليج أيضاً حُسمت نتائج المعركة على شاشات الكمبيوتر قبل أن تُحسم على أرض المعركة.

إن الحرب الحديثة أصبحت حرباً علمية صرفة لا مجال فيها للمزايدات ولا للعنتريات فهى محصلة حقيقية لقدرة الشعب العلمية، حيث إن أى دولة اليوم فى مجال الدفاع لا تواجه جيشاً وإنما تواجه شبحاً.. ولا تقابل عدواً وإنما تقابل رمزاً.. ولا تحارب فى ميدان معركة محدد وإنما تحارب فى أجواء اعتبارية لا يعرف الكثيرون مداها ولا يقدر تبعاتها إلا العارفون بها. فلقد استطاع العلماء باستعمال التكنولوجيا الحيوية أن ينتجوا مواداً أو

أجهزة تستطيع أن تؤثر على الجيش المعادى في ميدان المعركة دون أن تصيب فرداً واحداً من الجيش الذي يستعمل هذا السلاح، أي أن هناك معركة حديثة تنتهى دون قتال.. نصر دون حرب، بل استطاعوا أن ينتجوا مواد تسيطر على إرادة وتصرف الجيوش المقاتلة دون طلقة رصاصة .. اليوم تنطلق الصواريخ موجهة بالليزر من قواعد على بعد آلاف الأميال وتصيب أهدافاً لا يدرى من فيها ماذا سيحدث لهم بعد دقائق.. الجيوش تقابل أخطار أسلحة بيولوجية وأسلحة كهرومغناطيسية تدمر البشر ولا تمس الأسلحة.. تسيطر على الإرادة دون قتل أو إبادة.. تتحكم في العقول وتؤثر على التصرفات والمعنويات.. تتعرف على أخبار هذه الجيوش بلا بشر يتسلل وبلا جاسوس يتواجد . . فالزمن الآن زمن الاستشعار عن بعد وأدوات الاتصال فائقة الصغر "النمل الجاسوس" و"البكتيريا الجاسوس" ٠٠ زمن اللامعقول!!

# الفصل الثاني

### مثلث الرعب "G.N.R"

## والتزاوج بين العقل البشرى والعقول الإلكترونية

اليوم هناك منظومة جديدة في أسلحة الدمار الشامل، وفي معايير القوة، وذلك فيما يسمى "مثلث الرعب الجديد"، وبينما كانت الطاقة النووية والأسلحة الكيميائية والأسلحة البيولوجية هي أسلحة الدمار الشامل للقرن العشرين برز لنا شبح مخيف، هو تلك الثلاثية المخيفة الجديدة وهي الهندسة الوراثية والتكنولوجيا فائقة الصغر والإنسان الآلى- Genetic Engineering Nano Technology - Robotics التي يطلق عليها العلماء ال ."GNR" وهذه المنظومة تمثل طاقات هائلة للبناء والتقدم وتشكل في نفس الوقت أدوات وأسلحة للدمار الشامل التي يستعد العالم اليوم لشن حرب جديدة من أجل القضاء عليها. إن ذلك الثلاثي المرعب "GNR" بتزاوجه وتطوره يشكل خطراً يجب أن ندرس باهتمام آثاره المحتملة خاصة أن هذه الاكتشافات الجديدة تتميز أولاً بقابليتها للتكاثر الذاتي بعيداً عن إرادة الإنسان.. وثانياً تلك الاكتشافات لا تستلزم بالضرورة ثروات هائلة أو موارد نادرة والمعلومات والموارد اللازمة لإنتاجها ليست حكراً للدول الكبرى، بل إنها يمكن أن تكون في متناول دول نامية أو أقليات أو أفراد.. وثالثاً لا يوجد حد فاصل بين استعمالات هذه التكنولوجيات تجارياً أو حربياً ولا يمكن تحديد خط واضح في هذا الشان. كما أن التعقيد الشديد المصاحب لهذه

التكنولوجيات والذى يخرج عن دائرة قدرة الإنسان على إجراء حساباتها أو التحكم الكامل فى مجرياتها قد تضعنا أمام احتمالين أحلاهما مر:

الاحتمال الأول: أنه في إطار التطور الطبيعي فإن البشر سيوكلون للآلات الذكية أو الإنسان الآلي والتكنولوجيا فائقة الصغر إدارة وضبط معظم الأنشطة على أرض هذا الكون. فإذا ما احتفظ الإنسان بقدرته على التدخل فإن معنى هذا أن تكون هناك قلة متميزة Technocracy تملك من العلم والتخصص والقدرات النادرة ما يمكنها من التحكم والتدخل في عمل هذه المنظومة من الآلات الذكية، وبالتالي ستملك قدرة تحكم هائلة في بقية البشر .. فإذا كانت هذه القلة تحكمها اعتبارات إنسانية فستعمل على إطعام وإسكان وإدارة بقية البنس البشري مع ضمان التحكم في عواطفهم وانفعالاتهم وأنشطتهم بحيث لا يشكلون خطراً أو مصدراً للقلق أو المضايقة للقلة المتميزة، أما إذا كانت الاعتبارات الإنسانية ليست صفة مميزة للقلة الحاكمة فإنها قد تفكر في التخلص من الكثرة التي قد تعتبرها مصدر إزعاج أو حملاً ثقيلاً يجب التخفف منه.

الاحتمال الثانى: أن توكل البشرية إدارة أمورها بالكامل إلى تلك المنظومة المرعبة دون قدرة منها على التدخل وذلك بسبب التعقيد الشديد للعمليات المطلوبة والسرعة البالغة التى لا يستطيع الإنسان أن يجاريها وهنا يصبح الجنس البشرى كله تحت رحمة الثلاثى المرعب.

إن هذه المنظومة تشكل طاقة هائلة للتقدم والبناء والعلاج

وحل مشاكل كثيرة للمجتمعات، ولكنها في الوقت نفسه تمثل تهديداً خطيراً للبشرية وللحياة على هذا الكوكب إذا ما أسئ استغلالها .. لذا فالسيناريوهات المحتملة لا يمكن التكهن بخطورتها .. لقد أصبح العالم يتحدث عن نسخ محتويات العقل البشرى على الكمبيوتر، وتكنولوجيا استبدال وتخليق الأعضاء، والتزاوج بين الإنسان والكمبيوتر. هذا التقدم العلمي الهائل الذي حدث في السنوات الأخيرة يضمن مكتشفات علمية كبري من أهمها التقدم الهائل في الهندسة الوراثية وهذا التقدم مبنى على فكرة بسيطة وهي "المشرط البيولوجي" وهو عبارة عن إنزيم تقصير أو تقييد Restriction Enzyme .. وهذا الإنزيم يعمل كمشرط بيولوجي يقتطع جزءاً أو طولاً بسيطاً من مادة الـ DNA (الشفرة الوراثية) الموجودة في الجينات، ويقتطع جزءاً آخر من البلازميد الموجود في البكتيريا وهو عبارة عن سلسلة قصيرة من الـ DNA، ويعيد لصقهم ببعض ثم يستخدم هذا الهجين في نقل الصفات الوراثية إلى حامل بكتيرى. وهذا التكاثر الجديد الذي سيحدث في البكتيريا سيكون له الصفات الوراثية لله DNA الذي تم نقله وبالتالي يغير من الصفات الوراثية للبكتيريا وتبدأ في إنتاج كائنات أو أنسجة لم تكن موجودة من

إن القرن الذى نعيشه هو بحق قرن التكنولوجيا الحيوية.. تميز التقدم فيه أيضاً بالتزاوج بين الحاسبات والتكنولوجيا الحيوية وامتلاك عدة دول لقاعدة بيانات بيولوجية هائلة وعن طريق هذه الاكتشافات والتكنولوجيات بدأت الهندسة الوراثية تلعب دورا كبيرا في مختلف المجالات الزراعية والصناعية

والطبية.. وعلى سبيل المثال استطعنا بالعلم والمعرفة عن طريق هذه التكنولوجيا تنمية الإنتاج الزراعى ومضاعفة حجم المحاصيل واستنباط وتنمية أنواع جديدة.. ومن ناحية أخرى خارج إطار الزراعة استطاع العلماء أن يحثوا أو يغروا خلايا نبات القطن للتكاثر في محلول كيميائي معقم Sterile في معامل بكتيرية وبذلك ينتجون قطنا خالياً من الميكروبات يستعمل في الأغراض الطبية بلا مزارع ولا زراع.. قطن بلا أشجار، ولأن هذه المعامل ليست معرضة للعوامل البيئية المختلفة يمكن التحكم في إنتاج القطن بكميات كبيرة.

واستطاع العلماء دفع أو إغراء حويصلات البرتقال والموالح للتكاثر معمليا في أوان كبيرة أو وعاء ضخم، وبالتالي يقومون بإنتاج عصائر هذا البرتقال أو الموالح بكميات تجارية دون الحاجة إلى زراعة البرتقال. عصير بلا مزارع ولا برتقال. وأنتج العلماء أيضا بكتيريا قادرة على إنتاج مادة البلاستيك وهذا البلاستيك المنتج صديق للبيئة ويمكن إعادة تدويره، واستطاعوا أيضاً أن يحولوا مزارع نبات الخردل ومزارع الدخان إلى مصانع لإنتاج مادة البلاستيك عن طريق التكنولوجيا الحيوية.

واستطاع العلماء عن طريق الهندسة الوراثية أن يستخدموا ميكروبات اسمها Ecoli لتحويل المخلفات الزراعية والمخلفات الصلبة للصرف الصحى وعادم الورق إلى كحول أى تحويل المخلفات إلى مصدر للطاقة.. واستطاعوا أن يحولوا ميكروبات وبكتيريا وفطريات وطحالب إلى مصفاة أو نظام امتصاص واستخدامها في تنقية المحيطات من النفايات التي تحدث نتيجة غرق سفينة أو نتيجة تسرب منتجات معينة من حاملات للبترول

أو غيره وكذلك للتعامل مع المواد النووية والفلزات السامة، وإذا أخذنا في الاعتبار أن في الولايات المتحدة وحدها تبلغ تكلفة التخلص من هذه النفايات ٧,١ تريليون دولار لأدركنا قيمة هذا الاكتشاف.

لقد أخذت الشركات والاحتكارات الكبرى في عديد من الدول المتقدمة رحلة مجانية على ظهر تراث إنساني لآلاف السنين، فمثلاً شجرة النيم Neem الهندية التي تعتبر شجرة السنين، فمثلاً شجرة النيم مقدسة ولها خواص ضد البكتيريا وضد الفطريات وضد الحشرات تضارع أو تفوق مضادات الحشرات لها نفس الآثار أو الفطريات الكيميائية مثل الـ DDT وليس لها نفس الآثار الضارة، كما تستعمل لعلاج الكثير من الأمراض، ولها فوائد زراعية متنوعة.. وقد استخلص العلماء منها المادة الفعالة أو الجين الخاص بها وبدأوا إنتاجها معملياً وأطلقوا عليها اسم أزاديراكتين الخاص بها وبدأوا إنتاجها معملياً وأطلقوا عليها اسم والتراث الإنساني لمئات من الأجيال مجرد براءة اختراع للملكية والتراث الإنساني لمئات من الأجيال مجرد براءة اختراع للملكية البلايين من الدولارات.

وللتكنولوجيا الحيوية أثر كبير فى الطب حيث استطاع العلماء أن يحدثوا انقلاباً فى موضوع نقل الأعضاء فبدلا من أن نقل الأعضاء من متبرع إلى إنسان جديد.. دخلنا فى اتجاهين جديدين:

الاتجاه الأول: هو إدخال جينات بشرية إلى أجنة حيوانية، حيث إن إدخال الجينات إلى الأجنة الحيوانية سيجعل قابلية

رفض الإنسان للأعضاء المنقولة من هذه الحيوانات أقل بكثير مما كانت عليه، فالإنسان لن يرفض أنسجته لأن الصفات الوراثية أو الصفات الإنسانية ستكون موجودة في الأعضاء المنقولة، فتكون قابليتها للرفض قليلة، وبمقتضى هذا تصبح هذه الحيوانات معامل إنتاج لقطع غيار بشرية مختلفة.

الاتجاه الآخر: هو أن العلماء استطاعوا عن طريق الهندسة الوراثية أيضا أن يجعلوا الخلايا تنمو وتتكاثر في بيئة معملية. فمثلا نستطيع أن نأخذ خلايا من الجلد ونقوم بعمل أمتار منه وذلك بوضع هذه الخلايا في محاليل كيميائية ومؤثرات معينة تدفعها إلى التكاثر. فإذا أصيب شخص في حرب أو فقد جزءاً من جلده نستطيع أن نستبدله بقطعة من الجلد المصنع.

كما أصبح من المكن تخليق أعضاء جديدة للإنسان بدءاً من الجلد - كما سبق أن أوضحنا - ومروراً بالمثانة والعظام ومعظم الأعضاء الأساسية في جسم الإنسان عن طريق الذكاء الصناعي والسوبر كمبيوتر وعن طريق ما يسمى بالتصميم القائم على الكمبيوتر والإنتاج القائم على الكمبيوتر -Comput القائم على الكمبيوتر - القائم على الكمبيوتر - Aided Design and computer Aided Manufac rure عيث نستطيع أن نقوم بعمل هيكل ثلاثي الأبعاد من مادة بلاستيكية للعضو المراد تخليقه.. ونضع الخلايا البشرية من عضو معين على هذا الهيكل وندفعها إلى التكاثر فتبدأ في أخذ الشكل النهائي للعضو الذي صمم بواسطة الكمبيوتر ويحدث هنا تطور في اتجاهين مختلفين حيث تنمو الخلايا البشرية وتبدأ في اتخاذ شكل الهيكل الموجود.. وفي نفس الوقت يبدأ البلاستيك الموجود في هذا الهيكل في التآكل حتى يختفي، وفي النهاية

نحصل على عضو مشابه تماما للعضو المراد نقله من خلايا بشرية من نفس الشخص أو من شخص آخر متجانس معه جينياً،

وهناك اتجاه آخر وهو حفظ الخلايا الجذعية Stem الموجودة في الحبل السرى ثم تخزينها إلى وقت الحاجة حتى يتم إثارتها أو دفعها في وقت لاحق لتنتج خلايا متخصصة لأي من أجهزة الجسم التي تحتاج إلى قطع غيار.

لقد شكلت هذه التكنولوجيات الجديدة فى نقل الأعضاء ثورة طبية هائلة واستطاعت أن تتغلب على مشاكل رفض الأعضاء وعدم التوافق بين فصيلة المتبرع والمنقول إليه، وأصبحت تشكل رصيداً ضخماً من الإمكانيات فكل إنسان يستطيع أن يُخلِّق لنفسه قطع غيار " Spare Parts".. وبدأ البعض فى حماسه وجموحه فى هذا المجال يفكر فى قصة الخلود وبدأ يفكر فى أن ينقل كل أنواع المعرفة الموجودة داخل المخ البشرى إلى أجهزة كمبيوتر، وبتزاوج هذا مع قطع الغيار البشرية فإن الإنسان يمكن طبقاً لهذا التصور أن يعيش لسنين طويلة تفوق بمراحل متوسط عمر الإنسان حالياً.

وفى مجال الطب فقد اخترع العلماء شريحة من ال DNA تستطيع أن تقوم بعمل مسح للتركيب الوراثى للإنسان.. وذلك بأخذ عينة جينية ومطابقتها مع الشريحة الجينية المرجعية التى يوجد بها كافة الجينات فتعطى التركيب الجينى ومنه نستطيع أن نقوم بنوع من التنبؤ العلمى بالأمراض التى قد يتعرض لها هذا الشخص أو بالاتجاهات الصحية المحتملة لديه..

شريحة أو رقيقة جينية تستخدم للتطابق أو لتشخيص وتحديد التركيب الجينى للمريض أو للإنسان المختبر.. أى نقوم بوضع المادة الجينية على الشريحة لنرى التطابق بين الجينات الموجودة فتظهر التركيبة الجينية على الفور.. فالجينوم البشرى الذى كان مقدرا له مائة ألف جين اكتمل اليوم واتضح أنه يقل عن ٤٠ ألف جين، وأغلب هذه الجينات أصبحت ملكية فكرية واحتكاراً لشركات ومؤسسات عالمية ودول، وإذا كنا قد شاهدنا فى القرن السادس عشر بداية لتحويل الأرض المشاع أو الملكية العامة إلى ملكية خاصة أو احتكارات وذلك بظهور قانون Enclosure" ملكية خاصة أو احتكارات وذلك بظهور قانون Act" أسواراً لهذه الأراضى ويمنع الانتفاع بها والاستعمال العام لها، فالآن نشهد فى القرن الحادى والعشرين نوعا آخر من التطويق فالآن نشهد فى القرن الحادى والعشرين نوعا آخر من التطويق أو السياج Enclosure ولكن فى هذه المرة على الشفرة الوراثية والتاريخ الإنجابي للإنسان وعلى إمكانات التقدم.

وهكذا تمكن العلماء من تحديد الجينات المستولة عن المرض، وطول العمر، والسلوك النفسى، والاتجاهات المستقبلية للإنسان، وانتقلنا إلى مرحلة جديدة من العبودية.. من مرحلة الاسترقاق وامتلاك العبيد إلى مرحلة امتلاك الشفرة الوراثية، والتحكم في الأجيال القادمة واحتكار مستقبل السلالة البشرية، ونسخ العقل البشرى كله على الكمبيوتر. وفي إطار ذلك يمكن توجيه أو إنتاج أسلحة تستخدم جينات شعوب بذاتها أو فصيلة عرقية معينة أو مجموعة من الأفراد لهم مواصفات جينية خاصة.. كما استطاعوا أن ينتجوا أسلحة بيولوجية تؤثر على سلوك الإنسان وميوله كما تستطيع أن تسيطر على إرادته وأن

تصيب جنساً معيناً أو شريحة عرقية معينة من البشر دون آخرين، احتمالات خطيرة وكلها تشكل تحديات لنا ولغيرنا.

وللتقدم المذهل في التكنولوجيا الحيوية أثره على البيئة من حيث وجود سلالات جديدة من البكتيريا والفيروسات المعالجة جينياً، وقد فتح هذا باب الأمل أمام كثير من التطورات والتقدم الزراعي والصناعي ولكنه أيضاً وضعنا في مواجهة احتمالات رهيبة نتيجة لتدخل الإنسان في التوازن البيئي والجيني، وما قد ينتج عن ذلك من آثار خطيرة مثل الأوبئة أو التلوث البيئي والتسمم ونقص المناعة عند الإنسان والحيوان والنبات أو التكاثر غير المنضبط لسلالات جديدة لا يعلم إلا الله تأثيرها على البشر والثروة الحيوانية والنباتية بل على الكرة الأرضية ذاتها.

### التزاوج بين العقل البشرى والعقول الإلكترونية

واليوم استطاع العلماء أن يحققوا نوعاً من التزاوج بين الكمبيوتر والعقل البشري على أجهزة كمبيوتر متطورة، وإذا ما دخلنا في هذه العملية من التفاعل بين التنمية الهائلة والشاملة لإمكانات العقل البشرى فضلاً عن التطور الهائل في الهندسة الوراثية والتقدم المذهل في الإنسان الآلي والتحكم عن بعد، والتقدم الكبير في التكنولوجيا فائقة الصغر، فنحن في إطار منظومة جديدة تشكل نقلة نوعية في قدرات الجنس البشري.. ثورة جديدة في آفاقها كنا لا نستطيع مجرد تخيلها ولكنها اليوم حقائق علمية تثبت على أرض الواقع، هذا الوضع العلمي والمعرفي تطور بشكل خطير وأصبح يشكل فجوة جديدة، فنحن إلى وقت قريب كنا نتحدث عن الفجوة بين الشمال والجنوب.. بين الغرب والشرق ٠٠ بين الدول الغنية والدول الفقيرة ٠٠ أما اليوم نحن نتحدث عن الفجوة الرقمية Digital Divide، وعما قريب سيكون لدينا فجوة أخطر اسمها الفجوة ال كمية Quantum Divide .. والفجوة الرقمية هي الفجوة بين المجتمعات والأفراد الذين يستخدمون بكفاءة وضعالية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وبين المجتمعات والأفراد الذين لا يستخدمون هذه التكنولوجيا. وهناك من العلماء من يقول إن الفرق بين الواقفين على ضفتي هذه الفجوة كالفرق بين الإنسان البدائي واينشتاين وإن الفرق بين الواقفين على ضفتى "الفجوة الكمية" كالفرق بين 'بمب الأطفال" و"القنبلة الهيدروجينية". والمسلمات التي كنا نتكلم عنها إلى وقت قريب اليوم تتغير أمامنا بشكل غير مسبوق.

فاليوم أثبت العلماء أن هناك سرعة تفوق سرعة الضوء وهو ما صوره الخيال العلمى فى فيلم Time Machine، إذ أن من الحقائق العلمية أنه إذا تجاوزنا سرعة الضوء نستطيع أن نسبح فى الزمن ذهاباً وإياباً!!

واليوم أصبحت أعقد المسائل التي كانت تشغل بال علماء الرياضيات والطبيعة تحل في ثوان بواسطة الكمبيوترات العملاقة، أصبحت الكمبيوترات العملاقة والكمبيوترات الكمية Quantum Computers والتي تعتمد على الذرات والتي بإمكانها أن تعالج تريليونات من الاحتمالات في جزء من الثانية تستطيع أن تتعامل مع ما كان يسمى بالفوضى "Chaos"، والتي كانت تستعصى على التحليل العلمي، لأن عملياتها المعقدة كانت من الضخامة ومن التعقيد بحيث أن قدرات الإنسان العقلية العادية والحسابية وقدرات الكمبيوترات التي كانت توجد إلى وقت قريب كانت لا تستطيع حسابها أو تحليلها، وهذه الفوضى اتضح أن لها نظاماً يحكمها حيث إن أكثر النظم الفوضوية الآن قابلة للتحليل وقابلة للحساب بشرط توافر الكمبيوترات العملاقة التي تصلح لهذه المهمة. وقد تمكن فعلاً العالم ستيفان جولد Stephan Gulde وزملاؤه من جامعة انزبروك "Innsbruck" من بناء نموذج أولى لكمبيوتر كمى الجزء الفعال فيه هو ذرة من الكالسيوم، وبتزواج تكنولوجيات حديثة تتضمن استعمال نوع معين من الليزر "Titanium Sapphire Laser" واستطاعوا أن يحلوا أول مسالة رياضية بهذا الكمبيوتر مما يفتح الباب أمام تقدم اكبر في المرحلة القادمة.

ويشير قانون مور Moore's Law إلى أن قدرات الكمبيوتر وقدرة الترانزيستور أو الدوائر المتكاملة Integrated Circuits تتزايد مرة كل ١٨ شهراً أو كل ٢٤ شهراً، وعلى سبيل المثال فإن حجم الشريحة المستعملة في شركة Intel - والتي تعتبر كبري شركات إنتاج هذه الدوائر المتكاملة - سنة ١٩٧٢ كانت ٣٥٠٠ ترانزیستور، ووصلت سنة ۱۹۹۷ إلى ۵۰۷ ملیون ترانزیستور. وكان من المقرر - بسبب الحواجز المكانية - أن يتوقف العمل بهذا القانون حتى سنة ٢٠١٠ أو ٢٠١٥ حيث كان ذلك التزايد تحدده المساحة المتاحة في الشرائع الموجودة عليها الترانزيستورات أو الدوائر المتكاملة، ولكن اختلف الأمر مع وجود تكنولوجيا جديدة يطلقون عليها علم الإلكترونيات الجزيئية -Mo lecular Electronics حيث أصبحت الجنزيئيات بديلاً عن الترانزيستورات، وأصبح أمامنا ٣٠ أو٤٠ عاماً أخرى من نفس معدل الزيادة في قدرة الحاسبات الإلكترونية. وبالتالي فإن قانون مور سيمتد إلى ما بعد عام ٢٠٣٠ في إطار هذا التقدم. وفي إطار هذه التطورات فإنه في سنة ٢٠١٠ سيكون هناك كمبيوتر له نفس مستوى الذكاء البشرى، وفي عام ٢٠٣٠ سيكون هناك كمبيوتر ذكاؤه يعادل ذكاء ١٠٠٠ إنسان، وبمضى منتصف القرن سيكون هناك شرائح تزرع في المخ البشري وتعطى إمكانات هائلة في النظر والسمع والذاكرة والذكاء بحيث يصعب على من يفتقدها أن يدير حواراً مفهوماً مع من يمتلكها، وبحلول نهاية القرن سيكون هناك تزاوج شبه كامل بين السوبر كمبيوتر والإنسان . والإنسان الآلي والإنسان، وتتلاشى كثير من الفروق التي تفصل بينهم الآن. وسيصبح في الإمكان أن يحدث التقاء الإنسان بالإنسان وبالإنسان الآلى عبر الزمان والمكان بالسمع والبصر والإحساس والعاطفة. ومما لا شك فيه أن ذلك كله يضع عبئاً ضخماً على الدول النامية التي يجب أن تبنى نفسها ويجب أن تلحق بغيرها. وهكذا فليس أمامنا الآن إلا أن نسابق الزمن ونلاحق التقدم، فلا مكان في هذا العالم الجديد إلا للأقوياء ولمن يملكون المعرفة والعلم.

# الجزء الثاني

# الاقتصاد الدر وسقوط الشرعية الدولية

- الاقتصاد الحرفى ظل العولمة
- انهيار الحواجز الجغرافية والوطنية أمام زحف العولمة
  - تراجع الوازع الأخلاقي وسيادة القيم المادية
  - منطق القوة وزوال الحاجة إلى تبرير استعمالها

### الفصل الأول

### الاقتصاد الدر في ظل العولمة

لقد حدث تطور كبير فى مفاهيم الاقتصاد - خاصة فى الغرب - وتذبذب هذا المفهوم خلال القرن العشرين بين اقتصاد الدولة الذى يعتمد على أسلوب التخطيط المركزى وبين ترك الأمور كلية إلى آليات السوق وكان لكل تجارب ناجحة على امتداد القرن العشرين.

والاقتصاد الحرلا شك أنه أفضل النظم الاقتصادية التي تؤدى إلى التنمية السريعة وإطلاق المبادرات الفردية وتنمية الإبداع، كما أن الديمقراطية كنظام سياسي واجتماعي هي أفضل وأعدل النظم بالنسبة للإنسان والمجتمع .. فالديمقراطية محرك أساسي للإبداع والتقدم. إنما لكلا النظامين ضمانات لابد من توافرها وثغرات لابد من علاجها ٠٠ وتتمثل ضمانات الديمقراطية والاقتصاد الحر في صحافة حرة، وأحزاب سياسية نشطة، ومؤسسة تشريعية يقظة، وقضاء عادل ونزيه، ولقد آن الأوان لكي نستفيد من التجارب التاريخية ومن بعض الممارسات التي شابت العمل الديمقراطي في بلاد كثيرة ومراحل زمنية مختلفة، وأن نفكر في ضوابط ومواثيق شرف تحكم عمل هذه المؤسسات الحامية للديمقراطية والضامنة لاستمرار الاقتصاد الحر.. ضوابط محددة تمنع ازدواج المعايير والمصالح أو تعارضها وتحول دون غلبة الهوى، وتقى المجتمع من شطحات من يخرجون على قواعد الشفافية وتساعد على التجرد من الطمع والجشع

والبعد عن غلبة المصالح الشخصية أو الفئوية، وتسمح بالمساءلة في كل وقت وبتصحيح المجتمع لذاته عند أي تعثر، ولعل التقاليد التي استنها القضاء المصرى الشامخ في تطبيق مبدأ الحدود والشبهات وضوابط السلوك الاجتماعي لهيئة القضاء الموقرة ووجود نظام مؤسسي يحاسب القضاة ويمنع الممارسات اجتماعية كانت أو وظيفية أو مادية – التي يمكن أن تشوه وجه العدالة أو تؤثر على سلامة تطبيق القانون هي من أهم هذه الضمانات، فمبدأ تنحي القاضي عند تعارض مصلحته الشخصية أو ارتباطاته العائلية أو شعوره بالحرج في نظر دعوى معينة لهو ضمانة حقيقية لنزاهة هذا القضاء.

فالديمقراطية متى كانت فى إطار مؤسسى دقيق يضمن الشفافية ويحقق المساءلة ويُطبق فى كل المؤسسات الحامية لها من صحافة وبرلمان وأحزاب ويضمن حق المواطن فى الحصول على المعلومات وفى التنبيه إلى الانحراف و الفساد أو تعارض المصالح، هو أمر من شأنه أن يجعل من ضمانات الديمقراطية أنظمة وقائية حقيقية للاقتصاد الحر. والقضاء الحر والنزيه ضمانة أساسية لنزاهة الحكم وسلامة الاقتصاد وإشاعة روح العدالة والمساواة والقضاء على بؤر التذمر وإرهاصات الغرية المكانية التى يحس بها من يتعرضون لظلم بين أو اضطهاد المكانية التى تؤدى إلى الهجرة الزمنية، وتمهد للتطرف شديد، والتى تؤدى إلى الهجرة الزمنية، وتمهد للتطرف والإرهاب. كما أن التأكد من عدم وجود تعارض فى المصالح والاقتصادية الديمقراطية أمر بالغ الأهمية.

كما لعبت الصحافة .. الصحافة المتجردة من الهوى المنزهة

عن المصالح الشخصية دوراً رئيسياً فى حماية كل من المجتمع الديمة راطى واقتصاد السوق.. عن طريق كشف الفساد، والتصدى للانحراف، وحماية تكافؤ الفرص، ومنع الاحتكار. كما كان للصحافة إسهام كبير فى نشأة أمريكا الحديثة فى نهاية القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين .. ولعب نفر من هؤلاء المعروفين بالمجرسين Muckrakers دوراً فى فضح الممارسات غير السوية وفى تعرية مساوئ المجتمع الرأسمالي فى بدايته وفضح الأحوال السيئة للعمال والخدمات العامة والممارسات غير الشريفة من رجال الأعمال والتحايل على القوانين من بعض كبار الاقتصاديين، وساعد هؤلاء – أيضاً – إلى حد كبير على تحجيم الاحتكار والتحايل كما أدى ذلك إلى سيادة قيم المجتمع الأمريكي التي بهرت العالم فترة طويلة.

وليس هذا بجديد فلقد كان التجريس أحد الآليات التى تشكل الثقافة العربية والمصرية من زمن بعيد على مستوى الدولة ومستوى القرية بحيث تفضح وتعرى الممارسات غير الأخلاقية وتكشف الفساد والانحراف وتشكل بذلك رادعاً قوياً للآخرين.

ومن ناحية أخرى ففى بلد مثل سنغافورة - وهى بلد تتبع نظام الاقتصاد الحر- تم إنشاء مكتب أو هيئة يستطيع أى مواطن أن يبلغها عن وقائع فساد أو رشوة أو أى جرائم مشابهة مصحوبة بالدليل ولا يُطلب منه تحقيق شخصية أو الإدلاء بشهادة.. وتحال القضايا التى تثبت جديتها إلى القضاء الذى يحكم عادة فى حالة ثبوت وقائع تلك الجرائم بغرامة قد تعادل مجموع ثروته دون حاجة إلى سجنه، مما أدى إلى انخفاض حاد فى معدلات الرشوة والفساد. إن ملاحقة الفساد هو أحد

ضمانات المجتمع الديموقراطي وأحد وسائل تأمين الاقتصاد الحر، كما أن دعم الشفافية الكاملة وإتاحة حق الحصول على المعلومات وحق الإبلاغ المدعم بدليل عن جرائم دون أن يتعرض المبلغ لمضايقات أو ملاحقات هي آليات أساسية لحماية المجتمع ودعم السلام الاجتماعي.

هناك ظواهر لا يمكن تجاهلها ويمكن أن تؤثر بل وأثرت فعلاً في مجتمعات كثيرة على ضمانات الديمقراطية وحرية الصحافة باستقطاب عناصر كثيرة لتحقيق مصالحهم الخاصة أو بإيجاد ارتباطات مادية لهم بالاحتكارات الكبرى والمصالح الرأسمالية .. الأمر الذي أثر على مصداقية الصحافة وحرية الرأى.. فمثلاً في الولايات المتحدة الأمريكية صدر كتاب حديث اسمه "النشار الهزاز "Into the Buzzsaw" أو "خرافة الصحافة الحرة" في أمريكا للكاتبة "كريستينا بورجيسون -Kristina Borjes "son يتحدث فيه ١٨ من كبار الكتاب وكبار رجال الصحافة عن تجاربهم المريرة في تضليل الرأى العام والتعتيم على معلومات خطيرة وأساسية تمس المجتمع بل وتحويرها في بعض الأحيان. وعلى الجانب الآخر فإن الضمانات البرلمانية يمكن أيضاً أن تخضع لتأثيرات سلبية تؤثر على كفاءتها في حماية الديمقراطية، وكما حدث في كثير من الدول ومنها أمريكا فلقد حدثت ممارسات أدت إلى تورط أعداد من أعضاء هذه المجالس ومنها مجلس الشعب المصرى في تصرفات سلبية. ويكفى أن نستعرض عدد الذين أدانتهم المحاكم والذين شملتهم التحقيقات والذين تناولتهم الإشاعات والذين أسقطهم الرأى العام من احترامه في كثير من الأحيان. وبنفس القدر في كثير من البلدان

الديمقراطية شابت الحياة البرلمانية وسقط بعض أعضاء البرلمان في ممارسات وانحرافات مختلفة. ويكفى في هذا الصدد أن نستعرض كتاباً صدر في الولايات المتحدة الأمريكية من واقع سـجـلات المحاكم الأمريكية عنوانه "كيف يُرشى أعـضاء الكونجـرس الأمـريكي "How Members of Congess are Bribed".

إن النظام الرأسيمالي الذي بني على أساس الاقتصاد الحركان زعماؤه أكثر ذكاء مما تصور "كارل ماركس" وأتباعه.. فلقد حرصوا على توفير الوقاية من مسببات التوتر والثورة وكان "بسمارك" – وهو من قمة الطبقة الأرستقراطية الألمانية – أول من ابتدع نظام المعاش للمتقدمين في السن.. كما وضع أسس أول نظام للرعاية الصحية عام ١٨٨٠م.. وكان "تشرشل" – وهو ابن دوق بريطاني أول من وضع نظام التأمين ضد البطالة عام ١٩١١م.. و"روزفلت" –أحد رموز الأرستقراطية الأمريكية – كان أول من وضع أسس دولة الرفاهة الاجتماعية . Welfare State

وهكذا نجحت الرأسمالية في أن تطيل عمرها وأن تحصن نفسها من أسباب الانقلاب عليها، عن طريق العناية بصحة المجتمع النفسية والعمل على تجنيب أفراده كل ما يعصف بحياتهم وطمأنينتهم وراحتهم، ودعم ورعاية الشرائح المهمشة أو ذات القدرة الاقتصادية المحدودة، لأن عدم العناية بهذه النواحي يترتب عليه قلة الإنتاج، واضطراب العمل، وتفشى التذمر والمعاناة، وانتشار التوتر والإحباط، وهذا بلا شك عامل هدام في حياة أي مجتمع ناضح.

وستظل المسئولية الاجتماعية لرأس المال بما تضمنه من مساهمة فعالة فى تقليل الفوارق بين الطبقات، ودعم الخدمات العامة، ومساندة غير القادرين، تشكل الضمانة الحقيقية والتأمين الأقوى ضد كل المخاطر التى يتعرض لها رأس المال. كما أن دور الدولة فى حفظ التوازن بين المصالح المختلفة وفى منع الاحتكار والتصدى للفساد وفى رعاية محدودى الدخل يشكل نظاماً متكاملاً لامتصاص الصدمات Shock Absorber.

لا شك أن النظام الرأسمالي هو أكفأ نظام لحفز المبادرات الفردية وازدهار الإبداع وتحقيق التنمية المتواصلة ولكنه في نفس الوقت يحمل في طياته عيبين خطيرين أولهما فترات الكساد وفترات نقص السيولة، وهو وضع يحتاج في أغلب الأحيان لتدخل الدولة وإيجاد فرص عمل جديدة وضخ مبالغ إضافية إلى السوق ومساندة المتعثرين وتنشيط الاقتصاد بصفة عامة. وثانيهما إيكال الصالح العام إلى كيانات أو مؤسسات هلامية أو شكلية في كثير من الأحيان. والكساد ونقص السيولة هما من عوامل عدم الاستقرار الاجتماعي التي تسبب توتراً في المجتمع مما قد يترتب عنه من بطالة ومعاناة.. وازدياد الفجوة بين الأغنياء والفقراء.. وغياب الأمل في العدل وتكافؤ الفرص.. وانعدام الخيار أمام الطبقات الدنيا والمتوسطة في إمكانية الصعود بطريقة شرعية على السلم الاجتماعي.

كما أنه فى ظل اقتصاد السوق بدأت الدولة نفسها تتحلل من كثير من هذه المسئوليات، وهنا تثور تساؤلات.. ما مصير هذه المسئولية الاجتماعية.. مسئولية الصالح العام.. إذا كان اقتصاد السوق أساساً في تكوينه وفلسفته لا يولي هذا الموضوع

اهتماماً كبيراً، لأن آليات السوق هي التي تحكمه وعلى أحسن تقدير -كما بينا من قبل- فإنه يولي مسئولية الصالح العام أو الخدمات العامة إلى مؤسسات مظهرية أو اعتبارية قد لا تكون لها فاعلية، كما أنه لا يضع في قمة أولوياته التخطيط الطويل المدى وإنما تحكمه دائماً اعتبارات المكسب السريع والفائدة العاجلة. فعندما تنتقل الدولة إلى اقتصاد السوق فإنها تتخلى عن كثير من هذا العبء، ويصبح هناك تخوف كبير من تآكل الطبقة المتوسطة - وهي صمام الأمان في أي مجتمع - ومن تقويض السلام الاجتماعي، ومن زيادة البطالة، مع احتمالات تزايد معدلات الإجرام التي ستتولد عن هذه البطالة .. فزيادة معدل البطالة بنسبة ١٪ تزيد جرائم السطو على المنازل بنسبة ١٤٪، وجرائم السرقة العادية بنسبة ١١٪، وجرائم سرقة السيارات بنسبة ٨٪، وجرائم الاعتداء على النفس بنسبة ٥٪. وفي دراسة أجريت حول تأثيرات البطالة قام بها ستيفن رافائيل بجامعة كاليفورنيا ورودلف ونتر بجامعة لنز مستندة إلى إحصائيات وردت بتقرير مكتب التحقيقات الفيدرالية عن الجريمة في الولايات المتحدة في الفترة من ١٩٧٠ -١٩٩٣ اتضح أن زيادة البطالة بنسبة ٢ ٪ أدى إلى زيادة جرائم السرقة بنسبة ٩ ٪ والاغتصاب بنسبة ١٤٪ وجرائم الاعتداء على النفس بنسبة . (\*). %٣٠

فمع فقدان عدد كبير من الناس فرصة العمل الشريف ومع

<sup>(\*)</sup> Steven Raphael, University of California & Rudolf Winter - Ebmer, University of Linz upon statititics taken from F.B.I Uniform Crime Report in U.S. of 1970-1993).

تخلى الجهات أو الهياكل الموجودة في المجتمع عن مسئولياتها في هذا الشأن بالإضافة إلى خطر أكبر وهو سيطرة التكنولوجيا الحديثة على الحياة وعلى الثقافة والحضارة والتى أدت إلى نوع من التفكك الأسري والتحلل الخلقي وزيادة العنف والجريمة والإدمان في المجتمعات، أصبح التساؤل عن مصير العالم في مواجهة هذه التغيرات هو: هل سيتحول هذا العالم إلى غابة يستطيع فيها من يملك أن يفعل ما يشاء ومن لا يملك عليه أن يحمل السلاح دفاعاً عن حقه ويتحول إلى مجرم ليعيش أو ينتحر؟

ومن ناحية أخرى فإنه فى الغرب - حيث يسود النظام الرأسـمالى والاقـتصاد الحر- تتسع الفجوة بين الأغنياء والفقراء، ففى أمريكا لم يكن هناك توزيع متساو لمكاسب الفترة الطويلة من النمو الاقتصادى ومعدلات البطالة المنخفضة. فعلى مدار السنوات العشرين الماضية ذهب ٩٧٪ من الزيادة فى الدخل إلى أغنى ٢٠٪ من العائلات الأمريكية، حيث وصلت الزيادة فى الدخول إلى ٤٪ للخُمس الأغنى من الذكور خلال الفترة من ١٩٧٩ إلى ١٩٩٦، بينما انخفضت فى الخُمس الأفقر بنحو ٤٤٪. وفى الوقت الذى تزداد فيه دخول الأغنياء يعيش بنحو ٤٤٪. وفى الوقت الذى تزداد فيه دخول الأغنياء يعيش ١٩٦٨ من عدد السكان)... ويمتلك ١٪ فقط من الصفوة ٤٠٪ من ثروات البلاد مقارنة بـ ١٣٪ كانوا يملكون نفس النسبة منذ من يقل عن ٢٥ عاما. وفى دراسة أخرى فى الولايات المتحدة ما يقل عن ٢٥ عاما. وفى دراسة أخرى فى الولايات المتحدة المديكية قُدمت فى كتاب للمؤلف لستر ثرو "The Future of Capitalism"، وكتاب

آخر هو "بناء الثروات بين القاع والقمة حيث قال إن هناك ٤٪ فقط الفجوة في الثروات بين القاع والقمة حيث قال إن هناك ٤٪ فقط من قمة المجتمع الأمريكي يملكون أكثر مما يملكه ٥١٪ من القاع فالتفاوت الآن في الدخول في الولايات المتحدة لم يحدث في أي وقت مضى منذ فترة "الكساد العظيم". وفي حين تصل نسبة البطالة على المستوى القومي في أمريكا إلى ٤,٥٪ فإن هذه النسبة تصل إلى ٧٠٪ في كثير من الأراضي المخصصة لمواطني أمريكا الأصليين، وفي المناطق الريفية المنعزلة تصل نسبة البطالة غالباً إلى مثلين وأحياناً أربعة أمثال نسبتها على المستوى القومي. وأصبحت شروط الحصول على التأمين الاجتماعي العاطلين أكثر تعقيداً حيث يحصل ٣٩٪ منهم فقط على هذا التأمين مقارنة بـ ٧٠٪ عام ١٩٨٦.

وفى بريطانيا، عندما تولت مارجريت تاتشر مقاليد الحكم فى عام ١٩٧٩ كان الخُمس الأغنى من الشعب البريطانى يحصل على ٣٤٪ من إجمالي الدخل المكتسب، فى حين يحصل الخُمس الأفقر على ٤, ٢٪.. وفى عام ١٩٩٦ - وهو آخر عام لحكومة حزب المحافظين - كانت هذه النسب ٥٠٪ للخُمس الأغنى و٢, ٢٪ للخُمس الأفقر رغم ازدياد إجمالى الناتج المحلى فى نفس هذه الفترة مما يعنى أن الفقراء يحصلون على قطعة صغيرة من الكعكة الكبيرة.. وقد ارتفع عدد العائلات التى تعيش تحت خط الفقر بنسبة ٢٠٪ فى الثمانينيات وبحلول عام ١٩٩٦ كان بالمملكة المتحدة أعلى نسبة من الأطفال الذين يعانون من الفقر فى أوروبا منهم ٢٠٠٠ ألف طفل ساءت أحوالهم وتدهورت فى عام ١٩٩٥ خلافاً لما كان عليه الوضع فى عام ١٩٩٩.

وقد استمرت الزيادة في عدد الذين يعيشون تحت خط الفقر في ظل حكومة حزب العمال الجديدة بالرغم من الجهود التي بذلت لتغيير ذلك الوضع. حيث ارتفع عدد الأسر التي تعيش على أقل من نصف متوسط الدخل الأسبوعي البالغ ٢٧٨ جنيها استرلينيا وذلك بعد خصم تكاليف السكن من ٣, ١ مليون أسرة إلى ٢٥, ١٤ مليون أسرة إلى ١٤, ٢٥ مليون أسرة علال الفترة من عام ١٩٩٤ إلى عام ١٤٠٠. وهذا العدد الأخير يمثل أكثر من ضعف العدد الذي كان موجودا في أوائل الثمانينيات، وقد حدثت زيادة بعدد ٥٠٠ ألف شخص من هذه الأسر التي تعيش على أقل من نصف متوسط الدخل الأسبوعي بعد تولي حزب العمال مقاليد السلطة في عام ١٩٩٧، و يتركز الفقر بين الأسر ذات العائل الواحد وكذلك في العائلات التي لا يعمل أحد من أفرادها. كما زادت نسبة أصحاب المعاشات الذين يعيشون على أقل من ٤٠٪ من متوسط الدخل من ٢٠٪ إلى ٣٢٪ بين عامي ١٩٩٨ -١٩٩٩.

وفى اليابان اعترفت الحكومة اليابانية أن نسبة البطالة لديها ١٠٪ وهذا هو الرقم الرسمى.. وفى أوروبا لم تتجح دولة أوروبية فى السنوات العشر السابقة فى خفض نسبة البطالة عن ١٠٪، وفى كثير من الدول تصل النسبة إلى ١٥٪ و٢١٪ ، ومع زيادة دخول الكمبيوتر... والسوبر كمبيوتر والإنسان الآلى فى كثير من مجالات الحياة بدأت ظاهرة البطالة تصبح خطراً رهيباً على البشرية كلها.

إن العولمة فى حقيقة الأمر تزيد من الاعتماد المتبادل بين سكان العالم بصورة تؤدى إلى تداخل وتشابك الاقتصاديات وتمتد بتأثيرها إلى باقى مجالات الحياة فلا تقف عند الاقتصاد

فحسب وإنما تتعداه إلى الثقافة والسياسة والتكنولوجيا فما يحدث فى أى مكان تتداعى تأثيراته السلبية والإيجابية على باقى الأماكن فلم تعد هناك أحداث يقتصر تأثيرها على مجتمعها المحلى فمثلاً لو انخفضت قيمة العملة فى تايلاند فإن هذا ربما يؤدى إلى تصاعد معدلات البطالة فى جنوب شرق آسيا ثم يؤدى إلى تباطؤ الاستثمار المتاح للخدمات الاجتماعية فى أمريكا اللاتينية وربما يؤدى إلى ارتفاع مفاجئ فى تكلفة الأدوية التى تحتاجها أفريقيا وتستوردها من الخارج.

ويرى دعاة العولمة أنها تتيح فرصاً كثيرة لملايين البشر في شتى أنحاء العالم على أساس أنها تسمح بتزايد معدلات التجارة، وزيادة تبادل التكنولوجيات الجديدة، وتدفق الاستثمارات الأجنبية، وتوثق الارتباط بين الشعوب عبر الإعلام والإنترنت وكل ذلك من شانه أن يدفع بالنمو الاقتصادي إلى الأمام، وبالتقدم البشري إلى وضع أفضل يسهم في القضاء على الفقر في القرن الحادي والعشرين، وهؤلاء الدعاة يرون أن العولمة أسواق عالمية، وتكنولوجيا عالمية، وأفكار عالمية، وتضامن عالمي في محاولة لإضفاء الطابع الإنساني على العولمة. لكن العولمة والديمقراطية والسوق الحرة لن تكون لها قيمة أو مضمون ما لم تكن مصحوبة بالحديث عن العدالة والحديث عن نظام اقتصادي دولى عادل يضفى قدراً من المصداقية على إنسانية العولمة وينقذ العالم مما هو مقبل عليه من تفاوت صارخ يقسم سكان الكرة الأرضية إلى أقلية مترفة ترفأ شديداً وأغلبية فقيرة فقرأ صارخاً مما يضيف عبئاً جديداً وخطراً جديداً يحط من كرامة الإنسان ويفقد العالم ما يصبو إليه من تعاون وانسجام

واستقرار.. إن العالم الذى تحول إلى قرية كونية صغيرة لن يتهيأ له الاستقرار ما لم يكن العدل شريعة دولية ثابتة ومستقرة فيه، وحرية الأسواق لا تنطوى بالغريزة على قيم العدل بل هى بطبيعتها تنطوى على قيم الأثرة والأنانية والاستحواذ، وإذا كانت القوة الرأسمالية الغربية بزعامة الولايات المتحدة الأمريكية تروج لفكرة سوق عالمية حرة واحدة فنحن لا نعترض على ذلك ولكننا نرى أن تكون هذه السوق سوقاً عالمية حرة وعادلة أيضاً في الوقت نفسه.. وأن تقوم هذه السوق في إطار مجتمع إنساني تربط بين أفراده وشعوبه علاقات من الاهتمام المشترك والتكافل والمساندة.. إن العولمة كنظام اقتصادى في حاجة ماسة إلى مجتمع إنساني في إطار أخلاقي، وإلا أصبحت غابة لا مكان فيها للعدل ولا أمل فيها للضعفاء.

ولقد خلق الانفجار المعلوماتى نظاماً اقتصادياً قد يستطيع أن يكون أن يقدم أو يكتشف تكنولوجيات رائعة، وقد يستطيع أن يكون ثروات ضخمة جداً لمن يحتكر السوق العالمية، لكن من المؤكد أن ميثل هذا المجتمع ليس له حتى الآن وجه إنسانى أو إطار اجتماعى مبنى على التكافل والتعاطف وبالتالى فلا بديل أمامنا إلا أن نعزز القدرة الذاتية التى تستطيع أن تملأ الفراغ، وأن نعد المواطن ونسلحه بالقدرات التى تمكنه من أن يكون مواطناً فعالا مقدراً لواجباته وقادراً على خدمة وطنه وأن يكون إنساناً تربطه بباقى أفراد المجتمع علاقات إنسانية. فالدولة التى تعتمد فقط على الاستثمارات الأجنبية تعرض نفسها لأخطار غير محسوبة يمكن أن تنشأ فى حالة هروب هذه الاستثمارات بعد أن تجد لها ميزة نسبية أكبر فى بلد آخر.

وكما أكدنا من قبل فلقد كان السبق مرهونا إلى وقت قريب باكتشاف تكنولوجيات جديدة فقط أي اكتشاف تكنولوجيا لصنع مادة معينة مثلاً أو لإنتاج سلعة معينة جديدة، وكان المعروف أن صاحب الاكتشاف هو من اكتشفه أما الآن وكما بينا من قبل فصاحب الاكتشاف هو من ينتجه بطريقة مبتكرة وأفضل، وأرخص، وأسرع.. وهذا يقتضى تغييراً في هياكل الإنتاج لأن النظام القديم كان يكفي فيه وجود قلة من المكتشفين والمبتكرين على مستوى عال من التعليم والخبرة هم الذين يكتشفون التكنولوجيات المتطورة، أما قواعد الإنتاج فكان يكفى فيها وجود قوى منتجة من العمال على مستوى تعليمي محدود لإنتاج أو استخدام هذه التكنولوجيات. أما عندما يكون الأمر مرهونا بتطبيقات جديدة أو مبتكرة أو مواجهة مشكلات أو مواقف متغيرة، فلابد أن تكون هناك قاعدة عريضة من العمال المؤهلين على خطوط الإنتاج لديها قدرة على فهم الرياضيات المعقدة والتعامل مع الكمبيوتر .. لديها قدرة على إصدار قرارات على خط الإنتاج ذاته دون الرجوع إلى المركز .. لديها قدرة على التخاطب بلغات أخرى، لكي تتعرف على أذواق المستهلكين، لأن إنتاج الموجة الثالثة سيكون إنتاجا مفصلاً لرغبات مجموعة معينة من المستهلكين. فطبيعة السرعة في مجتمع الموجة الثالثة تجعل أذواق المستهلكين تتغير من فترة إلى أخرى بسرعة كبيرة، لذلك فقد أصبح من الضرورى أن تتعدل خطوط الإنتاج طبقا لتغير أذواق المستهلكين أو رغباتهم، وبالتالي لابد للقائمين على خطوط الإنتاج من قدرات متميزة لم تكن مطلوبة في مرحلة سابقة وهذا يقتضى نوعية معينة من الجودة والقدرة على خط الإنتاج ذاته.

### الفصل الثاني

## انهيار الحواجز الجغرافية والوطنية أمام زحف العولمة

إن العولمة ما هى إلا مسرح تتحرك فوقه الشركات العملاقة متعددة الجنسيات وعابرة القارات التى لها ميزانيات تفوق ميزانيات العديد من الدول، ولها مصالح لا تتطابق مع مصالح الدول، ولها طموحات لا تقف عند حدود، ومن ثم فإنها ترفع شعار العولمة لتفسح لنفسها طرق التوغل في الأسواق وتزيل التشريعات والمنافسات المحلية لتنتشر دون أي عائق بصرف النظر عن الأضرار التي تلحق بمصالح دول العالم الثالث الفقيرة.

إن التغيرات القادمة تشمل مسلمات وأوضاعا كانت غير مطروحة للمناقشة فيما مضى، فعلى سبيل المثال، فإن الحد الفاصل بين ما هو وطني، وما هو عالمي، أصبح هلاميا، لا يمكن أن نضع معياراً أو إطارا محددا له، ففي ظل اتفاقية الجات وحرية التجارة، تتعاظم شفافية الحواجز ومسامية الحدود، لكل ما هو خير، ولكل ما هو سيئ في نفس الوقت، لأنه إذا كانت الحدود حدوداً مسامية orous تسمح بانسياب المعلومات وحرية انتقال التجارة، وحرية انتقال الأفراد، فهي - أيضاً - تسمح بما هو غير ذلك من عادات، ومسائل لا تقرها طبيعتنا أو تقاليدنا أو عاداتنا. فالتحدى الذي نقابله، هو تحدي العالمية، ذلك لأن القرن الحادي والعشرين، هو قرن العالمية، بحيث أصبح هناك ضغط شديد على كل ما هو وطني، لدرجة أن هناك الكثير من المفكرين

يناقشون فكرة الكيان الوطني ذاته، فهل يمكن أن يستمر الكيان الوطني نفسه في مواجهة تكتلات عالمية، وشركات متعددة الجنسيات، وحرية تجارة غير مسبوقة؟ وهل يمكن أن يستمر في مواجهة تفجر معرفي لا يعرف حدودا أو مسافات، حيث اخترق الحاجز الزماني والمكاني في نفس الوقت؟ وهل يمكن أن تكون هناك حماية وطنية للصناعة والقيم و القرارات الوطنية، في مواجهة عالم تسوده فكرة التجارة الحرة، وفي سوق عالمية واحدة وقرية كونية صغيرة؟

كما أنه قد مضى الوقت الذي كان يمكن فيه لأي دولة أن تقبع داخل حدودها، وأن تنعم وحدها بالرخاء، وأن تترك غيرها لمواجهة المجاعة، أو الفقر، أو الإرهاب، أو التخلف، وذلك لأن واقع ثورة الاتصالات، قد تخطى وتجاوز حواجز الزمان والمكان، هذا فضلا عن أن التقدم التكنولوجي قد أتاح إمكانات، وأعطى قدرات وفرصاً للأفراد بطريقة غير مسبوقة من قبل، ولعل من الأدلة وأبرز الملامح على ذلك، ما نشاهده بالنسبة للبلدان التي تعاني الفقر والمجاعة، والأوضاع الاجتماعية المتردية، من اجتياح ظاهرة الهجرة الجماعية لمواطنيها إلى الدول الأكثر تقدما، حيث يتوافدون إلى شواطئها، ويمثلون عبئا، لم تستطع-أن تتعامل معهم الأجهزة الأمنية من حرس الحدود في هذه الدول، لأنه إذا تم الإمساك بالبعض منهم لترحيلهم فر البعض الآخر، بل وعاد مرة أخرى من نجحوا في إبعادهم. وبالفعل فإن الولايات المتحدة الأمريكية تعانى بشدة من هذه المشكلة المتمثلة في وجود أعداد من البشر يعيشون عنوة على أرضها، وبالرغم من جسامة هذه المشكلة، فإن هذا الوضع ليس هو الخطر الوحيد، لأن هناك احتمالا آخر أكثر فداحة وأشد خطورة، ومن المكن جدا أن يفرض وجوده، ومؤداه أن الشعوب التي تشعر بأنها مهمشة أو مظلومة وفي واقع غير عادل، وتعامل معاملة من الدرجة الثانية أو الثالثة قد تتجه بدافع فقدان الأمل والإحباط الشديد إلى القيام برد فعل يائس وغير مسبوق ضد الدول الأخرى، وهذه الاحتمالات الواردة، تتجاوز التفكير النظري، إلى أرض الواقع الفعلي، ولعلنا نعايش حاليا إرهاصات له، في أحداث متفرقة ومختلفة تحدث في أجزاء متعددة من العالم.

وإحدى الحقائق الموجودة في ثورة الاتصالات أنها تشكل ضغطاً هائلاً على الكيان الوطني في كثير من الأحيان، لأنه مع ثورة الاتصالات بدأ الناس في أي مكان في العالم يتصلون ويشاهدون ويتأثرون بما يقال وبما يحدث في أماكن تبعد آلاف الأميال، وأصبح الانتقال عبر الزمان والمكان مسألة سهلة وميسورة لكل إنسان، وأصبحت أية دولة لا تستطيع أن تعيش في معزل عن الأحداث التي يمكن أن تحدث في مكان يبعد ١٠ آلاف كم عنها. ولذلك أصبح من الضروري بالنسبة لأي شعب وأية دولة عاقلة، أن يبقى الاهتمام العالمي جزءاً من نظرتها للأمور، لأن الأحداث الخارجية لم تصبح خارجية بالمعنى العلمى السليم، ولأن الأحداث الدولية لم تصبح دولية بالمعنى اللغوي، كل حدث خارجي وكل حدث دولي ممكن أن يكون له تأثير محلى وتأثير وطني والعكس صحيح. وأصبحت المواءمة أو الموازنة بين الاعتبارات الوطنية والاعتبارات العالمية مسألة تؤرق الناس في كل مكان. وبنفس القدر فإن الموازنة بين التكنولوجيا المتقدمة، وسيطرة التكنولوجيا على نمط الحياة، وقيم الحضارة والثقافة

والجذور الوطنية أصبحت مسألة تشكل كثيراً من الصعوبات في الدول، وإذا كانت المسألة تسير في هذا الاتجاه فإن هذا يعني أنه لا تستطيع أية دولة أن تعيش بمعزل عن هذه الظاهرة، ومن ناحية أخرى فإذا كانت البطالة المنتظرة في المستقبل القريب ستكون على المستوى الدولي، فإنه من المنتظر طبقا لهذا الاتجاه أن الوظائف أو فرص العمل المتاحة ستبقى فقط في نطاق إنتاج المعرفة. إن العامل المثالى في إطار العولمة هو الإنسان الآلى -Ro bot، والوظيفة الأساسية في الموجة الثالثة هي المحلل الاعتباري Symbolic Analyst ، ومحال النشاط الأمثل هو الحقيقة الاعتبارية Virtual Reality، ولابد ونحن نخطط محلياً أن نفكر بمنظار دولي وفي إطار آليات وقواعد الموجة الثالثة والمجتمع ما بعد الصناعي، فالحدود والحواجز والسدود تسقط واحدة بعد أخرى، والسوق العالمية سوق لا تعترف بحدود ولا بفواصل، ولا بأى قيود مكانية أو زمانية، فهناك حرية انتقال لا قبل لأحد بمقاومتها بالقدرات والخبرات الموجودة في أية دولة، وتصبح هذه الخبرات عملة نادرة تستطيع أن تجد عملا في أي مكان، بل إن قوة أية دولة هي في قدرتها على اجتذاب هذه العمالة النادرة من الدول الأخرى، فنزيف العقول والخبرات أصبح واقعاً ملموساً يشكل حقيقة مؤلمة تلقى بكل ثقلها على الكيانات الوطنية.

إن الحديث عن المستقبل يحمل الكثير عن احتمالات كبيرة وغريبة جداً، فعندما نقرأ كتاباً مثل "نهاية العمل" The End of "نهاية العمل" Jeremy Rifkin للمؤلف جيرمى رفكن Vork" أو مثل كتاب "نهاية

التعليم" "The End of Education" للمؤلف نيل بوستمان Neil Postman، أو كتاب آخر "نهاية الدولة" The End of the Nation" "State للمؤلف كنيتشي أوما Kenichi Ohmae . ومثل هذه الكتب توضح أنه في ظل النمو الاقتصادي الحر، وفي ظل نمو حركات الجمعيات غير الحكومية، ومؤتمرات الأمم المتحدة، والاتفاقيات الدولية الخاصة بالتجارة والجات، والحرية غير المسبوقة للفرد وللجماعات الصغيرة، أصبحنا في مواجهة تفكك حقيقي، في شكل الدولة وحدودها كما عرفناها. إن نظام العولمة له قوة طاردة مركزية تقتلع الإنسان من جذوره.. ومن تربته.. يتخلخل النسيج الاجتماعي بسببه؛ فالعولمة لا تطيق حواجز أو قيوداً، وتجتاح كل الحدود الجغرافية و الوطنية، وأحياناً الأخلاقية، فالسوق في النظام الجديد لا تعرف حدوداً، ولا تطيق للحدود

وفي ظل ذلك النظام، أصبحت الاستثمارات تتم في إطار احتكارات عالمية من أكثر من دولة.. وهذه الاحتكارات ذات الصفة الدولية أو التي تضم عدة جنسيات ارتباطها بأي شئ ولأي شئ ضعيف. كما أن طبيعة هذه التكتلات أو المنظمات أنها تتخطى كل الحواجز في بعض الأحيان لتحقيق المكاسب المادية العاجلة التي تريدها وهي تنظر إلى مصلحتها الاقتصادية البحتة دون اعتبارات أخرى وعلى قدر حاجتها للامتيازات يمكن أن تنتقل في أي وقت إلى بلد آخر فيه ميزات أحسن.. فلو تصورنا أن هونج كونج مشلاً لم تصبح هي الدولة الأكثر رعاية لمصالح المستثمرين، ولو تصورنا أن سنغافورة مثلاً سوف تعطيهم ميزات أكثر، فإن المؤسسات والاستثمارات سوف تنتقل إليها وتترك

الأخرى فجأة دون أى اعتبار لما سيحدث لهذه الدولة من فراغ أو خلخلة تمس استقرارها.

ونحن فى الوطن العربى فى حاجة شديدة لأن نفكر فى المستقبل بعقلية المستقبل وليس بعقلية الماضى التى لا تزال تسيطر على طريقة تفكير الكثيرين ممن يشتغلون بساحة العمل العام والمصابين بمرض جديد هو عمى الأزمان. فالعالم من حولنا يتغير، وطرق التفكير تتطور، ومصادر القوة تشهد تحولات غير مسبوقة، وهناك الكثير من المجتمعات والدول التى تنتمى تقليدياً إلى معسكر الجنوب والعالم الثالث بدأت تنفض عن نفسها غبار الفكر التقليدي وبدأت تخترق حواجز التخلف وتقترب شيئاً فشيئاً من عضوية نادى التقدم والنهضة المعاصرة التى تركز على ثورة المعلومات وتكنولوجيا الاتصال وما تسمح به من فرص الإنجاز والتفوق ووفقاً لمعايير ثورة المعلومات، فإن الوطن العربي مازال على الأعتاب ولم يستطع حتى اليوم أن يدخل بقوة في غمار هذا التطور الحاسم.

ومصر جزء من هذا العالم لا يمكن أن تنفصل عنه لأنه مع ثورة الاتصالات أصبح الانتقال عبر الزمان والمكان مسألة سهلة وميسورة لكل إنسان وأصبحت أية دولة لا تستطيع أن تعيش فى معزل عن الأحداث. والسؤال الذى يطرح نفسه: كيف يمكن أن نوفق بين كل هذه الاعتبارات؟

فلقد مضى الوقت الذى كنا نستطيع فيه أن نتمسك بمعايير محلية وأن نتقوقع داخل حدود جغرافية وأن نكتفى بمعدلات أداء محلية. هذا الوقت قد مضى وولى بغير رجعة، فالمنافسة الدولية في إطار النظام العالمي الجديد وفي إطار الكوكبية أو العولة لم تعد تترك لبلد ما أو لمجتمع ما فرصة أن

يطبق معايير محلية. هذا أمر واقع نلمسه ونستمع إليه ونشاهده يومياً . . ولم يعد هناك بلد واحد يستطيع أن يتقوقع داخل حدوده أو أن يطبق معايير خاصة به متجاهلاً هذا الإعصار الذي يحيط بنا جميعاً من كل جانب، لقد كنا إلى وقت قريب نستطيع أن نكتفي بمعايير محلية، وكنا نستطيع أن نتعلل بظروف داخلية، وكان بمقدورنا أن نستفيد من توازنات القوى الدولية، وكنا في بعض الأحيان نحصل على مزايا من هنا وهناك ونكتفي بتطبيق المعايير التي نتصور أنها تلائمنا أو النظم التي نعتقد أنها تناسبنا، وكنا نستطيع أن نكتفي بتكنولوجيا متدنية ونستفيد من الكثرة العددية أو من رخص العمالة أو من أى ميزة تنافسية أخرى نملكها بحكم الطبيعة أو الموقع أو التاريخ، ولكن هذا الزمن قد ولى بغير رجعة اليوم لا تستطيع أية دولة أن تنافس وأن تظل في نطاق الدول الباقية في هذا العالم بمعايير محلية، ستهمش هذه الدولة بلا أدنى شك وستفقد قدرتها على البقاء وقبل ذلك ستفقد الكثير من مقومات وجودها واستقلالها وحرية إرادتها. وهذا مصير لا نستطيع أن نواجهه في بلد علم العالم العلم والحضارة ونشر المعرفة إلى كل ربوع الدنيا، وحقق أجدادنا العظام أول حضارة على هذا الكوكب وأكبر نهضة في تاريخ هذا الكون وأمجادهم لا زالت شاهدة عليهم ولا زالت تحظى بإعجاب وانبهار كل الدول حتى المتقدمة منها اليوم. وبالتالي فليس أمامنا سوى أن نطبق المعايير العالمية.

ويحضرنى فى هذا الصدد قول كاتبنا الكبير الأستاذ العقاد: أجدادكم إن عظموا وأنتم لم تعظموا ...

فإن فخركم بهم عارً عليكم مبرمً

إن العولمة تسعى وبكل قوة إلى تفكيك الدولة- أى دولة - لأن الكيان الوطنى والمؤسسى للدولة يعد عائقاً خطيراً في وجه العولمة. فلا يوجد نشاط أكثر عداءً لاعتبارات الوطنية كالتجارة، ولا توجد أيديولوجية أضعف اهتماماً بالوطنية كالرأسمالية، ولا يوجد تحد أكثر ضراوة للحدود كالسوق، ومن هنا فإن العولمة وهي في محاولاتها لتفكيك الدولة ترفع شعارات ظاهرها رحمة وباطنها عذاب. فاللامركزية والمشاركة المجتمعية وتعاظم دور الجمعيات غير الحكومية واحترام حقوق الإنسان، مبادئ لا خلاف عليها وهي تشكل طاقات مضافة للعمل الوطني وضمانات واجبة للشفافية والعدالة وحقوقا أساسية يجب أن تصان. ولكن حينما تتحول اللامركزية إلى وسيلة لتحجيم دور الدولة المركزي في الحفاظ على النسيج الوطني الواحد ودعم الهوية والكرامة الوطنية وضمان تكافؤ الفرص، وحينما يصبح دعم المجتمع المدنى وسيلة لاستقطاب أفراد أو هيئات عن طريق منح ومزايا أجنبية، وحينما تصبح حقوق الإنسان هي حقوق الخارجين على القانون والمروعين للآمنين والبسطاء - فإن هذه المبادئ تتحول إلى آليات لتفكيك الدولة وتصير عملياً كلمة حق يراد بها باطل.

فاليوم مصر وكل دول العالم تتعرض لازدياد النفوذ الدولى على القرار الوطنى، نراه فى البنك الدولى وصندوق النقد الدولى.. ونراه فى معاهدة منع انتشار الأسلحة النووية.. نراه فى اتفاقية "الجات".. نراه فى مؤتمرات حقوق الإنسان.. نراه فى الرأى العام العالمي ومن يشكلونه.. كل ذلك نراه مؤثرا على الإرادة المحلية لأى دولة من دول العالم. ونتيجة لتزايد النفوذ الدولى وتناقص قدرة كل دولة على مراعاة ظروفها الاجتماعية والبيئية

والثقافية، ولتزايد الماديات التى نتجت عن الثورة التكنولوجية الهائلة، فإن المواطن العادى يقل اعتماده على الدولة التى ينتمى إليها، وأيضاً هناك نوع من الاستقلال غير المسبوق يهدد الانتماء الوطنى في بعض الأحيان وهو غلبة الحياة المادية الشديدة، وسيطرة التكنولوجيا على الحضارة وتأثيرها على القيم في المجتمع.

### الفصل الثالث

### تراجع الوازع الأخلاقى وسيادة القيم المادية

لقد سيطرت التكنولوجيا على ثقافة بعض الشعوب وأفقدتها هويتها في بعض الأحيان، في ظاهرة يطلق عليها سيطرة التكنولوجيا على الثقافة "Technopoly"، وكان نتيجتها التحلل الأخلاقي والتفكك الأسرى، والتمرد والعنف، والبطالة، والجريمة والمخدرات...الخ. كما كان من نتيجتها في أحيان أخرى، انتشار نوع من التعصب الشديد الذي يتصف بالتفكير الأحادي الاتجاه الذي لا يعبأ بالمتغيرات، ولا يقيم وزناً للاعتبارات العلمية الموجودة في الحياة، وفي الحقيقة فإن كلاً من الأمرين خطير ويقع عبء مسئولية معالجة آثاره السلبية علينا نحن.

إن التكنولوجيا الحديثة التى تتمثل فى الإنسان الآلى، والتحكم عن بعد، والكمبيوترات المتطورة، والتى أصبحت تحل محل قوة العمل التقليدية فى قطاع الإنتاج الروتيني، وتقلل من الاعتماد على الإنسان فى الخدمات المباشرة، بالإضافة إلى دخول التكنولوجيا الفائقة – أعطت الإنسان إمكانيات هائلة لم تكن موجودة من قبل. وإن أدى ذلك إلى إزاحة أعداد كثيرة ومتزايدة من القوى العاملة.

ومن ناحية أخرى فنحن نواجه تفجراً معلوماتياً خطيراً يشكل فيضاناً كاسحاً يغمر العقل البشرى، وقد قال أحد المفكرين نيل بوستمان " Neil Postman" في مجال المعلومات: إننا نواجه " إيدز " جديداً لأنه إذا كان الإيدز هو فشل الجهاز

المناعى لدى الإنسان، فإن الإيدز الجديد هو الذى يغمر المجتمع بفيضان من المعلومات التي لا يستطيع أن يتعامل معها بضوابط أخلاقية تمنع أو تقلل من أضرارها . فالمعلومات أياً كانت هي مزيج من الخير والشر، وعندما يكون حجم المعلومات معقولاً فإن المجتمع يستطيع بأجهزته ومؤسساته - المدرسة، المؤسسة الدينية، القضاء، القانون ... إلخ - أن يتعامل بكفاءة مع هذه المعلومات ويفرزها، بما يقى المجتمع وخاصة بعض شرائحه كالأطفال ومحدودي الثقافة من شرورها أو آثارها الجانبية أو مردودها السلبي، حيث يستطيع أن يحلل، وينقى، بل ويحجب. فنحن نواجه في هذا المنعطف التاريخي تحديات خطيرة.. أمامنا تحدى التقدم بما يفرضه من احترام التكنولوجيا المتقدمة، واكتشافها واستعمالها وتطبيقها، وفي نفس الوقت حماية المجتمع من سيطرتها على الحضارة والثقافة، وهذه مشكلة يعانى منها اليوم المجتمع الغربي، حيث أدت "التكنولوجيا" إلى تفكك النسبيج الاجتماعي، كما بنيت "التكنولوجيات" على أشلاء السلام الاجتماعي، وتحولت من أداة ووسيلة إلى غاية، ومن جهاز أو آلة إلى وحش. لذا يتعين علينا أن نحصن أبناء وطننا بالقيم الأخلاقية السليمة والعادات والتقاليد السامية.

واليوم ونحن نتقدم في هذا العالم، ونأخذ بأسباب التكنولوجيا المختلفة، وبأحدث وسائل وأساليب الاتصال، علينا أن نحرص ونؤكد على الضوابط التي تحمي جذورنا وتقاليدنا وقيمنا، لأن هذا الوطن العظيم يتميز ويتسم بقيم ومعتقدات وهوية مميزة وجذور تمتد إلى أعماق الماضي، ونحن لا نستطيع أن نغامر ونجازف، كما حدث لبعض البلاد، أو بعض الشعوب

الأخرى، بفقدان هويتها، ومن ثم فعلينا ونحن نأخذ بأسباب التقدم والوصول بها إلى غايتها، ومنتهاها أن نحاول – بل ونحرص أيضاً – على أن نعمق جذور الانتماء وأسس الحضارة وقيم التراث التي نعتز ونفخر بها، حتى لا نكون ضحية الموجة الثالثة أو ضحية للتكنولوجيا المتقدمة. فإذا كنا نأخذ بأسباب التكنولوجيا المتقدمة، فإننا أيضاً نحتفظ ونتمسك بالجانب المشرق في حياتنا المتمثل في قيمنا، وتقاليدنا، وأخلاقنا وهي في الحقيقة معادلة صعبة لا تهم أشخاصاً أو فئات كثيرة في هذا العالم، ولكنه أمر يهمنا نحن كشعب له قيمه الإنسانية الرفيعة، وله تراثه الحضاري، ولا أعتقد أن سطوة التكنولوجيا وسيطرتها تعد ضماناً لرفاهية أو سعادة الإنسان، إذا أغفلنا الجانب الروحي من حياته وقيمه العليا النبيلة، لأن هذا يفقد الإنسان مصدراً من مصادر السعادة والرضا التي لا يمكن لأي تكنولوجيا أن تعوضه مهما كانت طبعة تقدمها.

وكما أكدنا من قبل فنحن أيضا في حاجة إلى تعميق البعد الإنساني للعلم، فنحن حين نتحدث عن أخطار العلم وسيطرة التكنولوجيا المتقدمة على الثقافة والحضارة، فإننا في الواقع لا نتحدث عن أخطار بسيطة لأنها يمكن أن تؤدى إلى أخطار وكوارث محققة. وقد شبه أحد العلماء البارزين دوين فارمر "Doyne Farmer" هذا الموقف الذي يمر به الإنسان قائلاً بأن "الإنسان قد استطاع في منتصف القرن العشرين أن يكتشف ما يمكن أن يدمر الحياة الإنسانية على سطح هذا الكوكب، وأنه في منتصف القرن الحادي والعشرين أو قبل هذا الكوكب، وأنه في منتصف القرن الحادي والعشرين أو قبل هذا الكوكب، لأنه منتصف القرن الحادي والعشرين أو قبل هذا الكوكب، لأنه يكتشف حياة صناعية جديدة على سطح هذا الكوكب، لأنه

استطاع أن يجتاح الحدود والضوابط الطبيعية، والفسيولوجية"، ويرى المفكر أن هذا الاكتشاف هو الأخطر على الإنسان وعلى كوكبنا كله. لذلك نحن في حاجة إلى أن نعمق في الإنسان المصـري قيم الولاء والانتماء لقيمه ومعتقداته، ولحضارته، ولجدوره.

ونحمد الله أن مصر لها قيمها الأخلاقية، ومبادؤها وطباعها وهي من عوامل الاستقرار التي نتمسك بها وتعطى لنا قوة في مواجهة التفكك الاجتماعي نتيجة التكنولوجيا وسيطرة المادية على قيم المجتمع. فقد كان التماسك الاجتماعي هو أحد أسباب النصر في أكتوبر ١٩٧٣، ولابد أن نحافظ عليه خصوصاً بعد أن غلبت سيطرة التكنولوجيا على الحضارة والقيم وما ينتج عن هذا من تفشى الجريمة، والتفكك الأسرى واللجوء إلى الإدمان والمخدرات، وكل أنواع الموبقات، وهذا ما نأمل أن نتجنبه عن يقين بأن القيم الإنسانية والحضارية لشعب مصر العظيم بما تمثله وتدعو إليه من التكافل والتسامح والوسطية والرحمة كفيلة بمواجهة هذه الأخطار والتعامل معها في اتجاه التقدم الذى ننشده ونسعى إليه بكل العزم والإصرار.

#### الفصل الرابع

### منطق القوة وزوال الحاجة

#### إلى تبرير استعمالها

نحن الآن في مرحلة تاريخية ستتأثر بها كل الشعوب، حيث نشهد من حولنا مشاهد يمكن أن تكون في الكوميديا الإلهية أو الأساطير الإغريقية أو في حكايات الخيال العلمي.. أشياء لا تتعلق بالثوابت التي عرفناها، ولا بالقيم التي آمنا بها ولا بالمبادئ التي نشأنا على احترامها وتقديرها. فنحن في عالم لا يعترف إلا بالقوة ولا مكان فيه للضعفاء ولا سبيل فيه للمتخاذلين ولا للجهلاء ولا لأنصاف المتعلمين، عالم لا يحترم إلا منطق القوة.

وقد تدرجت هذه القوة عبر التاريخ إذ كانت في الماضي تتمثل في قوة الإنسان العضلية والبدنية وهي التي كانت تحسم الأمور في المعارك، ثم جاءت قوة البارود، ثم باكتشاف الروافع أصبحت القوة باستعمال الطاقة، ثم قوة الأسلحة الجديدة في الطيران، وفي البر والبحر، ثم جاءت الطاقة النووية وأسلحة الدمار الشامل، واليوم يشهد العالم معايير جديدة للقوة مبنية على تكنولوجيا المعلومات والالكترونيات والتكنولوجيا الحيوية والإنسان الآلى والتكنولوجيا فائقة الصغروهو ما يشكل منظومة متطورة من أسلحة الدمار الشامل الأمر الذي يحتم علينا أن نسابق الزمن ونضاعف الجهد والإصرار، للانخراط في العالم المتقدم، واستيعاب آليات العصر.

وقديماً كنا نعتقد أن القوة تتمثل في الاقتصاد والمال والقوى

العاملة والأرض والمواد الخام وكان أحد معايير قوة الأمم هو إجمالي الدخل القومي GNP ويوضح الجدول الإحصائي نصيب الفرد من الدخل القومي بالدولار في بعض الدول(\*). فقد كانت الدول تصنف دائماً وفقاً لدخلها القومي، أما الآن فقد اختلف هذا المعيار وأصبح الرصيد القومي المعرفي CNIR" Cognitive" National Information Reserve هو المعيار الحقيقي لقوة الأمم ومؤشراته ليست عدد المصانع ولا البنوك ولا الأرصدة الموجودة في الخزائن وإنما هي في عدد العلماء والمهندسين والفنيين في البحث والتنمية، ومتوسط عدد سنوات التعليم بالنسبة للفرد على مستوى الدولة، وعدد الاكتشافات العلمية الجديدة وحقوق الملكية الفكرية المسجلة للمخترعين والموهوبين والمبدعين، وعدد الدوريات العلمية الصادرة، والبحوث العلمية المنشورة، والقدرة على استيعاب واستخدام التكنولوجيا الجديدة، وأجهزة الحاسب الآلى، وخطوط التليفونات، والتليفونات المحمولة، وأجهزة الراديو، وأجهزة التليفزيون، واستخدام الأفراد لوسائل الإعلام المختلفة، واستهلاك الفرد من الكهرباء، والجرائد اليومية، ونسبة الملتحقين بالتعليم العالى والجامعي، والحاصلين على الماجستير والدكتوراه. ولعل الإحصاءات الملحقة تبين لنا جانباً من موازين القوة المعاصرة وقياساً لأهميتها النسبية .(\*\*) فالعلم يتقدم في مجالات خطيرة جداً تشكل سبقاً كبيراً لمن يملك ناصية هذا العلم وتشكل تهديداً أكبر لمن يفتقد القدرة إلى هذا العلم.

<sup>\*</sup> انظر جدول رقم (١) بملحق الجداول صفحة (١٨٧: ١٨٨).

<sup>\*\*</sup> أنظر الجداول (٢ \_ ١٥) بملحق الجداول صفحة (٢٠٢:١٨٩).

واليوم العلاقات السياسية والقدرة النسبية لكل دولة هي عملية موازنة دقيقة بين الإمكانات التي تملكها كل دولة. وحسابات القوى متوافرة الآن على أجهزة الكمبيوتر، وهي حسابات دقيقة لموازين القوى القائمة وليست في حاجة إلى إثباتها في تجربة عملية في ميادين القتال.. ومحصلة القوى لأى دولة هي في هذا الرصيد القومي المعرفي وهو الذي يشكل القدرة التفاوضية لكل دولة ومكاسبها السياسية، لقد أصبح النظام السائد في العالم هو ما يسمى بالقطب الأوحد أو ما يسمى بالقوة العظمى الوحيدة، فقد استطاعت أمريكا بما تملك من رصيدها القومي المعرفي ومن ثروات طبيعية هائلة أن تحقق تقدماً على غيرها من الدول، وأصبحت القوة المسيطرة تستطيع أن تفرض على العالم أجمع قوانين وقيماً وسلوكيات وأفكاراً تتناقض كثيراً مع الشرعية الدولية والقانون الدولي.

ولعل النظام المؤسسى الذى يحكم العالم اليوم هو الذى وضع قواعد هذه اللعبة وكما قال أحد المفكرين الأمريكيين "نوم تشومسكى" "Noam Chomsky" (إن لا شيء جديداً في النظام العالمي الجديد). القوة وحق التدخل المباشر للأقوياء، والعقلانية الاقتصادية والشرعية الدولية وحقوق الإنسان والديمقراطية للضعفاء. وفي إطار هذا النظام علينا الالتزام بالعقلانية الاقتصادية والشرعية الدولية، وعلينا مراعاة حقوق الإنسان، الاقتصادية والشرعية الدولية، وعلينا مراعاة حقوق الإنسان، عنما أعفى العالم المسيطر نفسه من هذه الالتزامات جميعها. هذا العالم الذي استمد قوته من العلم والمعرفة ومن اقتصاده الذي يفرضه على الناس وليس أمامنا الآن إلا أن ندخل هذه المباراة في ظل القواعد التي وضعها لنا آخرون والخيارات المتاحة

أمامنا هي أن نستمر في هذا السباق في إطار قواعد قد نعتبرها ظالمة، ونظم قد لا نعتبرها عادلة، ولكن نحاول أن نستجمع إرادتنا ومواطن القوة فينا وأن نتقدم إلى الصدارة. فلا خيار أمامنا إلا أن نتسلح بمواطن القوة المعاصرة والمتطورة التي توجد في العالم وهي قوة العلم والمعرفة. ولعل ما يحدث الآن من ضغط علينا وتحجيم لقوتنا يكون فيه رجاء وحدتنا.. فالأزمة تلد الهمة.

وأمام امتلاك أطراف معينة في العالم اليوم لقوة هائلة وما يحدث من مهازل في الشرعية الدولية ومأساة للقانون الدولي ومثلها الصارخ النزاع العربي الإسرائيلي والمتمثل في الانحياز المطلق للجانب الإسرائيلي بسبب قوة الوكالات اليهودية وسيطرة اللوبي الصهيوني على كثير من المؤسسات ومراكز اتخاذ القرار في بعض الدول الغربية، هذا فضلاً عن إشاحة الرأى العام العالمي عن مواجهة غطرسة إسرائيل وهو تجسيد لمهزلة هذه الشرعية الدولية، وأمام هذا فإنه يتحتم علينا عدم التناطح مع هذه الأطراف وعدم الدخول في منازعات لا طائل منها الآن.

فكثير من الدوائر الإسرائلية تتصرف بمنطق العصابة التى تتخفى وراء الدولة. والقطب الأعظم يبدو للكثيرين وكأنه ارتضى لنفسه أن يقوم بدور البلطجى لحساب مافيا إجرامية. إن الممارسات الاسرائيلية اليومية وما تشكله من انتهاك مشين لكل حقوق الانسان واستهانة بكل القوانين والأعراف الدولية واعتداء على كل المقدسات والمحرمات يشكل أسلوبا إجراميا لا إنسانيا يستهدف ترويع الأبرياء والتنكيل بإخوان عرب عُزَّل من السلاح وإساءة متعمدة للكرامة العربية، وهو ما سيكون له أثره

فى بناء ثقافة للعنف والكراهية ونزيف مستمر للدماء والعنف المضاد وثأراً حتمياً لمن انتهكت كرامتهم وامتهنت إنسانيتهم وقتل آباؤهم وأطفالهم، وهو ما يشكل فى أحسن الفروض تركة مثقلة بالأحقاد للأجيال القادمة.

إن الذين يحكمون إسرائيل يتصرفون اليوم في إطار غطرسة القوة بحماقة ضد مصالحهم، ويبنون وبإصرار ثقافة عنف تجاه مواطنيهم والأجيال القادمة من بعدهم، إنهم يتمادون في صلفهم وعجرفتهم! وهم يلعبون بالنار في المنطقة العربية، ويعملون على إثارة روح المقاومة والجهاد التي جيء بهم لإخمادها! وقد قال الله تعالى عنهم "الله يستهزئ بهم ويُمُدُّهم في طغيانهم يعمهون".

ولكننا قبل ذلك وبعده يجب أن نسأل أنفسنا الآن سؤالاً يفرض نفسه وبقوة ، هل الموقف المأساوى في المنطقة العربية والعريدة الإسرائيلية نتيجة اختلال موازين القوة.. هل كان هذا تحولا مفاجئا ليس له مبرر أم ضربة حظ طائشة أم هو نتيجة منطقية لجهد مبذول وتخطيط محكم لطرف عرف أهدافه وأدرك قواعد اللعبة ودرس جيداً مراكز القوة وعصنع القرار، ووسائل التأثير المتاحة.. طرف حدد وخطط ونفذ، وطرف آخر فقد الرؤية في كثير من الأحيان وحلق في الخيال، واستغرق في أحسلام اليقظة وانخدع بسسراب الوهسم، وأهدر الوقت والفرص وانغمس في سفه التصرفات والممارسات، واستسلم للخداع النفسي واستراح للرفاهية والانغماس في الملذات.. طرف أجاد شرح قضيته وسوقها تسويقاً علمياً وبذل الجهد اللازم لتنفيذ مخططه.. وطرف اكتفي في أحيان كثيرة بالمني والأحلام والشعارات والمزايدات بل وتكفل في كثير من

الأحيان بتشويه صورته ومسخ قضيته والإساءة إلى مبادئه وتأكيد ما يلصقه به الطرف الآخر.

ولابد فى هذا السياق أن نعترف وبكل أسف أن نفرأ وجماعات تنسب نفسها للإسلام زوراً وبهتاناً وتحسب على الإسلام والمسلمين ظلماً وعدواناً، قد أساءت إلى الإسلام والعرب بجهلهم وقسوتهم وضيق أفقهم واستهانتهم بقيم الإسلام السمحة فى الرحمة والتسامح وإعمال العقل بأكثر مما كان يحلم به أعدى أعداء المسلمين والعرب.

إن الكثيرين لا يدركون أن حالة توازن القوى والردع المتبادل بين القطبين الأعظم فى الماضى قد عادت فى ثوب جديد وكان يجب أن نتوقع حدوثها فى إطار ثورة المعلومات والتكنولوجيات التى أعطت أفراداً وجماعات وشعوباً صغيرة إمكانيات أسلحة الدمار الشامل فى مواجهة الدول الكبرى مما يحتم ضرورة الاتفاق على أن الاتجاه إلى الشرعية والقانون والعدل هو البديل الوحيد عن الهيمنة والسيطرة وغرور القوة.

وقد آن الأوان أن يتحول الغضب إلى طاقة والحزن إلى عمل، والإدانة والشجب إلى فعل مسئول وتخطيط محكم فى مواجهة الوضع المهين الذى انزلقنا إليه، وقبل ذلك يجب أن نعد العدة، وأن نعترف أننا جميعاً قد أخطأنا وقصرنا وقد أحسنا الظن بغفلة لا نُحسد عليها، وقد أسأنا قراءة لغة العالم الجديد بجهل فاضح كما أهملنا فى الاتعاظ بالتاريخ بخفة بالغة. وكما يقول المفكر "جورج سنتيانا" فإن الذين لا يستفيدون من التاريخ محتم عليهم أن يعيدوه،

إن السياسة هى فن تحقيق الممكن ولكن الممكن لا يتحدد بالشعارات والأوهام ولا يتحقق بالمنى والأحلام، وإنما يصير الممكن واقعاً بعمل يستند إلى قوة وإلى جهد يعتمد على طاقة. والقوة والطاقة فى زمننا هما العلم والمعرفة. الأرصدة المالية حصيلة لها. والجيوش تجسيد مؤسسى لقوتها. والأسلحة تطبيقات عملية لعلومها وتكنولوجياتها. من هنا كان من المهم أن نعرف ما هى معايير قوة المعرفة فى زماننا.

وسيذكر التاريخ المنصف للرئيس مبارك أنه حاول واجتهد ودعا وبادر.. استشرف وأدرك مبكراً قواعد العلاقات الدولية الجديدة.. لم يكتف بالشجب والرفض ولم يلجأ إلى الشعارات وإلهاب المشاعر ولم يستسهل الانسحاب والمقاطعة، ولم يلذ بالصمت أو التجاهل، وإنما استمر في الحوار شارحاً ومحاوراً، موضحاً ومصارحاً، ناقداً ومواجهاً، ولكنه أبقى على شعرة معاوية لعل بقية الأطراف تفهم يوماً من الأيام، ولعل الآخرين يستعيدون صوابهم قبل فوات الأوان، يهديهم العقل والمنطق والتاريخ إلى رؤية مستقبلية متجاوزة لسياسة الأمر الواقع، وتترفع عن غطرسة القوة. وسيتحسب له على كل حال أنه أدرك مبكراً مصادر القوة الحقيقية وعمل على أن يدعم وطنه برصيدها. وكان أول من ركز على العلم والتعليم كدعامة لأمن مصر القومي وكمدخل وحيد للخريطة العالمية الجديدة.

# الجزء الثالث

# زلزال الحادي عشر من سبتمبر التوابع ..المعقبات ..النتائج

- عالم جديد وملامح ومعايير جديدة
- ظلال الماضى وسيطرته على الحاضر والمستقبل
  - والعنف والإرهاب أم العدالة والشرعية
    - السلام أمل الإنسانية وهدف الأديان
      - نحن وأحداث ١١ سبتمبر
        - زمن الهوان

# الفصل الأول

## عالم جديد وملامح ومعايير جديدة

نحن الآن نعيش في عالم جديد بدأ مع مطلع الألفية الثالثة، ولكننا بعد أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ نواجه منعطفاً خطيراً.. فالعالم الذي كان في الألفية الثانية وما قبل ١١ سبتمبر يختلف عن العالم بعد ذلك، وواضح جداً أننا أولاً في نظام عالمي جديد تسيطر فيه قوة واحدة على العالم وتلك القوة وإن تجسدت في شكل دولة .. فهي في الحقيقة كيان مؤسسي .. بعض الناس يطلقون عليه القطيع الإلكتروني ذا الألف ذراع وأسميته التنين الإلكتروني ذا الألف مخلب .. وأننا ثانياً في إطار الاحتكارات العالمية والمؤسسات الدولية المعبرة عن نفسها في شكل مؤسسات الدولية المعبرة عن نفسها في شكل مؤسسات الأمور .. فتلك مسميات لأشكال مختلفة لكنها في النهاية تعبر عن حقيقة مؤسسية واحدة.

إننا بعد أحداث ١١ سبتمبر أصبحنا نعيش في عالم اتخذ القوة منطقاً وأسلوباً للحياة، وأصبح ما يحدث حولنا في كثير من الأحيان يختلف مع قواعد المنطق وقواعد الشرعية الدولية وقواعد التراث الإنساني الذي تعودنا على احترامه، وفي ظل تلك الأحداث ووفقاً لوجهة النظر الأمريكية فإن العالم قد انقسم إلى كتلتين: كتلة العالم المتحضر وكتلة الدول التي تساند الإرهاب، وبدأت الولايات المتحدة الأمريكية تحارب الإرهاب بكل قوة مما دفع حلف الأطلاطي للإعلان عن وقوفه معها في تلك الحرب

للرد على أحداث ١١ سبتمبر. وطالبت الولايات المتحدة العالم كله بالوقوف معها في معركتها السياسية والعسكرية والاقتصادية ضد جماعات الإرهاب وما أسمته بالدول المارقة، كما أن الركود الذي اعترى الاقتصاد الأمريكي من جراء هذه الأحداث قد ارتد إلى نحر دول العالم كله بحكم ما للولايات المتحدة من آليات تجعلها تتحكم في اقتصاديات الآخرين، فإذا كان العالم كله سيدفع فاتورة ما جرى لأمريكا بحكم قوانين العولمة فإن من حق أي دولة أن تطالب بأن تكون العولمة مساواة في السراء والضراء وليس في اتجاه واحد فقط وأن يعم نفعها الجميع بأقصى درجة ممكنة من المساواة والعدالة، فلا تكون لصالح القطب الأوحد في المحل الأول. يذهب جل مغانمها إليه في حين يتحمل الآخرون خاصة البلدان النامية مغارمها.

والواقع أن الولايات المتحدة قد تعرضت للحوادث الإرهابية في وقت كان فيه الاقتصاد الأمريكي يمر بمرحلة تباطؤ واضح منذ نهاية عام ٢٠٠٠ وكانت هناك توقعات متزايدة بأن تشهد فترة الربع الأخير من عام ٢٠٠٠ (أكتوبر- ديسمبر) بداية التخلص تدريجياً من هذا التباطؤ تمهيداً لدخول الاقتصاد الأمريكي مرحلة نمو جديدة بدءاً من العام التالي وكان السند الأساسي لهذه التوقعات هو ما اتخذه البنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي من إجراءات توسعية في السياسة النقدية، وبالطبع فإنه مع وقوع الأعمال الإرهابية التي تعرضت لها كل من نيويورك وواشنطن تأكد الجميع من أن حالة الاقتصاد ستتدهور أكثر فأكثر وأن الركود أصبح أمراً واقعاً. وربما كان الخلاف يدور فقط حول مدى عمق هذا الركود والفترة التي يمكن أن

يستغرقها حيث كان البعض يرى أن الأحداث لن تكون لها آثار اقتصادية طويلة المدى وأن قوة الدفع الأمريكي ستعمل على التخلص من هذه الأزمة سريعاً.

ولقد كشفت أحداث الحادي عشر من سبتمبر وما تلاها من تداعيات عن قصور ووهن بحضارة بعض الدول المتقدمة، فالتطور الصناعي والتكنولوجي فيها قد أدى إلى نضج المجتمع سطحياً وليس في أعماقه، وأن التقدم التكنولوجي سبق بكثير التقدم الثقافي أو النمو الثقافي وأن ثقافة المجتمع كانت مجرد قشرة رقيقة سرعان ما تكسرت عند أول صدام وأول ضغط.. المجتمع الأمريكي الذي كان يقدس الحريات الشخصية ويحارب التدخل فيها ويقدس حرية الرأى ويرفض التفرقة.. المجتمع الذي كان يعتبر هذه المفاهيم مقدسات دستورية وصدرت فيها أحكام خالدة من المحكمة العليا تخلى في أحيان كثيرة وبسرعة مذهلة ودون حرج عن كثير من ضمانات هذه الحريات والحقوق فأباح التنصت والاعتقال بمجرد الاشتباه والمحاكمة بلا ضمانات، وتورط في ممارسات تجسد التفرقة العنصرية والقسوة وعدم التسامح والأمر بالاغتيال .. لقد تكسرت القشرة الرقيقة أو الورنيش الإلكتروني أو التكنولوجي أو الماكياج الذي كان يغطى قصور النمو الثقافي وظهر الجوهر وهو أن المجتمع لم يتخل كلية عن ثقافة رعاة البقر .. وهو موقف يتناقض مع ما بشر به مفكرون أمريكيون أثروا الفكر الإنساني بثوابت الديمقراطية وحقوق الإنسان، وحرية الرأى وحق الاختلاف والتسامح.

ولعل مراجعة متأملة للمواقف والاتجاهات التى اتخذتها بعض الدول المتقدمة حيال الشرعية الدولية، ومبادئ العدالة

والقانون، وحقوق الإنسان، والانفعالات التي انساقت إليها أطراف عديدة، وكشفت في لحظات صدق عابرة عن اتجاهات عنصرية من تهديد بحروب صليبية، وهجوم على الإسلام، ورغبة عارمة في التدمير والإبادة، وإفراط في استعمال القوة -تعكس جوهرأ دفينا لم يتخلص كلية رغم التقدم التكنولوجي والعلمي الهائل من ثقافة شكلت يوماً من الأيام مجتمعاً من طريدى العدالة والمغامرين والمتطرفين احتل أراضي جديدة تاركأ وراء ظهره بخفة منتاهية جنوره وهويته .. متخلياً عن أهله وعشيرته.. متحللاً من تاريخه ووطنيته.. ثم راح في جرأة بالغة يستولى على الأرض الموعودة، متخطياً كل العقبات بالحديد والنار، قابضاً على كل ما تصل إليه يده عنوة في وضح النهار.. فإذا ما كانت الغنائم أو المزارع مملوكة لسكان أصليين أو كانت الأرض التي تغطى البترول والذهب عامرة بالزرع أو الضرع، مسكونة ببشر بدائيين- فلا بأس من إزاحتهم والتخلص منهم، ولا تثريب على إبادتهم واقتلاعهم من جذورهم.. فشريعة الغاب هي الحق والقانون . . ووضع اليد هو دليل الملكية وسند الشرعية قبل كل اعتبار. المال والذهب كان مقصدهم ومبدأهم، والعنف وسيلتهم وشريعتهم، وما اغتصبوه من أرض اعتبروه وطنًا وملكاً خالصاً لهم، ولا بأس من صلوات شكر لعل الرب يبارك عملهم، وأعياد واحتفالات تمجد فعلتهم وتزين تاريخهم.

ومن سخريات القدر أن هذه المسرحية المأساوية تتكرر فى العقود الأخيرة بمخرج جديد، وبإخراج عصرى، ومسمى مبتكر. ولا بأس من حائط مبكى وإحياء هيكل وصلوات شكر مجددة، ومراسم واحتفالات كبرى تمجيداً لواحة الديمقراطية الجديدة

#### في الأرض الموعودة.

وهكذا بدا أن هذا التطور العلمى والتكنولوجى السريع في بعض أجزاء العالم الغربى قد صاحبه قصور ذاتى فى تغيير السلوك والعادات وردود الأفعال بنفس المستوى، وأنه لا يزال يتمسك بقيم مختلفة وكأنه يعانى من حالة شيزوفرنيا سياسية وثقافية. وعلى سبيل المثال فبالرغم من التقدم العلمى الهائل فلا زال الكثيرون فى الدول المتقدمة يعتقدون فيما يُطلق عليه بعض المفكرين "العلم المزيف" Pseudoscience، وهناك حوادث تاريخية تدل على ذلك فمثلاً تبنى أحد رؤساء فرنسا مشروعاً للبحث عن مصادر الطاقة والبترول فى الفضاء "إلف اكويتان" Elf-Aquitaine المدينة والمناع تحديدية للكشف عن إشعاعات مسببة للسرطان تعجز عن تحديدها الأجهزة العلمية الحديثة!! وعند الشعب البريطانى فإن الإيمان بالأشباح أصبح ظاهرة قومية.. وفى اليابان مائة ألف يؤمنون بقراءة الطالع.

ولكن تبقى بعد ذلك ملاحظتان: الأولى أن ثمة ارتباطأ واضحاً بين البعد الثقافى ورسوخه تاريخياً وبين درجة نمو المجتمع وقيمه الدفينة وسلوكه فى الأزمات، فالدول العريقة بصفة عامة يكون فيها النمو الاجتماعى والثقافى أكثر تجانساً وأبعد عمقاً.. والثانية أنه من الخطأ أن ننسب التطرف والرغبة فى الهيمنة إلى مجتمع بأسره أو إلى هوية محددة أو ديانة بذاتها. والثابت أنه فى كل بلد توجد رموز تؤمن بشريعة الغاب وتسيطر على أذهانها أفكار ومعتقدات لا تتفق بالضرورة مع العلم أو العدل أو المبادئ الإنسانية، ولعل ذلك يشرح إلى حد ما لماذا في إطار أزمة الشرعية الدولية وإشاحة الرأى العام العالم عن كثير من أوجه الظلم لا زالت توجد ردود أفعال أكثر عقلانية وأقرب إلى العدالة والشرعية في بعض الدول المتقدمة ذات الثقافة العريقة.

وإذا تجاوزنا كل هذا ومع رفضنا القاطع لما حدث من اعتداء على الشعب الأمريكي وقتل آلاف الأبرياء، ومع تقديرنا الكامل لحجم الجسرح الذى أصباب الكرامة الأمريكية وأثار شعور المواطنين بشكل غير مسبوق، فإن ما حدث على أرض الواقع للديمقراطية بعد ١١ سبتمبر في أمريكا هدد بشكل واضح البادئ المقدسة التي كان يؤمن بها الشعب الأمريكي في حرية التعبير والوقاية من التنصت وفي منع الاعتقال وفي حرية التجمع وحرية الرأى، كلها سقطت عند أول أزمة حقيقية شعر المحفاظ على انطلاق الفكر وحقوق الإنسان وحق الآخرين في الاختلاف. وأصبحت هناك رقابة كاملة على المكالمات.. وصارت حرية الاجتماع غير مكفولة، وصدرت قوانين تبيح تعقب من يشتبه في أنهم مجرمون حتى خارج حدود الولايات المتحدة يشعر الأمريكية. كما أصبحت هناك محاكمات استثنائية دون ضمانات

ولعل هذا يعيد إلى الأذهان الدعابة التى قالها تشرشل يوماً وهى أن "الشعب الأمريكي وقادته في معظم الحالات يصلون إلى الحل السليم بعد أن يفحصوا أو يجربوا كل الخيارات الأخرى الأوهو أمر في حالتنا هذه قد يحدث بعد ضياع الوقت وفوات

الأوان. لذلك فإن المأمول ألا ينساق هذا الشعب العظيم – الذى استطاع برغم قسوة المنشأ وعنف البداية أن يقيم حضارة عظيمة اتسمت بقيم إنسانية رفيعة وأنجبت مجموعة من خيرة المفكرين والمبدعين والمصلحين الاجتماعيين وأثرت الديمقراطية والإنسانية بأعلام من أمثال تيودور روزفلت -PLinus Carl auling ومارتن لوثر كينج PLinus Carl auling، وجون أدامز Phinus Carl auling، وجون كينج John Adams وجون أدامز John Rawls، وجون رولز المساعفات قد لا يمكن علاجها .. ويجب أن تفكر الولايات مضاعفات قد لا يمكن علاجها .. ويجب أن تفكر الولايات المتحدة في أسباب تزايد الكراهية ضدها بعد أن كانت دولة تتمتع دائماً باحترام وحب كل المطحونين والمقهورين والمظلومين، وأن تعالج المواقف المأساوية بمنطق عقلاني بعيداً عن ردود الأفعال العاطفية الناتجة عن الإحساس بجرح الكرامة، وبعيداً عن الإسراف في استعمال القوة أو مسلسل العنف ونزيف الدمار.

### الفصل الثاني

## ظلال الماضي وسيطرتم على الحاضر والمستقبل

وفى خضم هذه الأحداث وبداية الحرب فى أفغانستانتحت راية محاربة الإرهاب وتنظيم القاعدة الذى أكدوا أنه
سيهدد الحضارة الغربية - صدرت تصريحات من عدد من
رؤساء الغرب يجب أن نتوقف عندها عندما تكلموا عن "حملة
صليبية جديدة" وتهجموا على الإسلام. فهل كانت هذه
التصريحات مجرد زلة لسان أم أنها كانت غفلة تظاهر أو سقوط
قناع؟ الحروب الصليبية المعاصرة وثنائية المعايير السائدة الآن
والوضع الحالى للأمة. كل ذلك جاء على زلة لسان!

إن هذه المقولة عن حرب صليبية وضرورة مقاومة محور الشر تذكرنى بالحرب الصليبية الأولى التى جاءت تحت شعار " يا مسيحيى الغرب اتحدوا لتحرير مهد المسيح " واليوم نقول " يا ديمقراطيى الغرب اتحدوا لمواجهة الإرهاب وانقاذ واحة الديمقراطية وهي إسرائيل، ومقاومة العرب والمسلمين وهو قول ظاهره الرحمة وباطنه العذاب، ظاهره نشر الديمقراطية والحرية والعلم والثقافة والفكر في العالم، وباطنه إضعاف الهوية العربية والإسلامية وهذا يؤكد سيطرة الماضي على الحاضر والمستقبل.

فى المرة الأولى كانت كنوز الشرق هى الهدف الحقيقى. في المرة الثانية كان بترول الشرق هو الغاية الكبرى.

ولعل هذا يجرنا للحديث عن الحروب الصليبية القديمة وأوجه الشبه بينها وبين الحروب الصليبية المعاصرة فقد جاءت جيوش الصليبيين إلى الشرق الإسلامي وكونوا إقطاعيات، واحتلوا أرض فلسطين وبيت المقدس. إلى أن تم طردهم وإخراجهم من قلعة عكا بفلسطين وتطهير الأرض العربية منهم ومن أطماعهم بعد حوالي قرنين من الزمان. إذن فقد سبق الاستعمار الأوروبي الحديث للعالم العربي تاريخ طويل من الاستعمار يمكن أن نصفه في خصائصه ودوافعه وتركيبه "بالاستعمار الوسيط "(۱). فقد كان يتخفي وراء الدين في شكل أو تخر، ولم يكن هذا الاستعمار يأتي فقط من جانب دين آخر غير الإسلام، بل كان ويا للغرابة يتستر أيضا تحت رداء الإسلام نفسه.

ولهذا الاستعمار الوسيط بدوره أصول وطلائع قديمة، لا نغالى إن تتبعنا أول خيوطها إلى العصور الكلاسيكية. فكل من الإغريق والرومان خرج للاستعمار البحرى عبر البحر المتوسط حيث كانت الوجهة الجنوبية في الشرق الأدنى والأوسط هي المجال الاستعماري الرئيسي. وظل الاستعمار الإغريقي قرونا حتى ورثه الاستعمار الروماني رافعاً شعار " بحرنا -Mare Nos" وحدة البحر " بنظرية وحدة البحر " بنظرية وحدة البحر

١ - الدكتور جمال حمدان : الاستعمار والتحرير في العالم العربي.

المتوسط ". وكان هذا بداية عملية الشد والجذب، أو لعبة شد الحبل tug-of-war التاريخية، التي شهدها ساحلا البحر المتوسط، وأصبحت ملمحاً سياسياً أساسياً منذ ذلك الحين في تاريخ حوض البحر المتوسط. ثم حدث انقلاب في ميزان القوى، والسبب في ذلك الانقلاب هو الفارق الحضاري الجديد فقد كان هذا بداية الأوج الحضاري و" العصر الذهبي " للعالم العربي بينما كانت أوربا تعيش "عصورها المظلمة " وبينما كان العالم العربي واسطة الدنيا ووسيطها التجاري الأول، كانت أوروبا على حافة المعمورة وتحت رحمة المواصلات العربية. هكذا طغى المد العربي على الساحل الشمالي فأخضعه أو على الأقل أخضع القطاعات الإستراتيجية الحرجة فيه وهي كل جزر البحر شرقا وغربا ابتداء من " قبرص وإقريطش " حتى مينورقة وميورقة، ثم الصقليتان "صقلية وجنوب شبه الجزيرة الإيطالية"، ومعظم أيبريا، بل وزحف شمالاً إلى قلب فرنسا وأرسل لسانا إلى سويسرا. وبهذا تحول البحر المتوسط إلى بحيرة عربية مغلقة وخضع جنوب أوربا لكماشة عربية فكاها تخوم الأناضول في أقصى الشرق وأيبريا في أقصى الغرب.

ولكن هذه الكماشة لم تلبث أن تراخت ثم تفككت وارتدت الموجة العربية ثانية إلى الساحل الجنوبي، وقد شاءت أوروبا أن تجعل من هذا اللقاء حربا دينية ومن البحر المتوسط "خندقا" duel عميقاً بين المسيحية والإسلام وأن تواصل "المبارزة" luel التاريخية عبر "كَبَارِيه المتحركة" draw bridges الممثلة في جزره ومضايقه الاستراتيجية. ومن المفيد لنا أن نحفظ في أذهاننا دائماً هذه الصورة الرمزية للموقف، ليس فقط لأنها تعبر عن

استراتيجية العصور الوسطى بلغة وفنون العصور الوسطى، وإنما أيضاً لأنها تشبيه أثير حتى اليوم عند الكتاب والمؤرخين الأوربيين.

ومن ثم بدأت الحروب الصليبية التى تتألف من عدة موجات تشنجية موزعة على بضعة قرون، ومن الثابت تاريخياً أن الدافع الدينى لم يكن إلا قناعاً مذهبياً لاستعمار مادى بحت، وأوضح دليل هو أن أكبر مؤيدى الحروب الصليبية – بل أكبر تجارها – لم يكونوا سوى كبار تجار البندقية وجنوة وغيرها ممن كان لهم مصلحة مادية حاسمة فى تجارة الشرق، وهنا نتساءل هل كانت أول وأطول "حرب خنادق" فى التاريخ تتم على نطاق إقليمى أو شبه قارى؟

ولقد تكسرت سيوف الصليبية في النهاية على أسوار القلعة العربية في الشام ومصر إذ لم يستطع الاستعمار الصليبي أن يثبّت أقدامه إلا في عدة ممالك ممزقة مبعثرة من ممالك الجيب في الشام والأراضي المقدسة لبضعة عقود متقطعة. وعاد البحر المتوسط خندقاً راكداً إلا من مناوشات القراصنة والمغامرين، وفي ظل هذا الهدوء المؤقت انغلقت أوروبا على نفسها وعكفت تتعلم من الدرس الذي نالته من الحروب الصليبية والذي لم يكن درساً استراتيجياً فحسب وإنما كان أساساً درساً حضارياً. فقد احتكت أوروبا الوسيطة المظلمة بحضارة العرب المشرقة واستعارت منها ما وسعها، ثم أخذت تنميها وتعمقها فكانت النهضة الأوروبية التي بدأت رحلة التطور التي ستصل بنا في النهاية إلى الاستعمار الأوروبي الحديث.

وكان انتصار العرب في الحروب الصليبية نتيجة للوحدة العربية التي تحققت في القرن الثاني عشر وبسببها، وعندها أدرك الصليبيون أن لا مقام لهم في أرض العروبة، فتحولت مكاسبهم إلى خسائر وانقلبت انتصاراتهم إلى هزائم، حتى انتهى الأمر – في نهاية القرن الثالث عشر – بطردهم شر طردة من بلاد الشام، وسيأتي عن قريب – إن شاء الله – اليوم الذي يتمكن فيه العرب من إقامة دولة فلسطين التي عانت كثيراً من أصناف العذاب والقهر والمهانة وذلك بقوة الإرادة وبالوحدة، وبالعمل والعلم وقيم التقدم التي هي سند الحق الوحيد في هذا الزمن.

#### من لا يستفيد من التاريخ يكرره

إن المعارك الصليبية لم تكن مجرد حروب، لقد كانت بالنسبة للوطن العربى تجرية خطيرة مليئة بالدروس والعظات... تجرية أثبتت للعرب جميعاً في المشرق والمغرب أن وحدتهم هي الملاذ الذي يلوذون به وقت الخطر، والعاصم الذي يعصمهم من كيد الكائدين وشر المعتدين.

فقد كانت الحركة الصليبية بالنسبة للغرب الأوروبى مغامرة فاشلة كلفته كثيراً من التضحيات فى الأرواح والأموال التى ذهبت عبثاً لأن منطق العدوان لا يمكن أن ينتصر وسياسة البغى لا يمكن أن تنجح فى أرض عربية عُرف أهلها بالحرص على حريتهم وحرية بلادهم.

إن التجارب التى تمر بها الأمة العربية اليوم ليست جديدة

عليها، فقد سبق أن تعرضت هذه الأمة للأساليب نفسها من المؤامرات والدسائس والأطماع في عصر الحروب الصليبية وعلينا أن نستفيد من هذه التجارب ونتعظ من دروس الماضي ونأخذ منها عبرة تعيننا على التغلب على أفدح خطر يواجه الأمة العربية اليوم وهو خطر إسرائيل ومن وراءها.

لم يعد خافياً على أحد التعاون الوثيق بين الصليبيين الجدد – وهم نبت غريب لدعوة السيد المسيح الخالدة في المحبة والسلام – والصهاينة لضرب المسلمين والعرب، فمن المعروف أن الصليبيين والصهاينة بينهم عداوات تقليدية قديمة وأخرى وسيطة وثالثة حديثة، وكثيراً ما اصطدموا، غير أنهم أحياناً يتحالفون ويتعاونون ويتقاربون كلما كان العدو المشترك هو الإسلام والمسلمين، والتاريخ شاهد على ذلك في العديد من المواقف في التاريخ القديم والوسيط والحديث.

وإذا كانت إسرائيل قد تمكنت اليوم بمساندة الغرب من اغتصاب بقعة عزيزة على كل عربى من صميم وطننا، فإن هذه التجرية ليست هى الأولى من نوعها فى تاريخ الأمة العربية. ذلك أنه حدث منذ تسعة قرون تقريباً أن خرجت جموع كثيفة من غرب أوروبا أطلقت على نفسها اسم "الصليبيين" - كما سبق أن أوضحنا - وجوهر المسيحية والصليب منهم براء واستطاعت أن تقيم لنفسها ملكاً فى نفس البقعة من بلاد الشام، ومن هذا المركز المتوسط فى قلب الوطن العربى أخذ الغزاة الغاصبون يعملون على مد نفوذهم وسيطرتهم، تارة إلى أطراف العراق وطوراً إلى أطراف مصر وشبه الجزيرة العربية.(١)

١ . الدكتور سعيد عاشور : أضواء جديدة على الحروب الصليبية .

والواقع أن الباحث لا يسعه سوى أن يسلم بالتشابه الشديد بين الظروف التى أقام فيها كل من الصليبيين وإسرائيل دولتيهما فى نهاية القرن الحادى عشر وفى القرن العشرين – فى ذلك الجزء الحساس من جسم الأمة العربية. ففى كلتا الحالتين رفع المعتدى الغاصب رايات الحق ورسالات السماء وهو يخفى فى جعبته رغبته الدفينة فى اغتصاب الأرض والاستيلاء على حقوق الضعفاء، مستغلاً انقسام العرب وحكامهم فى الشرق الأدنى إلى قوى متنافسة لا يربط بينها رباط الإحساس بالخطر، وفى كلتا الحالتين ظهر رد الفعل قوياً في صفوف الأمة العربية؛ فلم يرض الضمير العربي عن ذلك الوضع، ولم يجد الرأى العام العربى ملاذاً يعصمه من الخطر إلا الوحدة، فارتفع صوت المخلصين ينادى بوحدة الصف ووحدة الهدف لاستخلاص أرض العروبة من مغتصبيها.

هذا هو التعاون الوثيق بين إسرائيل وصليبيى القرن الحادى والعشرين تحت دعاوى محارية الإرهاب، وجماعة القاعدة والمتطرفين الذين سيهددون الحضارة الغربية.. وتناسوا أن الإرهاب لا وطن له ولا انتماء لديه وأننا في الشرق وفي الأمة العربية وفي مصر على وجه الخصوص قد اكتوينا بناره، وأننا دفعنا من فاتورة الإرهاب ما أثر على اقتصادنا القومي، وتحملنا من قسوته ما روع الآمنين وتصدينا لمحاربته واقتلاعه بما لم تفعله دول كثيرة، ولازلنا نحذر من أخطاره وما زال عزمنا على التصدى له في إطار الشرعية الدولية قائماً وبإصرار. وهنا لا نستطيع أن نفهم ما جاء على لسان بعض أقطاب العولة - كما سبق وأن أوضحت - أنها حرب صليبية.. وفي اليوم التالي

اعتذروا وقيل أنها زلة لسان. وإذا ضربنا بمشرط التحليل في عمق التعبير – الذي سمى زلة لسان – نصل إلى أن الهدف هو إضعاف الهوية واللغة والثقافة والفكر المخالف للعولمة أو القطب الأوحد في العالم.

ولعل هذا يعيد إلى أذهاننا بعض الحقائق التاريخية – التى لم يستفد منها البعض – فالدول الكبرى لا تشعر بالخجل عندما تتبع مبادئ(۱): "افعل ثم برر" أى إنتهز الفرصة الملائمة لتسيطر على الدول الفقيرة وأما التبرير فيكون بعد التدبير. ومبدأ "إذا فعلت فأنكر" بمعنى أنه إذا تسببت القوى العظمى فى دفع الشعوب الفقيرة إلى اليأس والعصيان فعليها أن تنكر أن الذنب ذنبها ولها أن تنسبه إلى تخلف هذه الشعوب وأخطاء حكامها وخطرهم على العالم. ومبدأ "فرق تسد "أى إذا اجتمعت الدول الفقيرة على خيار واحد قد يكون في صالحها وقد يكون فيه الأمل للخروج من دائرة التخلف فعلى الدول القوية أن تفرق شملهم وتبث الوقيعة بينهم وتقدم للبعض منهم صكوك الغفران فوعود الرخاء والأمان وتهدد البعض الآخر بالويل والثبور وعظائم الأمور ولا بأس من الحصار والتجويع فينفض الجمع وتتفرق الكلمة وتكون الكلمة العليا للدول الكبرى.

ومن هنا ينبغى على العالم أن يعى درس التاريخ فالعالم كله الآن المتقدم منه والمتخلف يقف على شفا حفرة من نار فالمصير واحد بالنسبة لكليهما ولا خلاص لهما من ذلك المصير إلا أن يتعاونا على إقامة مجتمع جديد يقوم على أسس أهمها السلام

١ \_ مشروع للسلام الدائم للفيلسوف «كانت» ترجمة الدكتور عثمان أمين .

والعدالة والمساواة وإلا كان البديل كارثة تحل بالإنسانية جميعاً، بل إن هناك فعلاً كارثة أحاقت بثلثى البشر - العالم النامى- من جوع وعرى وأمية وموت مبكر وإسكان لا يفي بالحد الأدني من ضرورات الحياة، وتصحيح هذا الوضع البائس لهؤلاء الملايين، يستحيل أن يتحقق لأن العالم المتقدم جزء من علة هذه الكارثة، لأنه كلما اطرد به السير السريع في التنمية والإنتاج تم الإسراف المجنون في البذخ والتبذير، وكانت النتيجة المحتومة هي أن يزداد الفقير فقراً والمتخلف تخلفاً.

ومن سخريات القدر أن الثلث الذي احتكر الرفاهية واستأثر بالثروة لا يدرك أنه بإهماله شئون الأخرين يدعم وبشكل مأساوى قواعد الإرهاب ومواطن الفتن وحواضن الأوبئة الفتاكة وأنه إن عاجلاً أو آجلاً سيكتوى بالنار التي أشعلها أو على الأقل لم يعمل على إطفائها، وأنه وهو في ملاذه الآمن سيفيق ذات يوم على كوارث لم تخطر له على بال.

## الفصل الثالث

# العنف والإرهاب أم العدالة والشرعية

سيظل الإرهاب مستمراً في أنحاء العالم في ظل غياب الشرعية الدولية والسلام العالمي والتعامل بمعايير مزدوجة.. وفي أجواء يسود فيها الظلم وقسوة الإحساس به، فضلاً عن الطغيان والبغى والياس من إصلاحه، وفي إطار غرية مكانية لمن فقدوا الأمل، وحرموا العمل وطحنهم الإحساس بالمرارة والياس فلم يجدوا إلا الغرية الزمنية ملاذاً ومهرياً وإلا الفكر المتطرف والإرهاب خلاصاً ومنتفساً، بل وسوف يزداد الإرهاب عنفاً في ظل استمرار الكساد الاقتصادي وتداعياته السياسية والاجتماعية والنفسية.

إن التعصب والتطرف وغيرهما من السلوكيات غير السوية تؤدى إلى غربة الفرد "غربة مكانية " يترتب عليها "هجرة زمنية" وتكون النتيجة التقوقع ومقاومة التغيير والخوف من كل جديد وعدم مسايرة التطور مما يؤدى إلى ما أسميه بشلل فكرى فيصبح الفرد فريسة سهلة لدعاة الفتنة ويؤدى أيضاً إلى عدم رضاء أفراد المجتمع عن أنفسهم وسخطهم وتذمرهم وبالتالى يؤثر ذلك على إنتاجهم كماً وكيفاً، ويؤدى في النهاية إلى اليأس والهجرة الزمنية أو الاعتبارية أى إلى العنف والإرهاب أو إلى الإدمان والجريمة، كما يؤثر على السلام الاجتماعي وينعكس ذلك على السلام والاستقرار العالمي.

وهنا لابد أن نفرق بين الإرهاب والعنف من ناحية والمقاومة

الشرعية من ناحية أخرى فالإرهاب هو وليد للتعصب الفكري لرأى بذاته وعدم الاستماع للرأى الآخر ورضضه مقدما ولا يكتفي عند ذلك، بل يتخذ من العنف وسيلة لفرض رأيه على الآخرين والاعتداء على حقوقهم والاستيلاء على أموالهم ظلمأ وعدواناً .. أما المقاومة الشرعية فهي أمر تكفله كل الأعراف الدولية من أجل الحصول على الاستقلال والحرية والحياة الكريمة واسترداد الحقوق المغتصبة. وهنا تقع مسئولية كبيرة على عاتق المجتمع الدولي -خاصة القوى العظمى به-ومؤسساته التي تدعم السلام والأمن العالميين إذ ينبغي عليه أن يرد المعتدى عن عدوانه ويجعل من الشرعية الدولية سيفاً قاطعاً لكل أوجه الظلم والبغى والعدوان. وهناك من المواثيق الدولية والقوانين والاتفاقيات العالمية ما يكفى ليكون مرجعاً للشرعية الدولية يكشف أي طرف معتد أثيم سالب لحقوق الآخرين. وينبغي على المجتمع الدولي أيضاً أن يدرك أنه حيثما وجد الظلم والقمع والاضطهاد والتفرقة العنصرية وفقأ للعرق أو الدين وحيثما وجد الطامعون في حقوق الغير سنجد حتماً عنفاً شديداً كحل وحيد لمقاومة ذلك كله وبما يؤثر سلباً على السلم والأمن العالميين وعلى رخاء البشرية عامة.

## الفصل الرابع

# السلام أمل الإنسانية وهدف الأديان

إن الحقيقة التي لا شك فيها أن السلام ضرورة التقدم البشرى، وأن المجتمع الإنساني لا يمكن أن يتقدم بخطى حثيثة نحو الرقى في جو مشحون بالاضطرابات، والتوتر الدولى، والتهديد باندلاع نيران الحرب في أية لحظة من اللحظات.. ولا حاجة بنا إلى ترديد تساؤل "كانت" عما قصد إليه صاحب فندق هولندى(١)، حين نقش على ناصية فندقه رسماً يمثل قبراً.. ترى هل أراد بذلك الشعار الساخر اللاذع أن يوجه اللوم إلى الناس عامة، أم خص به رؤساء الدول المتعطشين إلى الحروب دائماً، أم في إطار هذا الصراع المجنون نحو الهاوية. إن المجتمع الإنساني في إطار هذا الصراع المجنون نحو الهاوية. إن المجتمع الإنساني لا يمكن أن يحقق وجوده، ويصل إلى أهدافه بدون أن يختفي شبح الحرب من مسرح العالم، ليحل محله غصن الزيتون وترفرف فيه حمائم السلام.

إن الإسلام دين الأمن والسلام يحرم استخدام السلاح من أجل القتل والتنكيل كما يحرم الاعتداء "والله لا يحب المعتدين". فليست دعوة الشعوب إلى السلام إذن دعوة غريبة عن الإسلام أو جديدة على نهجه، إنما هي دعوة نادى بها الإسلام منذ أربعة عشر قرناً من الزمان. هذه حقيقة واضحة لا ترقى إليها الريبة، والبراهين كلها دامغة بأن الإسلام لم يكن في يوم من الأيام دين

١ \_ مشروع للسلام الدائم للفيلسوف «كانت» ترجمة الدكتور عثمان أمين،

العنف أو البطش، أو شريعت الظلم والعدوان، إنما كان دين الحرية والمساواة والإخاء والأمان ونبذ التطرف وإعمال العقل والتدبر والتفكير.. والإسلام دين الإقناع والحوار.. وعدم التسلط "فذكر إنما أنت مذكر لست عليهم بمسيطر" .. ويقول تعالى "فمن شاء فليـؤمن ومن شاء فليكفر" .. والإسـلام دين الحـوار المنطقى الهادئ الذي يستمع إلى الرأى الآخر مهما كان موغلا في الخطأ " ادُّعُ إلى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة وجادلهم بالتي هي أحسن" ٠٠ والإسلام دين اليسر يقول تعالى "يريد الله بكم اليسر ولا يريد بكم العسر" ويقول الرسول صلى الله عليه وسلم: "يسروا ولا تعسروا .. وبشروا ولا تنفروا".. والإسلام دين التسامح يقول تعالى في كتابه الكريم: "ولا تستوى الحسنة ولا السيئة .. ادفع بالتي هي أحسن فإذا الذي بينك وبينه عداوة كأنه ولي حميم" ويقول تعالى: "وإن عاقبتم فعاقبوا بمثل ما عُوقبَتَم به ولئن صبرتم لهو خير للصابرين" .. ويقول تعالى: " فمن عفا وأصلح فأجره على الله" .. "والكاظمين الغيظ والعافين عن الناس والله يحب المحسنين" .. والإسلام دين السلام يقول تعالى: "وإن جنحوا للسلم فاجنح لها وتوكل على الله"، وقد جعل تحية المسلمين لبعضهم هي السلام عليكم ورحمة الله، وقد سمى نفسه عز وجل بالسلام في قوله الكريم "هو الله الذي لا إله إلا هو الملك القدوس السلام" وجعل السلام تحية أهل الجنة "تحيتهم يوم يلقونه سلام"، وسمى الجنة به "لهم دار السلام عند ربهم" .. فالإسلام صورة مضيئة للتقدم البشرى والحضارة الإنسانية والسلام.

وقد سادت فكرة السلام طيلة القرون الوسطى وقام دعاة

السلام بنشر وبث المحبة بين الناس. فمن يرجع إلى شعر الشاعر الإغريقى هزيود (۱)، يجد أنه يصف أى عصر ليس فيه حرب ولا قتال، وليس فيه سفك دماء ولا إزهاق أرواح بأنه عصر ذهبى. وكذلك فعل الشاعر الرومانى "فرجيل" حينما ردد تقاليد بعض شعراء العصور القديمة وآراءهم وحكمهم، وذكر نبوءة "سيبل" Sibyl بعودة عهد من السلام الدائم يرفرف بأجنحته البيضاء على الدنيا، ويعيش الناس تحت ألويته الخفاقة. وجاء الوزير "سولى" وزير هنرى الرابع ملك فرنسا، ووضع مشروعاً كبيراً، لنشر السلام والابتعاد عن الحروب، وكذلك فعل الأب سانت بيير St. Pierre في القرن الثامن عشر، أما الفيلسوف ليبنز وجوب إنهاء الحرب بين الأمراء.

كما وضع الفيلسوف الألمانى "كانت" فى القرن الثامن عشر مشروعاً للسلام الدائم وأشاد بحكماء العصور الغابرة حين أهابوا بالإنسانية أن تحرر نفسها مما يفرق بين الإنسان وأخيه الإنسان من لغات وأديان وأوطان، وأن ينظروا إلى الناس جميعاً وكأنهم أسرة واحدة، قانونها العقل ودستورها الأخلاق وهى نفس الفكرة التي دعا إليها أيضاً الفارابي فيلسوف الإسلام في كتابه "آراء أهل المدينة الفاضلة" منذ القرن العاشر الميلادي – وأن أكبر شريصيب الشعوب المتمدنة ناشئ عن الحرب، لأن الحرب تولد مع روح التكسب والتجارة، وهذا نوع من الأنانية والجشع، ذلك أن الإنسان اجتماعي بطبعه، وهو دائماً عضو في مجتمع لا ينبغي

١ ـ الدكتور جمال الدين الرمادى : الأمن والسلام في الإسلام -

أن يكون همجياً أو على بداوته الأولى، بل يجب أن ينظم تنظيماً يتيح لكل فرد فيه أن يمارس حريته ويحقق غايته الأخلاقية، وأن الجهود التي تبذل في سبيل تحقيق تلك الغاية هي الحرية في صميمها. وقد تشبع "كانت" بفكرة الفيلسوف الفرنسي الكبير "جان جاك روسو" الذي اقترح إنشاء تحالف بين الدول المختلفة من أجل تحقيق هذه الفكرة ونبذ فكرة الحرب وسفك الدماء. كما قام الفيلسوف الكبير "برتراند راسل" داعياً للسلام، وقاد المظاهرات وألقى الخطب، وعقد الندوات من أجل هذا الغرض، ووجه إلى العالم أجمع دعوات متكررة للسلام وإبعاد شبح الحرب الرهيب عن البشرية. ويقول برتراند راسل إن نشوب حرب نووية على نطاق واسع سوف يكون كارثة لا للطرفين المتحاربين فحسب بل للجنس البشري كله. كما يقول إن وقف التوتر الدولي سوف لا يؤدى إلى منع الشرور فحسب بل إلى حصول كل الشعوب على فوائد جمة حيث أصبحت الأساليب التكنولوجية والعلمية الحديثة قادرة على رفع مستوى الحياة في كل جزء من أجزاء

ومن العسير أن نتصور حكومة واحدة يكون في استطاعتها أن تحكم العالم بأسره. ثم إن الحرب لا تُحسم بأى حال من الأحوال مسألة استعادة الحق أو تحقيق مكاسب غير عادلة. وإذا كانت معاهدات السلم تضع حداً لحرب راهنة، فإنها لا تلغى ولا تمنع حالة الحرب الكامنة في النفوس. لقد أصبح ضرورياً فرض الاقتناع لكافة الأطراف بأهمية وجود حالة من استحالة الحرب.. إن التفاوض الآن هو عملية حساب دقيقة لموازين القوة وقدرة كل طرف على الحركة بما يستلزمه ذلك من أهمية إقامة وقدرة كل طرف على الحركة بما يستلزمه ذلك من أهمية إقامة

بنية أساسية لحماية الوطن، وأهمية بناء ثقافة للسلام في كل أنحاء العالم مبنية على استحالة الحرب مع إعادة بناء مفاهيم ومعتقدات وسلوكيات المجتمع في إطار مشروع كامل. والأمل في جيل من الشباب يدرك أن الحياة أفضل من الانتحار وأن العمر أقصر من أن يهدر في الصراعات والحروب وأن الأرض تتسع الجميع أحياءاً كانوا أم أمواتاً. وهناك مقولة لأينشتين تتكلم عن أن أي مشكلة لا يمكن حلها من خلال الوعي أو المنطق الذي تسبب فيها No problem can be solved with the "No problem can be solved with the".

إن الذين يتصورون وهماً أنه يمكن فرض السلام بالقوة وحدها بصرف النظر عن مقتضيات العدل والمنطق مخطئون ويفتقدون رؤية مستقبلية ويتجاهلون عامل الزمن الذي يمكن أن يؤثر على توازنات القوى، كما أنهم لا يعون دروس التاريخ التي تؤكد باستمرار أن دوام الظلم زمناً لا يرتب حقاً ولا يقنن وضعاً، وأن مشاعر الظلم ومرارة الإحساس بفقدان الحق تولد مع الأيام وفي لحظة قاسية - طاقة هائلة تكسر حلقة الطغيان وتقلب موازين القوى.

إن نشر ثقافة السلام - وهو أحد الأهداف الرئيسية لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة UNESCO - من أهم المهام التى يتعين على العالم أن يتعاون فى شأنها .. إن إدخال مفهوم السلام فى مناهج التعليم فى كافة مراحله هو هدف يجب أن يسعى المجتمع الدولى إلى استكماله وتدعيمه فى أسرع وقت ممكن .. إن مفاهيم الحرب والسلام تبدأ أولاً فى عقول البشر ويجب ونحن نشكل عقلية الأجيال القادمة أن نجعل من السلام

بنية أساسية تسمح بالتفكير العقلانى الذى يستطيع وحده أن يحقق الرفاهية والإعمار فى كل ربوع العالم وأن يكفل الحياة الكريمة لكل البشر.

## الفصل الخامس

# ندن وأحداث ١١ سبتمبر

لقد دخانا بعد تلك الأحداث - ما بعد ١١ سبتمبر - في مواجهة ظروف دولية خطيرة وحساسة، أتصور أن مصر محتاجة الآن إلى أن تتسلح بقدرة واعية على رصد إرهاصات المستقبل والتحولات القادمة لكى نغتنم الفرص المتاحة في الوقت المناسب. ونحن لا زلنا في حاجة إلى روح الثورة، وذلك لأن المشاكل التي أمامنا سواء كانت داخلية أو خارجية محتاجة أكثر من أي وقت مضى إلى إرادة التغيير، وإلى تدعيم قوتنا الذاتية وإلى أن نتسلح بالقوى الجديدة الواعدة. القوى الشاملة. قوة العلم والمعرفة.

فبعد ١١ سبتمبر تعقدت الأمور بشكل خطير جداً وقد وضعنا جميعاً كدول عربية وإسلامية في موقف الدفاع، وأصبحت إسرائيل المستفيد الأكبر من هذه الأحداث حيث استطاعت أن تربط بين أحداث ١١ سبتمبر والإرهاب وما يحدث في الأمة العربية، واستغلت مصادفات غير سعيدة في أن تقنع العالم ببعض الأفكار المغلوطة ونسبت الإرهاب للإسلام والعرب وخلطت بين الدفاع الشرعي عن النفس والاعتداء على الغير وبين حركة التحرر الوطني والإرهاب وبين الأعمال الفدائية والأعمال الإرهابية وأصبحنا نحن في الحقيقة في موقف شديد التعقيد وشديد الصعوبة.

وقد دعا هذا كله الرئيس مبارك إلى القيام بجولات في أوروبا وأمريكا بهدف تبرئة الإسلام وتوضيح صورته السمحة

والتى تبين بجلاء أنه دين سماوى بعيد كل البعد عن الإرهاب وفى والعنف، ونجح فى تبديد الربط بين الإسلام والإرهاب وفى إجهاض فكرة صدام الحضارات، وفى إيقاظ الوعى الإنساني فى النفوس، فبالوعى الإنسانى ترسخ فى نفوس الناس المثل العليا والقيم الروحية، والمعاني الجميلة، فالوعى الإنسانى هو الذى ينبه إلى الظلم كيف يرفع وينبه الناس إلى الأخطار المحدقة بهم فى الداخل والخارج.

#### الفصل السادس

## زمن الهوان

إن ما يحدث اليوم حولنا في فلسطين والعراق وأفغانستان وفي المنطقة العربية وفي أمريكا وأوروبا وفي تطبيق ثنائية المعايير وفي إشاحة المجتمع الدولي عن مواجهة الظلم أو حتى الاعتراف بوجوده إنما يتم في النهاية طبقاً لحسابات دقيقة لموازين القوة ومعايير المصالح ولابد أن نفيق إلى حقيقة مؤلمة هي أن لغة الخطاب العربي والإسلامي أصبحت لا تتمشى مع حقائق الواقع الدولي وعلى أحسن الأحوال فإن رد الفعل تجاه هذا الخطاب لا يخرج عن الاستخفاف فضلاً عن تقييمنا بالغفلة والتخلف كما أنها إقرار واضح منا بالعجز الكامل أمام العالم، وأمام شعوبنا وأمام التاريخ. إن الخوف من مواجهة الحقيقة والعجز عن رد الفعل المناسب وعدم القدرة على اتخاذ الخطوات العملية لتغيير الاختلال في موازين القوة سيؤدي في النهاية إلى تعرية كاملة للنظم العربية، وإدانة شعبية وتاريخية لقيادات هذا الجيل.

لقد تغيرت المفاهيم والاتجاهات في عالم ما بعد الحادى عشر من سبتمبر فمن حوار حول الحضارات إلى هيمنة الحضارات ومن قبول الآخر إلى إرهاب الآخر ومن الشرعية الدولية إلى السطوة الدولية ومن الحرص على تغليف الهيمنة بطبقة من السكر إلى الإصرار على إلقامها بجرعة من العلقم ومن هنا تبدو خطورة الانسياق إلى ترك الأمور للزمن فالموقف

إرادة وقرار والتردد عجز وفرار ومن هنا لابد لنا من مواجهة الأمر الواقع بمرارته، والعزم على تغييره، وكسر الحصار المفروض علينا، والتخلص من كسر إرادة بعضنا وفرض السيطرة علينا، والعمل على إعادة تغيير موازين القوة.. إننا لا نريد أن نكون أتباعاً، وننظر بمنظار يقدمه لنا الآخرون ويرون الأمور من خلاله، أو كما يراد لنا أن نراها من خلال هذا المنظار، فالقطب الأوحد له رؤيته الخاصة ورددها وراءه أتباعه وأضافوا إلى ذلك أن العالم قرية واحدة صغيرة لا تحتمل الاختلاف بينما القرية الواحدة تعج بالخلاف، وبنظرة سريعة إلى الوضع العالمي القائم يتبين أمامنا:

أولاً: تمكن القطب الأوحد المتمثل في الولايات المتحدة الأمريكية ومن يسانده من دول الغرب من السيطرة على العالم.

ثانياً: السيطرة الصهيونية على معظم الدول الغربية والشرقية وتوجيهها لتحقيق مصالحها وأهدافها ومخططاتها.

ثالثاً: الضعف المزرى الذى تعيشه الأمة العربية والإسلامية " زمن الهوان " من ضعف الهمة وقلة الحيلة وتشتت الرأى وهوان المسلمين على أنفسهم وعلى الناس، واستكانة الكثيرين منهم فى معارك السيطرة عليهم، فالقوة العربية أصبحت ظاهرة صوتية. وهذا الوضع ملموس وله أسبابه ولا شك له نتائجه كذلك. وهنا تحضرنى مقولة شهيرة "هنا على أنفسنا، فهنا على الناس"، ولكن أين القلة من المفكرين والكتاب والأدباء والرسامين والموسيقيين والعلماء... إلخ؟ لكى يحللوا ويوضحوا ويكونوا في النهاية موقفنا الخاص النابع من أفكارنا والمؤكد لإرادتنا وهويتنا الوطنية لنخرج

من الحالة التي نحن عليها الآن.

قد يعيش الفرد العادى فى كل أمة – ذلك الذى يسمونه رجل الشارع – دون إدراك للأحداث التى تدور حوله أو وعى بها، وذلك لأنه ينظر إليها نظرة جزئية أو شخصية أو لأنه لا صبر له على التعمق فى تحليلها فهو يتناول الأمور جاهزة من وسائل الإعلام كما يتناول وجبة جاهزة من مطاعم ماكدونالدز الشهيرة وليس أمامه أو ليس له حيلة إلا الرفض وعدم تقبل التغيير أو مسايرة التطوير والاكتفاء بأن يقدم إليه إنتاج الدول المتقدمة ولسان حاله يقول عن فهم مغلوط لحديث الرسول صلى الله عليه وسلم: " لو توكلتم على الله حق توكله لرزقكم كما يرزق الطير تغدو خماصاً وتروح بطاناً"، وتحويره إلى: لو توكلتم على الله حق توكله لرزقكم كما يرزق الطير تغدو خماصاً على الرق الطير تلبث فى أعشاشها وتفتح أفواهها فتصبح خماصاً وتمسى بطاناً.

إننا لا نريد لأنفسنا شللاً فكرياً، لأن مثل هذا الشلل الفكرى إذا ما تفشى يصيب الناس بجمود فى قدراتهم العقلية وهزال فى حياتهم الثقافية بوجه عام، وهذا يحدث لأى أمة إذا وهنت قواها وفترت عزائمها، إن النهر القوى فى تدفق مائه يمضى فى طريقه يشق به الصخر ويجرف الأعلاق والشوائب، أما إذا ما ركد ماؤه فى مستنقع هنا أو هناك، وجدت تلك الشوائب والأعلاق مرعاها الخصيب.

# الجزء الرابع

# العمل والأولويات

- وقفة مع النفس
- قيم التقدم وعوامل نجاح الدول المتقدمة
- دورالدولة في ظل التغيرات العالمية المعاصرة
  - بناء القوة الذاتية
  - تنمية الثروة البشرية
  - التعليم وصناعة التفوق
    - -مهام عاجلة
  - البحث العلمي ومراكز الدراسات
    - التكنولوجيا
      - السياحة

## الفصل الأول

## وقفۃ مع النفس

إننا نعيش في إطار عصر جديد .. وتحت سيطرة قوي جديدة تدير اللعبة وتتحكم في قواعدها، وفي ملاعب القوى الجديدة تشكل الاعتبارات المحلية والانتخابية وجماعات الضغط عبئاً ثقيلاً على صانعي القرار السياسي، وتؤثر الصفقات المشبوهة أحياناً في صنع القرار كما تؤثر في أحيان كثيرة على العلاقات الدولية - وذلك كله في ظل ما تبقى من ورقة التوت للمأسوف عليها الشرعية الدولية - وبعيداً عن آليات صنع القرار السياسي ومناوراته علينا أن ندرك أن عوامل التقدم وآلياته أصبحت تعتمد الآن على المعرفة والبحث العلمي ومعايير الجودة الشاملة، وأن المصالح المتبادلة أصبحت تسيطر على المعاملات التجارية والاقتصادية. وأمام كل ذلك فلا نملك نحن العرب استراتيجية واضحة للتعامل مع القواعد القاسية لتلك اللعبة، ولا نملك القدرة المعرفية التي تجعلنا من واضعى قواعدها، وليس لدينا سياسة موحدة لمواجهتها .. فقد اختلفنا على الاتحاد، واتحدنا على الاختلاف.. فبعضنا يعيش في الماضي ومشكلاته، وبعضنا الآخر يعيش في الحاضر. وهذا مرض يجب علاجه عندنا وعند غيرنا، وإن كان عندنا أفدح منه عند غيرنا، لأن الخلاف عندهم اقتصر على الأساليب والوسائل وهو في النهاية خلاف منهجى، أما التمزق عندنا فقد تجاوز الاختلاف في الأسلوب والطريقة إلى ثقافة المجتمع بحيث أصبحنا نعيش وكأننا في عصرين مختلفين. ازدواجية في الرؤى.. وهو بذلك

عمى زمنى.

نحن في مفترق طرق.. أمامنا طريق الجمود وسجل أبطال الفرص الضائعة.. وطريق من يتخطاهم الزمن وتفاجئهم الأحداث.. وطريق من أعدوا العدة واستعدوا للرحلة إلى المستقبل.. فإذا ما اخترنا طريق المستقبل وهو الاختيار الحتمى الذي لا بديل عنه، فيجب علينا الاستعداد للرحيل، وأن نعد للرحلة وأن نجهز المؤن، والموارد، والمستلزمات. ويجب علينا أن نؤمن أنفسنا ونحصن أبناءنا، وأن نقوم بالحصول على المعلومات ورسم الخرائط اللازمة لهذه الرحلة، ويجب أن نتدرب على مهام المستقبل. كما يجب أن نتصرف بحرص بالغ إزاء الفعل ورد الفعل وأن نلتزم بالضبط الصارم للنفس والحذر الواعى في عدم الانسياق في انفعالات عاطفية، وأن نحدد بدقة ما نقول وما لا نقول.

إن رحلة المستقبل تقتضى منا بوصلة ومشكالاً.. بوصلة دقيقة تتميز بالسرعة البالغة في الضبط والتحديد لتواكب التغيرات السريعة والمفاجئة والمتلاحقة.. ومشكالاً -Kaleido دري الأحداث بزوايا مختلفة وتفسيرات متعددة ورؤي scope تتصف بالمرونة وتشجع على الإبداع وتسمح بالاختلاف، ذلك أن عالم الغد لا يخضع للمقاييس والرؤى الخطية أو الطولية أو القوالب الجامدة، وإنما يتميز بالتشابك والتعقيد الذي يصل إلى حد الفوضى والتداخل الذي يؤدي إلى الارتباك.

ولابد أن نشير هنا إلى أننا ونحن نعيد ضبط بوصلة المستقبل ونمهد لزمن قادم لا يمكن أن ننسى اعتبارات الحاضر

التى تحتم علينا أن نحافظ على استمرار العلاقات الدولية الطيبة، وأن نأخذ فى حسباننا ردود الفعل المحتملة ونحاول اتقاءها، وأن نتحلى بأقصى درجات ضبط النفس، ذلك أننا فى زمن غاب فيه المنطق وأخذ العقل إجازة واعتزلت الشرعية الدولية بلا مقدمات ولا إخطار.. إن الحاضر ليس فقط حفاظا على ما هو قائم وإنما هو وقاية مما قد يكون وتأمين لفرص قادمة لم يحن أوانها بعد وطريق الوصول إليها محفوف بالمخاطر. ومن هنا ونحن نتجه إلى المستقبل يجب أن نؤمن الحاضر، وأن نتحسس جيدا الطريق وأن نتجنب المفاجآت قدر الإمكان.

نحن لا نستطيع أن نفصل العمل الدبلوماسي والعلاقات الدولية والاستعداد للرحيل إلى المستقبل عن مشاكل الناس اليومية وعن متطلبات الحاضر الضرورية وعن العمل السياسي الذي يستطيع في إطار فن تحقيق الممكن أن يؤمن الجبهة الداخلية وأن يساعد الناس على الصبر، وأن يفتح باب الأمل لقطاعات عريضة باتت تحس بكآبة وضيق، ونزيل الإحساس الذي بدأ يسرى بين بعض الناس بأنه لا أمل ولا مستقبل، ونتصدى للقوى التي غابت عنها الرؤية الصادقة وأعمت بصيرتها الأهواء والمصالح وضيق الأفق، وأصبحت تترصد لتغذية الفتن والتحريض على التذمر وترسيخ اللامبالاة واليأس بين الناس، وتلك مشاعر لا نستطيع أن نتحمل نتائجها خصوصا في الفترة واليائدة، ولا نملك أن نتجاهلها لأن الجبهة الداخلية في النهاية هي عدتنا وهي قوتنا الذاتية، وهي رصيدنا الاستراتيجي الذي يتحتم أن نستثمره أفضل استثمار، وأن ننمي فيه كل عوامل

الأمل، وضرورات العمل.

لقد حان الوقت لكى نراجع أنفسنا كعرب ومسلمين وأن نصارح بعضنا البعض بأننا قد ارتكبنا أخطاء فادحة ندفع ثمنها الآن.. وليس هذا اتهاماً لأحد ولا إدانة لطرف بل هو نوع من ممارسة النقد الذاتى، فكلنا مسئول.. البعض منا أخطأ فى حق نفسه وأمته عامداً متعمداً وأخذته العزة بالإثم.. والبعض الآخر أخطأ الفهم وتجاوزته الأحداث وغافلته تغيرات قواعد اللعبة الدولية وعجز عن فهم المفردات الجديدة فى لغة النظام العالى الجديد.. وآخرون فهموا وأشاحوا بوجوههم عن مواجهة الحقيقة أو تباطأت ردود أفعالهم وتخطتهم الأحداث.. والبعض لم يبذل الجهد الكافى فى تنوير مجتمعه، وشرح قضيته. والقلة القليلة فهمت وأدركت وحاولت ولم تجد أذناً صاغية أو عقولاً

ونحن جميعاً وأنا منهم قد حانت لنا ساعة مواجهة النفس بالحقيقة ومصارحتها بالمأساة .. كيف نرى عالم اليوم؟ ما موقفنا منه؟ هل لنا رؤية خاصة بنا، أم أننا نترك أنفسنا لوسائل الإعلام العالمية ونتناول الأمور كما تقدمها لنا؟ هل نريد أن نكون منافسين ومشاركين ولنا إرادة، أم مهمشين ومتفرجين ولا حول لنا ولا قوة؟ هل نريد أن نكون أو لا نكون؟ .. ما العمل؟

## الفصل الثاني

## قيم التقدم وعوامل نجاح الدول المتقدمة

لقد استطاع العالم المتقدم أن يتطور سريعاً من خلال تطبيق مجموعة من القيم والأساليب التى أصبحت فى وقتنا الحاضر ركائز أساسية للتطور والتقدم وهى الالتزام والإيمان بهدف، والإتقان فى العمل، وروح الفريق، والمنافسة الشريفة، واحترام العمل وقيمة العمل اليدوى، وتقديس العلم واحترام التعليم واتباع الأسلوب العلمى وسرعة تطبيق الاكتشافات العلمية فى الإنتاج، وتتمية الرصيد القومى المعرفى، والاهتمام بإنتاج البرمجيات، وزيادة نسبة المدخرات، والمرونة الصناعية، وتدعيم الديمقراطية، وحرية الرأى، وحق الاختلاف واحترام الرأى الآخر، فضلاً عن العدل والمساواة، واحترام الوقت وفن إدارته كمورد من أهم الموارد، والتسامح والتعاطف والنظافة.

كما قاموا بتوسيع قاعدة المشاركة المجتمعية كأحد أبرز قيم التقدم في العالم لأنه مهما بذلت الدولة من جهد ومهما خصصت من موارد فإنها لن تستطيع أن تفي وحدها بالحاجات المتزايدة للتطوير في عصر تتسارع فيه الخطى في الاكتشافات العلمية، وتتسع دائرة التعليم واهتماماته ومتطلباته، وتتعقد فيه التكنولوجيا، فالعالم يتجه اليوم إلى الاقتصاد الحر، وإلى ما يسمى بالقطاع الثالث (المجتمع المدني).. وفي ظل تقلص دور الحكومات وانتقال جزء كبير من مسئولياتها إلى القطاع الخاص، وإلى المجتمع المدني، يتعاظم دور الجمعيات غير الحكومية والتي

تقوم بالخدمات الأساسية المتعلقة بدعم التعليم والصحة والنظافة ورعاية المسنين، وتستطيع أن تقوم بأدوار رائدة ومبتكرة وبطريقة أفضل كثيراً من الطريقة التي تقوم بها الحكومة. ولهذا القطاع في مصر دور تاريخي حيث أدى خدمات جليلة في مختلف المجالات الصحية والتعليمية والاجتماعية وكان مثالاً لعطاء المصريين ولرغبتهم في خدمة المواطنين وفي خدمة الإنسانية عموماً .. لكننا ما زلنا في حاجة إلى مزيد من مشاركة هذا القطاع الهام، فالمنافسة الدولية تحتاج إلى قوة عمل متطورة وخبرات بمعايير ومقاييس دولية، وذلك لأن تكلفة استيراد وتوطين هذه الخبرات ذات المواصفات الدولية أكبر بكثير من مصاريف إعدادها محلياً، بالإضافة إلى أنها تفتقد عنصر الولاء والانتماء. وبالتالي فإن رجال الأعمال إذا ساهموا في تمويل وإعداد هذه القوة البشرية فهم بذلك يخططون للمستقبل، فالجدوى الاقتصادية لتلك المساهمة مؤكدة ولا تؤثر على قدرتهم في سوق العمل. ولا شك أن الجهد التطوعي غير الحكومي القائم على حب الصالح العام والاهتمام به والرغبة في خدمة الغير والعمل الذي يسير في إطار روح الفريق سيضيف قوة ضخ جبارة سوف تساند الجهد الكبير الذي تبذله الدولة. لذلك نحن في حاجة إلى خطة لمخاطبة الرأى العام.. إذ ينبغي أن تتبلور المسئولية الاجتماعية لرأس المال بطريقة أفضل في المرحلة القادمة، ونحن في حاجة أيضاً إلى حملة قومية لتغيير ثقافة المجتمع وتبنى الأفكار الجديدة اللازمة للتطوير ومواكبة التغيير.

ولكى ينجح عملنا يجب أن نجيد فن إدارة الموارد وأهمها تنظيم الوقت فهو أثمن ما يملكه الإنسان، وأن نتعلم احترام

الوقت والالتزام بالمواعيد، فالوقت قيمة حضارية، كما أنه موروث حضارى فى ثقافتنا العربية والإسلامية فالحكمة المأثورة تقول: "الوقت كالسيف إن لم تقطعه قطعك"، ويقول شاعرنا العظيم أحمد شوقى:

#### دقات قلب المرء قائلة له .... إن الحياة دقائق وثوان .

والوقت قيمة اقتصادية وقيمة تقدم بل وقيمة تربوية تتمثل في أن كل عمل له وقت بداية ونهاية، وهناك قانون يسمى "قانون ٢٠٪ إلى ٨٠٪" حيث ثبت أن استعمال الوقت دون تركيز يؤدى إلى إنجاز ٢٠٪ فقط من الأعمال و٨٠٪ من الأعمال لا يتم إنجازها.

وقد آن الأوان أن نعيد النظر فى ثقافة الاجتماعات السائدة فى كثير من مجتمعاتنا، فقد أصبحت اللجان مقبرة للأفكار والإنجازات، وأصبحت الاجتماعات مضيعة وإهداراً للوقت، ولابد أن نتذكر دائماً أن الاجتماعات تشبه الهواء الساخن الناتج عنها وأنها تتمدد كالهواء إلى المدى الذى نسمح به، وإذا لم نحدد مدة الاجتماعات فإنها تتحول إلى غول يبتلع الوقت والجهد ويقضى على الفكر والإبداع.

كما آن الأوان أن نحيى ثقافة الإتقان فى العمل، وأن نتخلص من رواسب سلوكيات اكتسبناها من أيام التخلف والاستعمار وهى التظاهر بالعمل. وكان هذا منطقياً يوماً من الأيام كرد فعل لعدم الرغبة فى التعاون مع الغاصب أو المحتل وكمظهر من مظاهر العصيان المدنى تجاه ظالم لا نستطيع مواجهته أو مخالفته. أما الآن فلا بديل عن قيم الإتقان سبيلاً إلى التقدم والتميز، وميزة تنافسية فى السوق الدولية. ولعلنا نقتدى بحديث الرسول صلى

#### الله عليه وسلم " إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقنه".

ومن ناحية أخرى فإنه لابد أن ننمى فى المجتمع بأسره وفى كافة مجالات العمل الوطنى قيمة التدريب المستمر، وفكرة التدريب أثناء العمل، وثقافة التعلم الدائم. إن المجتمع المتعلم هو المجتمع الناجح والقادر على المنافسة فى عالم اليوم، ومن مأثور القول: (لايزال الإنسان عالماً ما طلب العلم، فإذا ظن أنه علم فقد جهل).

إذن أمامنا عمل كبير حتى نصل إلى ما نصبو إليه، وأهم ما يجب أن نتحلى به هو الإرادة، فهناك حكمة مأثورة تقول "إذا كنت تتصور أنك لا تستطيع أن تنجح فمن المؤكد أنك لن تنجح، وإذا كنت تريد أن تفعل شيئاً ولكنك تتشكك في إمكان. حدوثه فمن المقطوع به أنك لن تستطيع أن تفعله"، ونتائج معارك الحياة لا تذهب عادة إلى الأقوى أو إلي الأسرع، ولكنها تُحسم لصالح من درس وخطط .. حَدَّد وصوب .. استثمر ذكاءه العملي والعاطفي واجتهد .. جد فوجد .. وثق بنفسه وآمن بربه فانتصر.." فاستجاب لهم ربهم أنى لا أُضيعُ عمل عاملٍ منكم من ذكر أو أنثى" صدق الله العظيم.

#### الفصل الثالث

## دور الدولة في ظل التغيرات العالمية المعاصرة

علينا أن نواجه أنفسنا بحقيقة مؤلمة هي أن السنوات القليلة القادمة سنوات قاسية مليئة بالمفاجآت غير السارة ومشاكل متشابكة بل وتحديات ومخاطر حقيقية.. وعلينا أن نبدأ في مواجهة مشاكل داخلية ملحة.. الأزمة الاقتصادية حتى وإن كانت جزءاً من ظاهرة عالمية.. أزمة الشباب والتي تتجسد في تآكل الثقة في كثير من المسلمات والقيادات، ومخاطر ضعف الهوية في مواجهة العولمة، والعزوف عن العمل العام، وتزايد الإحساس بالمادية، وضعف الأمل في المستقبل، واهتزاز القدوة، والفراغ السياسي.. علينا أن نستمر وبكل قوة في ملاحقة الفساد الذي يؤدى إلى فقدان الثقة في الدولة، وضياع الأمل في الحق والعدل، والإحساس بالغربة المكانية والانطواء، وضعف الانتماء وما قد ينتج عن ذلك من عصيان مدنى في نهاية الأمر.

وهنا يتجسد دور الدولة. فدورها لا ينمحى.. قد يتغير، ولكنه لا يتقلص، ويستلزم ذلك ضرورة مشاركة الدولة مع القطاع الخاص فى دعم المجتمع المدنى (القطاع الثالث) والعمل التطوعى والجمعيات غير الحكومية التى تؤدى الخدمات الإنسانية التى قد تعجز الحكومة عن تأديتها على الوجه الأكمل.. فقد قال «جيرمى رفكن» "Jeremy Rifkin" أنه ما لم تنفق الحكومة والقطاع الخاص على تمويل هذا القطاع الثالث ليؤدى تلك الخدمات فإنهم سينفقون أكثر على بناء السجون لاستيعاب

المجرمين الذين سينشئون نتيجة غياب العدالة الاجتماعية وغياب الخدمات الأساسية لقطاعات محرومة وزيادة ظاهرة التذمر، والغربة المكانية، والتطرف والإرهاب.

وقد كان الرئيس مبارك سباقاً إلى التبيه إلى دور الدولة الحاسم والمتغير في إطار الانتقال إلى الاقتصاد الحر والعلاقات الدولية في زمن العولمة، ونبه الرئيس في خطابه لمجلسي الشعب والشوري عام ١٩٩٨ إلى أهمية دور الدولة في ضبط مسار المجتمع والحفاظ على مصالح الدولة العليا والحفاظ على التوازن المطلوب بين مصالح كل فئات المجتمع لتحقيق العدالة الاجتماعية، وكذلك دور الدولة في حماية المستهلك ومواجهة ارتفاع الأسعار والحد من البطالة. كما أكد على ذلك في خطاباته أمام مجلسي الشعب والشوري في أعوام ٢٠٠٠، ٢٠٠١،

لقد كان دور الدولة في السابق يتمثل في التخطيط وفي الإدارة وفي القطاع العام والنشاط الاقتصادي وفي أداء معظم الخدمات فضلاً عن الحفاظ على النسيج الوطني والهوية والوحدة الوطنية وتكافؤ الفرص وعدالة التوزيع.. أما الآن ونعن في مرحلة الاقتصاد الحرفإن دور الدولة يختلف عما كان عليه في مرحلة الاقتصاد الموجه، فهو يميل إلى أن يكون دور قائد في مرحلة الاقتصاد الموجه، فهو يميل إلى أن يكون دور قائد الدفة، ودور من يخطط ويراقب ويتابع ولكنه لا ينشغل بالتنفيذ والمشاركة الفعلية فيما يمكن أن يقوم به القطاع الخاص أو المجتمع المدنى.. ويبقى دور الدولة في رعاية ما يسمى بالصالح المجتمع الدني، المصالح المختلفة ورعاية غير القادرين والمهمشين والتوازن بين المصالح المختلفة ورعاية غير القادرين والمهمشين

الذين هم أهم عوامل الاستقرار وأقوى محاور التأمين للاستثمار وتدعيم قدرة الاقتصاد الحر والقطاع الخاص على النمو والبقاء، وفي الوقت نفسه تشجيع المبادرات الخاصة وتدعيم قوى السوق، مع حماية محدودي الدخل، ولابد من وجود مؤسسات وبرامج وآليات لكفالة الحد الأدنى من الخدمات الإنسانية لغير القادرين، وإعادة تأهيل من يقع فريسة للتحولات الاجتماعية الخطيرة بحيث نمكنهم من العودة إلى عجلة الإنتاج وإلى الحياة الاجتماعية السليمة.

إن واجب الدولة يحتم عليها أن تمنع الاحتكار، وأن تحدث توازنا بين المصالح المختلفة، وأن تمنع سيطرة رأس المال على الحكم وشراء الأصوات الانتخابية. كما يجب أن يظهر دورها جليا في محاولة ضبط تأثير اقتصاد السوق على المجتمع ومنع ما قد يحدث من تفاوت كبير في مستوى الثروات والدخول بين قمة المجتمع وقاعه، وما يترتب على ذلك من احتمالات الصدام الاجتماعي والتناحر بين الشرائح المختلفة .. فيجب على الدولة أن تحدث التوازن بين مقتضيات إطلاق فرص الاقتصاد الحر وتشجيع القطاع الخاص وإطلاق المبادءة الفردية والقضاء على ما قد ينشأ من فروق ضخمة في قدرات الأفراد وإمكاناتهم وحقوقهم الواقعية وإلى افتئات واقعى على تكافؤ الفرص، وبين مقتضيات الديمقراطية التي هي مبنية على حقوق متساوية للمواطنين تتمثل في صوت انتخابي لكل فرد، ومبدأ المساواة في الحقوق والواجبات. فمن الثابت تاريخياً أن التفاوت الصارخ بين شرائح المجتمع وفئاته في أي نظام والغياب المستفز للتقارب بين طبقات المجتمع كان العنصر الرئيسي لسقوط كل الامبراطوريات والقوى الكبرى فى كافة مراحل التاريخ وأن الأذكياء فى المجتمع الرأسمالى فى القرنين الأخيرين استطاعوا ببصيرتهم المستقبلية واهتمامهم بالآخرين أن يُجنبوا الرأسمالية مصيراً كان متوقعاً من الكثيرين، وأنهم تجاوزوا بذلك أزمات لم يستطع منتقدوهم من أصحاب الفكر الماركسى أن يتجنبوه لأنظمتهم.

ويبقى دور الدولة وتزداد أهميته في الحفاظ على النسيج الوطنى ودعم الوحدة الوطنية وترسيخ الهوية والحفاظ على القيم الأصيلة وصيانة تكافؤ الفرص والتصدى للفساد والانحراف، كما يزداد دورها أيضاً في مواجهة التحديات على الصعيدين العربي والعالمي، فعلى الصعيد العربي أمامنا معادلة صعبة ولكنها ليست مستحيلة وهي ضرورة ضبط رد الفعل الوطني والقومي تجاه ما يواجهه الوطن العربي من أحداث في إطار حسابات دقيقة لردود الأفعال الدولية والأمريكية بصفة خاصة، وتأثيراتها المحتملة على الأمن القومى المصرى، وأثرها على إمكانات النمو الاقتصادي والاستثمار في بلادنا ٠٠ ووجوب المحافظة على التوازن الحرج بين الدور العربى والإقليمي لمصر وهو ضرورة قومية وتاريخية وأخلاقية وبين أخطار المواجهة الإسرائيلية والأمريكية ٠٠ وعلى الصعيد العالمي علينا أن نستفيد استفادة مبكرة من التغيرات المستقبلية في موازين القوى الدولية في إطار علاقاتنا الدولية في هذه المرحلة، وفي إطار المعايير المفروضة دولياً من القطب الأعظم. ومن ثم فلابد من تغليب ضرورات الأمن القومي المصري بالدرجة الأولى، فلا شك أننا نواجه موقفا شديد الخطورة والتعقيد وهو سيطرة هذا القطب الأعظم على العالم، وذلك وضع يجب أن نتعامل معه بواقعية

وفى تقديرى سيستمر لسنوات. ولكن المصلحة العامة وحسن إدراك الأمور تقتضى منا أن نستعد لما بعد هذه المرحلة، فما لا يمكن علاجه يجب أن نتحمله، ولكن ما يمكن الوقاية منه يجب أن نتداركه.

وما زال أمامنا جهد شاق نبذله في مواصلة الاتصال بالقطب الأعظم والدول المتقدمة في إطار حوار عقلاني يركز فقط على المصالح المشتركة العاجلة والآجلة ولا يمل من التركيز على التطورات المستقبلية التي تتعلق بمصالحهم.. ما زال أمامنا عمل شاق في التعرف على العقلاء والمفكرين الذين لا يخلو منهم أي مجتمع مهما أصابه من غرور أو ركبه من العناد، وإقامة جسور من التفاهم والحوار معهم.. ما زالت أمامنا مهمة معقدة هي إيجاد محاور عمل مشترك تؤدى بنا ولو بعد حين إلى رؤية متماثلة تصل بنا جميعاً إلى السلام.. ما زال أمامنا واجب مقدس في إقناع من تسلطت عليهم الغطرسة وجمحت بهم القوة بأننا لا نكره أحداً وأن عقيدتنا تدين اللدادة في الخصومة وأن الحياة تتسع للجميع وأن العنف والحقد يأكل في النهاية صاحبه.

وفى تقديرى فهناك قوى صاعدة فى العالم بدأت تستعيد قوة دفعها وهناك إرهاصات واضحة على أنها ستتبوأ مكانتها فى عالم متعدد الكيانات وبه قدر أكبر من التوازن فى فترة لا تتعدى عشر سنين أو خمس عشرة سنة، وأولى هذه القوى هى الصين. شعب تعداده ٣, ١ مليار نسمة ولا زال - فى عالم يموج بالتغيرات والاضطرابات - يحتفظ بتماسكه إلى حد بعيد، ويجدد قياداته بهدوء واضطراد ويتقدم من يوم إلى آخر بسرعة غير مألوفة. وفى هذا المقام تحضرنى واقعة بالغة الدلالة فلقد

أتيح لى أن أحضر بناء على دعوة من الرئيس الصيني جيانج تسبه مين Jiang Zemin أولمبياد الجامعات العالمي الذي أقيم في بكين في أغسطس٢٠٠١ وتجرى العادة في مثل هذه المناسبات على أن يتبادل عداؤون حمل الشعلة حتى يصلوا إلى الاستاد ثم يصعد الأخير فيهم إلى منصة عالية بها مواد قابلة للاشتعال ليشعل بالشعلة الأوليمبية الشعلة الكبيرة التي تُرى في كل أنحاء بكين وعندما وصل العداء الأخير إلى قاعدة المنصة العالية لم يصعد إلى المنصة وإنما ارتفعت من أرض الاستاد سفينة فضاء صغيرة وصلت إلى ارتفاع عدة كيلومترات ثم أطلقت صاروخاً واحداً موجهاً بالليزر أشعل الشعلة الأولمبية الكبيرة. ولا أدرى لماذا خطر لى في هذا الوقت أن هذا الاستعراض هو رد سلمي وطريف على مبادرة "حرب النجوم" ٠٠٠ وفي الأيام الأخيرة تناقلت وكالات الأنباء أن الصين قد أطلقت قمراً صناعياً إلى الفضاء. وهكذا تتوالى الشواهد على حجم الدور الذى يمكن أن تلعبه الصين في السنوات القادمة. ففي السنوات العشرين الأخيرة كان معدل نمو الصين الاقتصادى السنوى يتجاوز الـ ١٠ ا٪ في كثير من الأحيان ، والبيانات المتاحة طبقاً لـ ALMANAC الأمريكي تقدر الدخل القومي الإجمالي للصين بنحو ٥, ٤ تريليون دولار وهو رقم يقترب بسرعة من الدخل القومي الأمريكي كما أن الميزان التجارى بين الصين وأمريكا عام ٢٠٠٢ يشير إلى وجود فائض قدره ٦, ٩٣ مليار دولار لصالح الصين.. بالإضافة إلى أن هناك جزءاً كبيراً من النشاط الاقتصادي غير المحصور أو البعيد عن الرصد الرسمي، وهناك أيضاً الجالية الصينية الضخمة التي تقدر بأكثر من ٥٠ مليون صيني يعيشون في أماكن مختلفة من العالم ولا يزال ولاؤهم للصين قوياً ومتيناً ويمثلون قوة اقتصادية ضخمة حجم ثروتها يتعدى ٣ تريليون دولار.. كما أن هناك إرهاصات بأن التنين الأصفر ستتسع رقعة نفوذه وربما كيانه نفسه إلى مناطق مجاورة تتشابه ظروفها وتتقارب مصالحها وتربطها بالصين الأم وحدة اللغة وتوافق العادات واختلاط الأنساب وتشابه الحياة الاجتماعية والظروف الجغرافية. كما تشد بعضها إلى بعض أوتاد من تاريخ مشترك وتجارب واحدة. ويؤكد ذلك ظاهرة تفوق الصين في الرياضيات والعلوم في كثير من المسابقات، وكذلك جذور الفن التي تتجلى باستمرار عبر عصور الحضارة الصينية، ثم المد العلمي المعاصر والذي انعكس في بعشات بأعداد هائلة إلى الولايات المتحدة وأوروبا كان معظمهم في القرن الماضي لا يعودون إلى وطنهم الأم، ولكن في السنوات الأخيرة من القرن زادت نسبة عودة هؤلاء العلماء والباحثين حاملين رصيداً ضخماً من المعرفة والخبرة، مشكلين حشداً كبيراً من العلماء في المجالات الحساسة للتقدم البشرى، كما أن التوافق الغريب الذي استطاعت دولة "شيوعية" أن تحققه مع تجارب ناجحة بكل المقاييس للاقتصاد الحرهو أمريشكل قوة دفع كبيرة لهذا النجم الصاعد الذي لا تنقصه الحنكة السياسية ولا القدرة على المناورة والمرونة اللازمة في هذه الفترة الحساسة من التاريخ.

والقوة الصاعدة الثانية هي الاتحاد الأوروبي.. بالعضلات الألمانية الضخمة وهي قوة الاقتصاد في عصرنا هذا.. وبالبراعة المالية للإنجليز.. وبالموهبة الفنية والثقافية التي تمثلها فرنسا وإيطاليا، بالإضافة إلى الرصيد الضخم من المعرفة خاصة في

العلوم الأساسية، والخبرات الفضائية والنووية في دول الاتحاد السوفيتي السابق، والتي هي في طريقها فيما أعتقد إلى أن تكون رصيدا استراتيجيا للاتحاد الأوروبي.. إن هذا التجمع البشري الضخم الذي يقارب المليار من البشر وبهذا الرصيد القومي للمعرفة والجذور العميقة للثقافة والفن يشكل كيانا يرشحه كمنافس خطير في الحلبة الدولية.

ولعل بعض المواقف التى اتخذتها أوروبا تجاه بعض الأحداث الدولية وخاصة فى الشرق الأوسط تنهض دليلاً على عراقة هذه القوة الصباعدة وعمقها الثقافى، وتكشف فى الوقت نفسه عن إرهاصات وخلافات وتوازنات متغيرة فى إطار تَشْكُل نظام عالى جديد متعدد الأقطاب.

ونحن نملك رصيدا تاريخيا وصلات قديمة ومصالح مشتركة وإمكانات كبيرة تعود بالنفع على كل الأطراف مع هذه النجوم الصاعدة.. والمهم أن نبدأ في وقت قريب بأسرع ما يمكن في تدعيم جسور التفاهم والصداقة والمصلحة المشتركة مع هذه الأطراف أو مع بعض المحاور المهمة فيها مثل الصين، ودول الاتحاد السوفيتي الأسبق الإسلامية، وفرنسا وإيطاليا وألمانيا حتى نصبح حلفاء استراتيجيين يمكن أن نفيد من هذه العلاقات عندما تكون هذه القوى عاملا حاسماً في التوازن الدولي.

ولكى نغير موقعنا على الخريطة العالمية يجب أن نعكف على بناء قوتنا الذاتية فى هدوء وبغير ضجيج، وأن نركز على مواطن القوة الكامنة فى البشر والمكان والزمان، وأن نتسلح بقوة رصد دقيقة للفرص والإرهاصات والتحولات القادمة، وأن نتفوق فى المجالات التى لها ميزة تنافسية.

#### الفصل الرابع

#### بناء القوة الذاتية

قال تعالى «وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم وآخرين من دونهم لا تعلمونهم الله يعلمهم وما تنفقوا من شئ في سبيل الله يوف إليكم وأنتم لا تظلمون» (١).

ويجب ونحن نتفهم الآية الكريمة أن نتنبه إلى أمرين..

الأول: أن القوة المعاصرة هي قوة العلم والمعرفة وأنها هي رباط الخيل في زمننا هذا وهي مربط الفرس وبيت القصيد.

والثانى: هو أن الله سبحانه وتعالى يقول «ترهبون به عدو الله» فالهدف من القوة ليس استعمالها وليس استفاذها، وإنما هو هدف أسمى وأكثر إنسانية. هو مجرد إرهاب العدو ومنعه من التفكير في الحرب وإقناعه باستحالة تحقيق المكاسب غير العادلة عن طريق استعمال القوة. فالقوة التي تؤتى ثمارها وتحدث مفعولها وهي سليمة مصونة أفضل بكثير من القوة التي تُستنفد لتصل لأهدافها وتحقق مرادها. فبجانب هذا المغزى الإنساني من الحفاظ على الأرواح وتجنيب كل الأطراف الهلاك والدمار فإنه يحافظ أيضاً على ثروات البشر وقدراتهم من التبدد والضياع، ويحتفظ للأجيال القادمة بفائض ضخم من ثروة الوطن ورصيده الاستراتيجي.

١ ـ سورة الأنفال آية (٦٠) .

#### تنهية الثروة البشرية

يجب النظر إلى الإنسان على أنه عنصر أساسى في التنمية الدائمة .. فهو أداتها .. وهو هدفها في نفس الوقت .. وتنميته ليست مجرد تنمية تكنولوجية فحسب ١٠٠ بل هي أيضاً تنمية في المجالات الاجتماعية، والثقافية، والفنية، والأخلاقية.. وغيرها من المجالات الإنسانية المختلفة. وتعتمد ثروة الأمم على قيمة ما تملكه من الثروة البشرية، وليس كما كانت في الماضي على قدر ما تملكه من ثروات أو موارد طبيعية، فنجد مثلاً دولة كاليابان -أو كوريا الجنوبية أو ماليزيا وغيرهم من الدول - لا تملك من الموارد الطبيعية الكثير حيث تستورد البترول والفحم والغاز والحديد والمواد الأخرى، إلا أنها استطاعت أن تحقق ثورة في نوعية البشر.. وتغيير نوعية البشر لا يأتي بالتغني بوجوب التغيير والثورة وإنما عن طريق التعليم في مرحلة التكوين.. لذلك لابد أن نصل إلى كيفية تغيير تكوين البشر بحيث يكونون مختلفين عنا وعمن سبقونا .. يجب أن نعرف كيفية مواجهة التهديدات والتحديات وكيفية اللحاق بالأمم الأخرى لأننا ندخل في سباق مستمر مع كافة الدول على الصعيد الاقتصادي، والثقافي، والفني، والفكري، والسياسي، والدبلوماسي. خاصة وأن الثروة البشرية هي ميزتنا النسبية منذ زمن الفراعنة الذين أنشأوا أول وأعظم حضارة في التاريخ.. إن أبناء هذا الوطن هم ثروته الحقيقية وهم خير أجناد الأرض، ولقد أثّرت العمالة المصرية المتعلمة المهاجرة، المنطقة من حولنا، وكانت رصيدنا في سنوات القحط ومصدراً أساسياً للعملة الصعبة في مراحل الكساد والانكماش.

ما زلنا في ظل مستوى وخبرات وقدرات ثروتنا البشرية مضطرين إلى اعتبار المؤشر العددي لهذه الثروة والتزايد السنوي لهذه القوة مشكلة يستلزم العمل على الحد منها .. وذلك أمر طبيعي في ظل الظروف الحالية التي جعلت من الزيادة السكانية خطراً يبتلع كل عوائد التنمية، في حين أن الأمل هو تدعيم هذه الثروة بخبرات وقدرات عالية تمكنها من خلق فرص عمل جديدة والشاركة في الإبداع والابتكار وانتشار التعمير وغزو الصحراء.. كما يجب أن نجعلها في ميزان قوتنا التنافسية فمساحة أرضنا والثروات الطبيعية الموجودة بها والمزايا النسبية التي حبانا الله بها كان يجب أن تؤدي إلى اعتبارنا الثروة البشرية وتزايدها ميزة تنافسية لهذا الوطن، فقد صنعت الثروة البشرية في عصر الفراعنة أكبر وأعرق حضارة في العالم عرفها التاريخ في ذلك الوقت، فقد كان عدد سكان مصر في عصر الفراعنة ٣٠ مليون نسمة أي ما يعادل تقريباً ١١٪ من سكان العالم.. ولكن في ظل الظروف الحالية ولسنوات غير قليلة قادمة فلا مفر أمامنا من أن نتبع سياسة سكانية صارمة نحد فيها من الانفجار السكاني إلى أن نستطيع أن نجعل من كل ضرد في هذه الأمة ذكراً أو أنثى، طفلاً أو بالغاً، سليماً أو معوقاً - قوة مضافة إلى الرصيد القومى المعرفي وجهداً محققاً في بناء مصر الحديثة، وهو ما يعيدنا إلى قضية تطوير التعليم والتدريب.

فالعملية التعليمية المطورة اصبحت ضرورة من أهم ضرورات تتمية الثروة البشرية في وقتنا الحاضر نظراً لما تتضمنه من أبعاد تتصل بالقيم والاتجاهات وأنماط السلوك، وبأساليب الإنتاج والاستهلاك، وإعداد القوى البشرية اللازمة

لتحقيق النمو الاقتصادى الأمر الذى يتطلب تغييراً شاملاً فى ثقافة المجتمع وسلوكياته تجاه التعليم ومتطلباته وأهدافه ووسائل ضبط جودته وتقويمه حيث أصبح التعليم وثيق الصلة "ببنية المهن" فى المجتمع بعد أن كان يوماً ما يُعد فقط الصفوة المثقفة المترفعة عن العمل.

وبادئ ذى بدء فإن تطوير التعليم فى مصر يواجه تحديين كبيرين أولهما الفجوة التمويلية الضخمة التى تباعد بين الطموحات المشروعة والأهداف الإستراتيجية التى يتعين الوصول إليها وبين حجم التمويل المتوافر حالياً. انظر جدول الإنفاق العام على التعليم. (\*) وفى هذا الشان فلا بديل عن أساليب غير تقليدية ورؤية جديدة تتعلق بحجم وأسلوب التمويل. إن زيادة المشاركة المجتمعية فى تمويل التعليم أو المستولية الاجتماعية لرأس المال وترشيد المجانية فيما بعد التعليم الأساسى وإنشاء المدارس التعاونية هى خيارات يتعين بحثها بجدية إلى جانب الاستمرار فى زيادة مخصصات الدولة للتعليم. بودلهى بتنظيم من اليونسكو كان أحد قراراته الهامة رفع نسبة نيودلهى بتنظيم من اليونسكو كان أحد قراراته الهامة رفع نسبة مخصصات التعليم من الناتج القومى إلى ٦٪، وهو أمر من شأنه تدعيم إمكانات التعليم وتطويره بشكل فعال فى مصر.

وإلى جانب ذلك فإنه من الضرورى أيضاً البحث بجدية فى ترشيد الإنفاق والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة واستخدام أساليب وتكنولوجيات جديدة تحقق وفراً فى الإنفاق وتقلل من

<sup>(\*)</sup> انظر جدول رقم (١٦) بملحق الجداول ص ( ٢٠٣).

الفاقد أياً كان قدره. وثانى هذه التحديات هو الحاجة الماسة إلى تغيير ثقافة المجتمع تجاه التعليم.

إن عملية التعليم عملية متكاملة لا تقتصر فقط على النمو الاقتصادى وحده وإنما تتعداه إلى التنمية الثقافية والاجتماعية أى أنها تنمية شاملة لا يستطيع المجتمع تحقيقها إلا إذا اتخذ من التعليم أداة ووسيلة فعالة لإقامة التنمية الشاملة على أسس وقيم سليمة. فمن المعروف أن عملية التنمية تتطلب تغييرات عديدة في السلوك الاجتماعي القائم وفي ثقافة المجتمع وفي أساليب الإنتاج والاستهلاك المتبعة. وكثيراً ما تكون الممارسات الاجتماعية ذاتها سبباً في حدوث التخلص من بعض هذه التقدم. ولذا كان من الضروري أحياناً التخلص من بعض هذه الممارسات لتمكين القوى الاجتماعية القادرة على التطور من أن تلعب دورها في دفع المجتمع للأمام. ويتطلب هذا جهداً مكثفاً تستجيب لمطالب التنمية ولا تكون عائقاً في سبيلها.

ونحن بلد به شرائح كبيرة - تمثل جزءاً من ثروتنا البشرية - ما زالت تتخطى حد الفقر، وإدخالهم فى المؤسسة التعليمية وإلزامهم بالتعليم مسألة تتعلق بالأمن وبالسلام الاجتماعى لأن هذه الشرائح لو تركت لشأنها لن تتعلم، ففى جنوب الوادى على سبيل المثال يوجد أطفال صغار لا يلبسون أحذية وأطفال يسقطون فى طابور الصباح فاقدى الوعى لعدم تناولهم طعام العشاء والإفطار، ويوضح الجدول الإحصائى أمراض سوء

<sup>(\*)</sup> أنظر جدول (١٧) بملحق الجداول صفحة (٢٠٤) .

التغذية للأطفال في بعض الدول. (\*) إن مسئولية المجتمع هي ان يرعى تلك الشرائح لأنهم إذا تركوا سيصبحون خطراً على الدولة وأمنها القومي وعلى السلام الاجتماعي. وإهمال هذه الشرائح هو إهدار خطير لشروتنا البشرية وتهديد لقدرتنا التنافسية، ويمكن تشبيهه بدولة تريد دخول كأس العالم لكرة القدم وتختار خمسة أو ستة من أعظم اللاعبين ولم تستطع إيجاد غيرهم وتدخل ضد أحد عشر لاعباً قد يكونون في مستوى متوسط، والنتيجة معروفة أن الفريق المكتمل العدد سوف يهزم الفريق المكون من خمسة أو ستة من أعظم اللاعبين. ولذلك لا تستطيع دولة أن تدخل بشريحة غير مكتملة فإذا نحن فرضنا أسلوباً يحرم هذه الفئة من التعليم فإننا بذلك نهمش جزءاً من قوتنا بلبشرية.

إن إكساب الطالب أو الطفل قدرات التعلم الذاتى مسالة مهمة جداً، وإعداد المواطن القادر على مواجهة الحياة فى مجتمع ديمقراطى، وتمكينه من معرفة حقوقه وواجباته، وتدريبه على ممارسة هذه الحقوق والواجبات، ومعرفته بمؤسسات المجتمع السياسية والقانونية والمالية والإدارية، ومشاركته فى ترسيخ ثقافة وحضارة المجتمع، واستعداده للخدمة العامة فى إطار هذا المجتمع مسألة أساسية فى تنمية الثروة البشرية، وهناك مجموعة من الأمال والأهداف الكبرى التى يجب تحقيقها فى هذا المجال وهى:

- ١- تكافؤ الفرص
- ٢- التوسع في التعليم
- ٣- التعليم للتميز والتميز للجميع

#### ٤- الجودة الشاملة

#### ٥- تتمية الطفولة المبكرة

الهدف الأول تكافؤ الفرص وهو مبدأ نحن متفقون عليه ويجب أن نحرص على تطبيقه وصيانته وحمايته بكل الطرق، ويستلزم منا استكمال البنية الأساسية للمعرفة لمواجهة هذه المنافسة العالمية الضارية، وذلك بالقضاء على الأمية لأن محو الأمية هو بداية أساسية ونقطة انطلاق محورية في سبيل دعم البنية الأساسية للمعرفة، فلا يعقل ونحن نتكلم عن استكمال البنية الأساسية للمعرفة أن نقبل بداية تهميش نسبة مئوية من المواطنين ذوى القدرة المتدنية والمهمشين عملياً عن متابعة مقتضيات التقدم والتطور، وعاجزين فعلياً عن المشاركة في بناء وتدعيم الرصيد القومي للمعرفة ويشكلون عملياً إهداراً خطيراً للثروة البشرية وبطالة فاضحة لجزء من قوة العمل المصرية.

إن الإنفاق على محو الأمية مهما بلغت تكاليفه يتضاءل بجانب ما يمكن توفيره من فاقد قومى مهدر حتى الآن نتيجة ضعف إنتاجية الأميين: (انتقاص إنتاجية المتعلمين بوجود أميين معهم – تكاليف تلوث البيئة – تكاليف سوء استخدام المرافق العامة – تكاليف الرعاية الطبية اللازمة لمواجهة نتائج الجهل وعدم الدراية بالجانب الوقائى وتدنى العادات الصحية السليمة – تكاليف تنظيم الأسرة – تكاليف التطرف والإرهاب التى يمكن أن تعد الأمية رافداً أساسياً من روافدها). لذلك يجب رفع قدرات وخبرات هذه الثروة البشرية إلى المعايير العالمية فنحن لا نملك حرية التعامل بمعايير محلية في مسابقة عالمية، ولا نملك ترف ترك شريحة من المصريين دون أن نستعين بها أو نقطع ترف ترك شريحة من المصريين دون أن نستعين بها أو نقطع

عليها خط الرجعة في أن تكون قوة منتجة في هذا السباق العالمي.. لأن هذا يعد نوعاً من الانتحار، ولا نملك ترف أن ندخل بقوتنا البشرية منقوصة إلى هذه المنافسة العالمية. فمقدار قدرتنا على حشد الثروة البشرية بأكملها هو معيار أساسي لقدرتنا على المنافسة العالمية. إن الظروف المحلية سواء كانت مناخية أو اقتصادية أو اجتماعية هي ظروف تخصنا نحن ولا تخص العالم، ولا يجوز أن نتعلل بها.. فعندما ننافس في سوق دولية لن تقبل هذه السوق منا أعذاراً ولن تقبل منا شهادة فقر أو شهادة عجز ولن تقبل منا شهادة مرضية ولن تعطينا ميزات لا تعطيها لدول العالم الأخرى، فنحن كلنا في منافسة مفتوحة.. وهذه المشاكل المحلية تصلح أن تكون مجالاً للمناقشة بيننا لكي نستطيع أن نتغلب عليها، ولكن لا تصلح بأي حال من الأحوال أن تكون مبررا أمام السوق الدولية لكي تشفع لنا في عدم الأخذ بالنظم الجديدة أو لغة العالم الذي نعيش فيه حالياً.

الهدف الثانى هو التوسع فى التعليم الذى يقتضى الإلزام الكامل لكل الأطفال فى سن التعليم، فقد وصلت نسبة الاستيعاب إلى ١٠١٪ وانخفضت نسبة التسرب فى التعليم الابتدائى إلى ١٠١٪ بعد أن كانت ٨٥، ٣٪ سنة ١٩٩١ ووصلت نسب التسرب فى التعليم الإعدادى إلى ٢٠، ٣٪ بعد أن كانت ١٨، ١٠٪ سنة ١٩٩١، ولكن معظم هذه التغيرات تغيرات كمية. وقد جاء الوقت لنركز على التغيرات الكيفية للجودة، وليس معنى هذا أننا لم نحقق ارتفاعاً فى معدلاتها، فالجهد الذى بذل فى تطوير المناهج وتدريب المعلمين وإدخال تكنولوجيا التعليم حقق نقلة نوعية ولكن ليس بالقدر الذى نتمناه. كما يجب إعطاء

فرص للاستمرار في التعليم لأكبر عدد من السنوات لأن مستوى التعليم يؤثر على ضرص العمل المتاحة ويؤثر على قدرة الإنسان الاقتصادية وعلى مركزه الاجتماعي، وقد أثبتت الدراسات الاقتصادية أنه إذا كان متوسط سنوات التعليم للمواطن على مستوى أى دولة ست سنوات فقط لا يحدث فيها تقدم اقتصادي، وإذا كان من ست إلى تسع سنوات يحدث بعض التقدم الاقتصادي، أما الدول التي استطاعت أن تحقق استمرار التعليم لفترة أكثر من تسع سنوات كالولايات المتحدة الأمريكية واليابان وألمانيا وإنجلترا فقد حدث فيها انطلاق اقتصادي مؤكد. وهذا مرتبط أيضاً بالإنفاق على التعليم، فهناك دراسة للبنك الدولي تؤكد أنه إذا أنفق على الطالب أقل من ٥٠٠ دولار لا يحدث تقدم اقتصادي ملموس، ومن ٥٠٠ إلى ٥٠٠٠ دولار يحدث تقدم اقتصادي محدود وأكثر من ٥٠٠٠ دولار يحدث انطلاق اقتصادي بلا حدود، فهذا المبدأ مهم جداً يجب أخذه في الاعتبار، ويشير الجدولان الإحصائيان إلى نسبة الإنفاق على الطالب في مرحلة التعليم الأساسي، وفي مرحلة التعليم الجامعي في بعض الدول.(\*) إن حشد كل الثروة البشرية المصرية في منظومة التعليم والتعلم هدف يتعين الوصول إليه بأسرع ما يمكن، وهو ما يقتضى وقف التسرب من التعليم نهائياً والقضاء على الأمية وزيادة سنوات التعليم للفرد وزيادة شريحة التعليم الجامعي. وتوضح الجداول الإحصائية السلم التعليمي، التعليم الجامعي للطالبات، الالتحاق بالتعليم الجامعي، الطلبة

<sup>(\*)</sup> أنظر الجداول (١٨ ، ١٩) بملحق الدجداول صفحة ( ٢٠٥ : ٢٠٦ ) ٠

الجامعيون في العلوم والرياضيات والهندسة من إجمالي طلاب الجامعات في بعض الدول.(\*)

الهدف الثالث هو مبدأ التعليم للتميز والتميز للجميع لأننا اليوم مع سيادة نظام العولمة وبعد أن أصبحت قدراً محتوماً يجب أن نتساءل هل ندخلها فاعلين قادرين منافسين؟ أم ندخلها مهمشين ضائعين يائسين؟ إن الدولة الجادة التي تدخل في هذه المنافسة الدولية ويكون لها مكان في هذا السباق لابد وأن تعبئ قوتها البشرية بلا استثناء وأن ترفع قدرتها إلى أعلى مستويات الكفاءة والخبرة بحيث تشكل لنفسها ميزة تنافسية Competitive على المستوى العالمي، ومن هنا فإن مبدأ التعليم للتميز والتميز للجميع لم يعد شعاراً ترفياً أو حلماً من الأحلام إنما أصبح ضرورة بقاء وضرورة للأمن القومي المصرى والمنافسة العالمية، فلا مكان في هذا العالم للجهلاء أو أنصاف المتعلمين ولا مجال للصدارة فيه إلا للمتميزين والمبدعين، ولذلك فقد وضع مجال للصدارة فيه إلا للمتميزين والمبدعين، ولذلك فقد وضع

العالمية، فلا مكان في هذا العالم للجهلاء أو أنصاف المتعلمين ولا مجال للصدارة فيه إلا للمتميزين والمبدعين. ولذلك فقد وضع الرئيس حسنى مبارك هذا المبدأ في الوثيقة الثانية لعقد الطفل المصرى وأكد على أنه هو هدف التعليم في المرحلة الحالية والمقبلة.

الهدف الرابع هو تحقيق مبدأ الجودة الشاملة Total الهدف الرابع هو تحقيق مبدأ الجودة الشاملة TQM) Quality Management وهو مرتبط إلى حد كبير بالتعليم للتميز. فالعالم كله اليوم في إطار النظام العالمي الجديد الذي اجتاح كل الحواجز والسدود والحدود يعتنق مبدأ الجودة الشاملة.. وبالتالي فالعالم كله مشترك في صراع رهيب في سوق

<sup>(\*)</sup> أنظر الجداول (٢٠ ، ٢٤) بملحق الدجداول صفحة ( ٢٠٧ : ٢١١ ) .

عالمية واحدة تتنافس فيها كل الدول، وليس أمامها من سبيل إلا تحقيق مبدأ الجودة الشاملة الذي يتطلب أن ينجح نظام التعليم في تعظيم قدرة الإنسان المشارك في عملية التنمية.

ونحن دولة تتنافس أمام دول تعتنق هذا المبدأ وتنتج إنتاجاً لا يحتمل الخطأ Zero Error Management فلا نستطيع أن ندخل بتكنولوجيا متدنية، أو بقوة بشرية ذات كفاءة محدودة.. ففي ظل النظام العالمي المبنى على سيطرة التنين الإلكتروني واتفاقية الجات أصبحت فرص العمل المتاحة ليست على نطاق محلى بل أصبحت على نطاق عالمي وأي فرد في ظل هذا النظام الدولي يستطيع الانتقال إلى أي مكان ويزيح القائمين بالعمل في هذا المكان إذا كان أفضل منهم قدرة وخبرة ويهمش أيضاً مواطني الدولة التي ذهب إليها، فإذا نحن سمحنا لأنفسنا بأن تكون قوتنا العاملة ليسبت على المستوى المطلوب من الخبرة والقدرة ولا تتمتع بمفاهيم الجودة الشاملة فإن أولادنا لن يجدوا فرصة للعمل وأى أجنبى يستطيع أخذ تلك الفرصة منهم وإزاحتهم عن مصدر كسبهم واليوم ليس أمامنا من مفر إلا الاستعداد للمنافسة القادمة، فنحن مطالبون بأن نبدأ من حيث انتهى الآخرون وأن نستغل كل طاقة أمل في هذا الشعب وأن نستثمر كل طاقة بشرية موجودة في بلادنا، ولن نفلح إلا إذا كنا صفا واحدا متراصا وأسرة متحابة متماسكة لا يشغلنا إلا مصلحة هذا الوطن ولا نضع لأنفسنا بديلا إلا الانتصار في هذا السباق

وهناك أولويات في العمل يجب التركيز عليها لضمان الجودة الشاملة ولضمان فاعلية التطوير أهمها الأخذ بالتجارب

والمفاهيم التربوية الجديدة التى تستهدف الارتفاع بكفاءة التعليم وتحسين جودته، والانتقال به من دائرة "المحلية" إلى آفاق أرحب وأكثر اتساعا وشمولاً تؤهله لأن يكون قادراً على الدخول بخطوات واثقة في المنافسة العالمية.. ومن هذه التجارب والمفاهيم "الاعتماد التربوي للمدرسة" Accreditation. وهو نظام يقوم على مجموعة من الإجراءات التي يجب الالتزام بها واتباعها ضماناً للجودة الشاملة التي تتطلبها ظروف المنافسة العالمية.

الهدف الخامس هو تنمية الطفولة المبكرة وهو مرتبط بهدف الوصول إلى التميز للجميع، فالمنافسة العالمية منافسة ضارية من أجل التقدم والتميز، وأحد قواعد الوصول إلى القمة عندما تحتدم المنافسة أن نغير قواعد اللعبة، وهذا ممكن الآن في ظل الاكتشافات والحقائق العلمية التي أثرت تأثيراً ثورياً على نظريات التعليم ونتائجه، وهو ما ثبت في العقد الأخير من القرن الماضي-الذي أطلق عليه عقد المخ البشري Brain Decade - وقد كان "جاردنر" سباقاً في هذا المجال وثبت علمياً أن هناك عدة أنواع من الذكاء "Gardner's Theory" يولد بها الإنسان كالذكاء الموسوعي أي القدرة على تذكر قدر كبير جدا من المعرفة، والتصوري، والمنطقى، واللغوى، والحسابي، والرياضي، والموسيقي، والتوافقي الحركي، والاجتماعي، والعاطفي، والعملي، والذكاء البصرى .. مع ضرورة تتمية كل هذه الأنواع جنباً إلى جنب، حيث إنها تتساوى في الأهمية وتتكامل ويعزز بعضها البعض ولا يمكن أن نقول أن أحد هذه الأنواع من الذكاء أكثر أهمية من الآخر. ويستلزم ذلك أن يركز التعليم على تنمية كل نوع من أنواع الذكاء مما يساعد على التمية السوية لشخصية الطفل، حيث يتغير المخ فسيولوجياً وعضوياً نتيجة للخبرات المضافة إليه من البيئة التي يعيش فيها ويتفاعل من خلالها مع المجتمع المحيط به. فكلما كانت البيئة ثرية كلما زادت التغيرات التي تحدث في المخ نتيجة للأثر الهائل للإثارة والتجربة والحفز مما يؤكد على ضرورة تعرض الطفل إلى ألعاب تنمى الذكاء، وخبرات تنمى القدرات وتعوده على الاعتماد على الذات، وحل المشاكل بنفسيه، والبحث عن المعلومة، والاطلاع على وسائل الإعلام المختلفة، واصطحابه إلى الأماكن الطبيعية لتنمية حواسه، وتوفير الساحات الرياضية، وأماكن ممارسة الهوايات التي تنمى القدرات المستقبلية، والاهتمام بالأنشطة التربوية وثقافة الطفل.

إن كل هذه الأنواع من الذكاء تكون موجودة لدى كل طفل عند ولادته لكنها تحتاج إلى رعاية وتنمية. ومن الغريب أن هذه الأنواع مواقعها في العقل البشرى مختلفة، وأساليب عملها مختلفة، وتخضع لمبدأ يسمى بنوافذ فرص التعليم أو المعرفة "Windows of Opportunities" فكل نوع من أنواع الذكاء تتفتح له نافذة يمكن من خلالها دعم وتنمية هذا النوع من الذكاء لدى الطفل. وقد أظهرت نتائج الأبحاث أن أكثر من ٩٠٪ من الأطفال يستطيعون الوصول إلى مرحلة التميز إذا ما أعطى كل واحد منهم الوقت الكافى والتعليم المناسب. كما أن هناك حقيقة علمية تقول أن نسبة النوابغ ١٪ من تعداد أي شعب، أي أن لدينا أكثر من ١٠٠ ألف نابغة ينتظرون من يكتشفهم وينمي قدراتهم ويجعل منهم قاطرة للتقدم.

ومن المعروف أن هناك مدة زمنية محددة خلال مرحلة الطفولة تتفتح فيها نوافذ فرص المعرفة لتعلم خبرات معينة يكون من الصعب بعدها اكتساب هذه الخبرات، وعلى سبيل المثال، فإن نافذة تعلم اللغات تتفتح في السنة الأولى من العمر وتكاد تغلق في السادسة أو السابعة، وتتفتح نافذة الذكاء والتذوق الموسيقي والفني في السنة الأولى أيضاً ثم تكاد تغلق في سن العاشرة، وتغلق نافذة الذكاء التوافقي الحركي والقدرات الحركية الدقيقة وصقل المهارات اليدوية المتميزة في سن الحادية عشرة، ومن المعروف أن كل نوافذ الفرص لا تغلق مرة واحدة أو بصورة مفاجئة ولكن هناك سلسلة من النوافذ كنافذة اكتساب مهارة تكوين الجمل وتركيبها بصورة صحيحة فإنها تغلق في سن الخامسة أو السادسة بينما تظل نافذة اكتساب الكلمات الجديدة مفتوحة طوال العمر، وببلوغ سن ١٨ سنة تقريباً تقل نسبة المرونة في المخ ولكن تزداد قدرته الإنتاجية، لذا فإن إهمال الطفل لتعلم اللغات الأجنبية المختلفة حتى نهاية المرحلة الثانوية سوف يؤدى إلى وجود صعوبة كبيرة في تعلمها فيما بعد.

والمخ البشرى يبدأ عند الولادة بمائة مليار خلية عصبية ويبدأ فى تكوين تفرعات أشبه بالشجرة مع الخلايا الأخرى حتى يصل عدد هذه التفرعات إلى مائة تريليون تفرع فى السنوات الأولى من العمر، لكن المخ البشرى يتبع قانوناً قاسياً وصارماً وهو "ما لا يستعمل يفقد" "Use it or lose it"، فإذا لم نستفد من نوافذ فرص التعلم وإذا لم ننم كل أنواع الذكاء، فإن قدرتها تقل تدريجيا ويتوه ويضل الإبداع فى غياهب النسيان. والحقيقة العلمية تدلنا على أن المشكلة تتمثل فى البداية المتأخرة، لذلك

يجب أن يضع التعليم البنية الأساسية بالكامل في السنوات الأولى من العمر وبالأخص السنوات الست الأولى من العمر الكن جزءاً من هذه السنوات لا يقع تحت سيطرة المؤسسة التعليمية وهي السنوات الأربع الأولى من العمر، ولذلك فلابد من وجود آلية تضمن تنمية قدرات الطفل في تلك السنوات أيضاً والاستفادة منها، فمهما كانت براعة العملية التعليمية فهي تتوقف على مقدار رعاية الطفولة في تلك السنوات، كما يجب أن يتخطى التعليم الحدود المكانية والزمانية المتعارف عليها خلافاً يبدلاً من أن يقتصر على ما بداخلها .. فيكون في الأسرة والمجتمع ممثلاً في الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية ورجال الأعمال ومؤسسات الإعلام . كما يجب أن يتخطى حدود الزمان بأن لا يقتصر بدء التعليم على سن الرابعة ، بل يجب أن يبدأ مع السنة الأولى من العمر .

إن كل طفل سوياً كان أم معاقاً يمتلك منظومة خاصة به من هذه الأنواع من الذكاء بنسب مختلفة تشكل شفرة عقلية له لا تفترق كثيراً عن البصمة الجينية أو عن البصمة اليدوية. وهذه الشفرة يلزم اكتشافها مبكراً وفك شفرتها والتعامل معها بما يصل بالطفل إلى قدرات عقلية متميزة. وثبت هذا الكلام عمليا ومعملياً بالأجهزة الحديثة وأصبح يمثل البنية الأساسية للمعرفة. فالطفل الذي يتعرض للحفز والإثارة المناسبة في مرحلة الطفولة المبكرة وتستثمر عنده نوافذ فرص التعلم فإنه يصل إلى آفاق وإمكانات لا يستطيع الطفل الذي لم يستفد من عهد، وتظهر عنده النوافذ أن يصل إليها مهما بُذلَ معه من جهد، وتظهر

الفجوة بين مستوى الأطفال الذين تعرضوا للحفز والإثارة والتنمية في مرحلة الطفولة المبكرة وأولئك الذين افتقدوا هذه الرعاية الواجبة، إذ يتمتع الطفل الذي نال تلك الرعاية بميزات كثيرة ويظهر أثرها على دخله فيما بعد، وتتحقق له حياة أفضل، كما يتحقق له التآلف الاجتماعي، وتقل معدلات إنجابه ومعدلات ارتكابه للجرائم. كما ينشأ إنساناً سليماً حيث تقل فرص إصابته بالأمراض كالضغط والقلب والسكر. ولذا يجب أن يكون لنا السبق في الاستفادة من هذه الاكتشافات العلمية الهائلة إذ يمكن أن تشكل لنا ميزة تنافسية تعوضنا عن سنين طويلة من التخلف، وتسهم بشكل رئيسي في تكوين الرصيد القومي المعرفي.

إن العناية بالطفولة المبكرة ليست قضية خيرية وإنما هى قضية استثمار وضرورة مجتمعية، وإن دمج الأطفال أصحاب الظروف الخاصة مع بقية الأطفال ليس من باب العطف أو الشفقة أو الرعاية لفئة ضعيفة أو مستضعفة إنما هى ضرورة مجتمعية وتطبيق لمبدأ قبول الآخر ونوع من التكامل يبين قدرات مختلفة. كما أنه يمكن تنمية نوع أو أكثر من أنواع الذكاء لدى أصحاب الاحتياجات الخاصة، فقد نجد شخصاً من ذوي الاحتياجات الخاصة متميزاً في ناحية معينة كالناحية الموسيقية أو الرياضية مثلاً.

ويعد الاستثمار في مرحلة الطفولة المبكرة الاستثمار الأمثل لأية أمة خاصة في عصر يقوم فيه الاقتصاد على المعرفة، فقد بينت الدراسات التي أجريت عبر الأعوام الشلاثين الماضية أن توفير الرعاية للأطفال في مرحلة الطفولة المبكرة له فوائد كثيرة، وأن عائد تقديم برامج رعاية الأطفال في السنوات الأولى

من العمر تعادل أضعاف تكلفة تلك البرامج، وقد تبين كذلك أنه إذا تأخرنا في تقديم الرعاية إلى ما بعد أن يتخطى الطفل تلك السنوات المهمة، فإن الفوائد ستكون أقل كثيراً.

وهكذا فإننا ينبغى أن نبذل أقصى جهودنا وأن نفعل كل ما نستطيعه للاستثمار فى تلك المرحلة المهمة، حيث أوضحت بعض دراسات البنك الدولى أن نسبة العائد الاقتصادى لمشروعات الطفولة المبكرة تحقق أكبر عائد اقتصادى إذا ما قورنت بالمشروعات الزراعية أو الصناعية، وعلى سبيل المثال فإن العائد الاقتصادى فى مشروع "بيرى" لمرحلة ما قبل المدرسة الابتدائية هو ٢١,٧ أى أن كل دولار ينفق يعود بقيمة مضافة ٢,١٧ من الدولارات. فكل استثمار يقدم فى تلك المرحلة يعود علينا بالفائدة فيما بعد، وقد تبين من خلال الدراسات التى أجريت على أن العائد الاقتصادى من برامج الطفولة المبكرة يتراوح بين على أن العائد الاقتصادى من برامج الطفولة المبكرة يتراوح بين الاقتصادى لمشروعات الغابات والرى وتربية الحيوانات الاقتصادى لمشروعات الغابات والرى وتربية الحيوانات الأسمنت ما بين ١٩,١ و ١٩٥٩ و ١٩٥٩ و ١٩٠٩ (\*) – وهذا الاستثمارات التى ينفقها فى مرحلة الطفولة المبكرة.

وهنا يجب أن نتنبه جميعاً إلى أن استثمار مرحلة الطفولة المبكرة في التعلم وتنمية قدرات الطفل العقلية يجب ألا يتم على حساب حق الطفل في ممارسة طفولته، فمن المهم جداً التوفيق بين متطلبات التعلم وحق الطفل في التمتع بطفولته وإشباع حاجاته الطبيعية، كالحاجة للحب والحنان والعطف والتقدير

<sup>(\*)</sup> أنظر الجدول (٢٥) بملحق الجداول صفحة (٢١٢) .

والانتماء وحب الاستطلاع والنجاح، وعلى العكس فإن الخوف والرهبة والتوتر والقلق والإجهاد تحد من قدرات الطفل على التعلم. لذلك فإن أساليب التعليم في هذه الفترة يجب أن تختلف جذرياً عن مرحلة التعليم الأساسي فيما بعد سن السادسة. ففي مرحلة الطفولة المبكرة يجب أن نركز على ما يحبه الطفل وما يخاطب رغباته الدفينة، كما يجب أن نحببه فيما يتعلم، وأن نراعي خصائص مرحلة الطفولة المبكرة في النمو السريع والحساسية البالغة للعوامل البيئية والجغرافية والمجتمعية التى تؤثر على النمو تأثيراً بالغاً، فالبيئة تؤثر فيه بشكل كبير لذا فإن إثراء البيئة التى يعيش فيها الطفل ذات أثر بالغ في عملية التنشئة.

# ولذلك يجب أن نركز على عدة محاور رئيسية أراها تشكل مهام قومية عاجلة وأساسية:

- أن يبدأ التعليم قبل السن المدرسي، لأن التعليم يجب أن يبدأ قبل سن مرحلة رياض الأطفال خاصة تعليم اللغات والموسيقي والمهارات اليدوية الدقيقة.
- العناية الفائقة بمرحلة رياض الأطفال، ولابد أن نوف ر مكاناً لكل طفل في مصر في هذه المرحلة الهامة التي سبق وأن أوصى بها مؤتمر التعليم الابتدائي أن تضاف إلى مرحلة التعليم الإلزامي، وأن تتناسب مبانيها من حيث مساحة الفصول، والأثاث، والتهوية، والنظافة، والأفنية، والمناهج، وكثافة الفصول، والمعامل، والأنشطة، ووسائل الترفيه مع هذه المرحلة العمرية.
- استخدام أساليب تدريس مبتكرة تخاطب كل أنواع الذكاء

وكل حواس الطفل وعواطفه بالصورة والإشارة.. بالأغنية والعبارة.. بالموسيقى والرياضة.. بالإثارة والحماس.. بالتشجيع والرعاية.. بالمسرح والأنشطة.. بالمكتبة وقاعات البحوث.. وتستغل كل موارد المعرفة من كتاب وموسوعة وكمبيوتر وآلة موسيقية.

- أن يتبنى المدرسون أسلوباً في التدريس يخاطب كل الحواس ويثير الحماس وينمي المواهب والمهارات المختلفة بتشجيع الطفل على الجري واللعب لتنمية ذكائه العضلي والحركي وبالتحدث معه لفترات طويلة لتنمية ذكائه اللغوي...الخ.
- أن يستخدم المدرسون الوسائل التكنولوجية التي تتمشى مع المستوي العقلي للطفل وأسلوب تفكيره للوصول بقدراته ومواهبه إلى أقصى ما يمكن أن تصل إليه، ولتنمية قدرات الاستكشاف والإبداع والابتكار والتعبير القائم على المشاهدة الحسية باستخدام الألعاب الملموسة وتصنيعها بشكل يسمح بتدريج مستوياتها، ويشجع على حلها وتركيبها وتشكيلها مع الاهتمام بالتربية الموسيقية والتربية الفنية، والتأكيد على قيمة العمل الجماعي والحوار واحترام الرأي والرأي الآخر، والتأكيد على على اكتساب مهارات الأسلوب العلمي في التفكير.
- تطوير المناهج لتواكب الألفية الثالثة، بالتركيز على مفاتيح المعرفة وطرق البحث، وعلى المهارات الحياتية والاتصالية، وعلى الجانب التطبيقي القائم على التجريب وتأدية الطفل عملياً لما يتعلمه نظرياً.

- إتاحة الفرصة لكل أنواع النشاطات داخل أسوار المدرسة وخارجها بالإضافة إلى الرحلات والمشاهدة الميدانية.
- أن يمتد الفكر الجديد في التنمية الشاملة للطفولة المبكرة إلى الأطفال أصحاب الظروف الخاصة. فالاكتشافات الحديثة تعطينا وتعطي أطفالنا الذين حرموا من بعض القدرات أملا جديداً في اكتشاف الطاقات التي لم يحرموا منها وفي تنمية مواهب لم تصل إليها الإعاقة وتشكل لهم طاقة نور وقدرات تمكنهم من حياة أفضل وأسعد.
- الاستغلال الأمثل لمرحلة الطفولة المبكرة قبل رياض الأطفال ومراعاة ميولهم، وفتح نوافذ الفرص أمامهم، لإبراز وتنمية مواهبهم واستعداداتهم باعتبارهم ثروة مصر البشرية.
- أن تقوم الأسرة بدورها في مرحلة الطفولة المبكرة لتتمية ما لدى الطفل من ذكاء ومواهب متعددة على مدى سنوات العمر لأن دور الأم في مرحلة الطفولة المبكرة لا يعادله دور آخر، فهي القادرة بالعلم والتعلم والتوجيه السليم والتدريب على تعليم طفلها في مرحلة الطفولة المبكرة بالإثارة والحفز والتشجيع والحنان واستغلال نوافذ الفرص المتاحة لها بكافة وسائل التعبير وتنمية كل أنواع الذكاء بحيث يصل الطفل إلى أقصى إمكاناته التي وضعها فيه الخالق سبحانه وتعالى.
- وهذا يقتضى عمل دورات تدريبية للوالدين لتوعيتهم بكيفية التعامل مع أطفالهم في مرحلة الطفولة المبكرة ومحاولة اكتشاف مواهبهم وتنميتها ورعايتها وحفزهم على الاستكشاف والاستطلاع والعمل على تشجيعهم وإشباع حاجاتهم الطبيعية

لتحقيق الاستقرار النفسي للطفل وتجسيد القيم الحميدة في سلوك الأطفال.. وهو ما يضيف مسئولية جديدة وأساسية للمؤسسة التعليمية.

- أن توفر الأسرة التغذية السليمة للأطفال مع تحسين نوعية التغذية وضمان نظافتها وصحتها ذلك أن الغذاء الجيد يؤثر تأثيراً ملحوظاً على عملية النمو الجسمى والفسيولوجي والحركي والحسي، وكذلك على مستوى التحصيل الدراسي والعلمي. فقد أكدت الأبحاث العلمية على أن الغذاء المتكامل الذي يوفر للأطفال في سن الطفولة المبكرة والسعرات الحرارية الكافية والمواد الغذائية الأساسية من بروتين ومعادن وفيتامينات، يعد ضرورة حيوية للنمو السليم والقدرة على التعلم والاستيعاب وحماية الأطفال في هذه السن المبكرة من مخاطر تعرض خلايا المخ لتلف مستديم يؤثر على قدراتهم المستقبلية نتيجة لنقص بعض هذه العناصر. ومن هنا فإن التغذية السليمة في مرحلة الطفولة المبكرة لا تشكل فقط ضرورة صحية، وإنما هي أيضاً ضرورة تعليمية وتنموية.. كما يجب أن تهتم المؤسسات الصحية بالخدمات الصحية الوقائية، وتوفير متطلبات الطفل الغذائية.. وكذلك أصبح للممرضات والأخصائيين الاجتماعيين دور كبير فى تنشئة الطفل تنشئة سوية.
- أن تهتم الأسرة بتعليم الأطفال طرق الوقاية والسلوكيات
   التى تدعم النظافة الشخصية ونظافة المنزل وتجنب تلوث البيئة،
- أن توفر مؤسسات الرعاية الاجتماعية للطفل الجو
   الأسرى السوى من الناحية الصحية والجسمية والعقلية

والاجتماعية والنفسية والروحية، وأن تركز على تربيته على قيم الحق والخير والجمال.

• ضرورة تكاتف وتعاون مؤسسات الرعاية الاجتماعية ورجال الأعمال والجمعيات غير الحكومية مع المؤسسة التعليمية للقيام بدورها تجاه مرحلة الطفولة المبكرة، فالجمعيات غير الحكومية تستطيع أن تؤدي خدمات في غاية الأهمية في مجالات مختلفة من مجالات تنمية الطفولة سواء من الناحية التعليمية أو الصحية أو الإرشادية، كما أنها كفيلة بدعم الجهود الذاتية والتمويلية لهذه الأنشطة الهامة.. إن نجاح رجال الأعمال مرتبط بإعداد قوة عمل متميزة تستطيع أن تدخل عصر التكنولوجيا والمنافسة العالمية، ويقتضي ذلك توافر شريحة عريضة من هذه النوعية وليس قلة متميزة وهذا يحتم أن يكون الهدف في المرحلة القادمة هو التميز للجميع Excellence For ALL ، وذلك يفرض مسئولية مشتركة بين القطاع الخاص ورجال الأعمال والجمعيات غير الحكومية وبين وزارة التربية والتعليم ويشكل مصلحة مشتركة بين الطرفين تقتضى تعاونأ وثيقا ومخلصا خاصة فيما يتعلق بتحديد المواصفات المطلوبة لقوة العمل المصرية التي يمكن أن تساعد القطاع الخاص على المنافسة العالمية.

● لابد من غرس الحافر للعمل التطوعى، وتوسيع نطاق المشاركة فى نشاط النهوض بالطفولة إلى أوسع مدى ممكن، فالنهوض بالطفولة مسئولية الجميع، دون استثناء، مع التسيق الفعال بين مختلف الجهات التي تنشط فى هذا الميدان.

- أن تعمل المؤسسات الصحية على دعم نشر الوعى الغذائى الصحى، وأن تضع الخطط الكفيلة بتحقيق الرعاية الصحية للأطفال واتخاذ كافة الوسائل لوقايتهم من الإعاقات وخصوصاً أن بعضها يتأتى نتيجة لأمراض مزمنة أو حوادث يتعرضون لها.
- حتمية أن يكون هناك دور لأطباء الأطفال والممرضات العاملين في الرعاية الصحية للطفولة المبكرة في اكتشاف مواهب الأطفال، وتنمية الأنواع المختلفة من الذكاء، واستثمار نوافذ فرص التعلم، وتدريب الأمهات والآباء على تنمية قدرات أطفالهم. إن ذلك يقتضي منا أن نفكر في تضمين مناهج وطرق إعداد الأطباء والممرضات ما يمكنهم من تحمل هذه المسئوليات التعليمية الجديدة بجانب مسئولياتهم الطبية الهامة.

هناك شبه اتفاق عام بين الاقتصاديين على أن أسباب النمو الاقتصادى لا تقتصر فقط على الجوانب الاقتصادية – المتمثلة في المدخرات ورأس المال المادى والموارد الطبيعية وسياسات التجارة واستقرار الأسعار ومرونة الأسواق والإنفاق الحكومي المنخفض – وإنما تنطوى على أسباب اجتماعية غاية في الأهمية وهي تقديم تعليم متميز، وتوفير الرعاية الصحية الجيدة، والاهتمام برأس المال البشرى، والعمل على تحقيق العدالة والمساواة بين كافة أفراد المجتمع، وفي الحقيقة فإن تحقيق التفاعل بين تلك المكونات الخمسة السابقة هو ما تهتم به منظمات الأمم المتحدة حيث تعمل على وضع السياسات منظمات الأمم المتحدة حيث تعمل على وضع السياسات والاستراتيجيات التي تحقق ذلك.

## التعليم وصناعة التفوق

إن التعليم بمعناه العصري هو التعلم مدى الحياة، وتمكين الإنسان من خبرات التعلم الذاتي، وهذه مسألة أساسية لأن المؤسسة التعليمية في أحسن أحوالها في أي دولة في العالم المتقدم لا تشكل إلا ٤٠٪ من الإطار المعرفي للإنسان، أما ال ٠٦٠ فيكتسبها من خلال التعلم الذاتي الذي يركز على الخبرات والقدرات قبل الحفظ والتلقين، ويركز بجانب الإطار المعرفي على القدرات الحياتية والاتصالية والإبداعية التي تشكل قدرة الإنسان على حل المشاكل والابتكار وعلى اقتحام المجهول، ذلك هو التعليم الذي يشكل ما نسميه "صناعة التفوق"، لأن صناعة التفوق هي سلاح الأمم الآن في سباق عالمي لا مكان فيه للضعفاء والمستضعفين ولا مكان فيه للجهلاء المتخاذلين.. وهي دعامة أساسية للأمن القومي المصري، وهي ميزة تنافسية يجب أن نستثمرها الاستثمار الأمثل، وفق خطة محكمة. فلم يعد التفوق ظاهرة إحصائية أو صدفة سعيدة أو طفرة استثائية، كما أن رعاية التفوق لم تعد فقط صقلاً لهبة نادرة أو ميزة استشائية أو رعاية لقلة محظوظة وإنما أصبحت صناعة مخططة واستثماراً علمياً لطاقات كامنة، وعملية تنموية متكاملة وطويلة الأمد هدفها الطاقة البشرية بأكملها، ووسيلتها تتمية متكاملة لكل طاقة أمل وكل نوع من أنواع الذكاء وكل قدرة وخبرة يملكها كل فرد في هذا المجتمع، وجوهرها حشد مخطط ومنظم للرصيد القومى المعرفى واستثمار أمثل للثروة البشرية في أي وطن.

ولتدعيم صناعة التفوق يجب أن تلعب المؤسسات والأحزاب

السياسية دوراً كبيراً في التركيز على التعليم ودعمه من خلال الندوات، واللقاءات الثقافية، لتأكيد روح الديمقراطية والوعى السياسي . . وأن تضع على قمة أولوياتها وفي برامجها قضية التعليم واقتراح استراتيجيات تطويره باعتبارها أهم القنوات الشرعية التى تعبر عن احتياجات المجتمع، خاصة أن كل المعارك السياسية والانتخابية الكبرى التي تمت في السنوات العشر الماضية على مستوى العالم كان التعليم هو محورها الأساسي بداية من الرئيس السابق "بيل كلينتون" حينما أعلن أن القضية الأولى هي التعليم وأنه سيقود حملة مقدسة لتطوير التعليم، ومروراً بـ "تونى بلير" رئيس وزراء بريطانيا حينما حقق النصر الساحق في المعركة الانتخابية كان السؤال ما هو برنامجك الانتخابي؟ قال: "التعليم.. التعليم ثم التعليم ثم التعليم". وانتهاءً باليابان نفسها - وهي تتمتع بنظام من أحسن النظم التعليمية في العالم - فهي تشهد الآن نقداً مريراً لنظام التعليم، ويسود المجتمع الياباني نوع من السخط والنقد اللاذع لهذا النظام، ويقولون نحن استطعنا أن ننقل التكنولوجيا الغربية، وأن نتقدم اقتصادياً، وأن نحرز سبقاً مرئياً في مجال التعليم، ولكننا لم نستطع أن نكون مبدعين. فإن عدد الحاصلين على جائزة نوبل من اليابان أقل بكثير من الولايات المتحدة ونظامنا التعليمي بالغ القسوة. والحقيقة الموجودة في اليابان هي أن الطلبة اليابانيين يذهبون إلى مدارس راقية تقدم مستوى تعليمياً ممتازاً، وبالرغم من ذلك فان ٥٠٪ منهم يذهبون لمدارس مسائية، وتصل هذه النسبة إلى ٨٠٪ في الشهادات العامة. فالعالم كله يتحدث عن أزمة التعليم وضرورة تطويره، فإن الوضع الاقتصادي الذي كان قائماً فى كثير من دول العالم كان انعكاساً للنظام التعليمى الذى قام على تخريج موظفين أو منتجين على خطوط إنتاج ثابتة، حيث كان المطلوب منهم أن ينفذوا لوائح وقوانين وقواعد بالتزام دقيق وصارم. أما الآن ونحن فى مواجهة مجتمع مختلف، الإنتاج فيه إنتاج كثيف المعرفة.. إنتاج أفكار ومعارف وبرمجيات "software".. إنتاج يتغير من لحظة إلى أخرى.. إنتاج أساسه الابتكار والقدرة على التكيف والمرونة والملاحقة الدائمة للتغيرات العلمية.. المطلوب فيه مبدعون ومبتكرون ومكتشفون وأناس لديهم القدرة على التخيل وسرعة التغير.. فهل يستطيع النظام التعليمي القائم حالياً أن ينتج السلع المطلوبة غداً؟ الإجابة طبعاً لا. وهذه حقيقة تطرح مسئولية ضخمة جداً على أي نظام تعليمى.

لذلك فقد أعلن الرئيس محمد حسنى مبارك عام ١٩٩٢ أن التعليم هو المشروع القومى الأكبر لمصر وأنه المدخل الوحيد للخريطة العالمية الجديدة، وأنه سبيلنا الوحيد إلى اللحاق بالثورة التكنولوجية التي تحدث في العالم، واقتحام عصر التكنولوجيا المتقدمة، وهو ما يستوجب علينا أن تكون عملية التطوير عملية مستمرة، وتشمل جميع جوانب المؤسسة التعليمية من طالب، ومعلم ومناهج، وطرق تقويم، ومبنى مدرسى.

المؤسسة التعليمية .. اليوم ونحن فى مجتمع كثيف المعرفة وفى إنتاج يعتمد على الإبداع نحتاج إلى نوعية جديدة من العاملين فى المؤسسة التعليمية مما يستلزم التدريب المكثف سواء أكان للمعلمين أو الموجهين أو الإداريين بهدف التعرف على الأساليب الجديدة للتعليم والتركيز على المهارات والقدرات،

وكيفية إدارة التغيير، وإدارة الموارد، وحل المنازعات، واكتشاف الموهوبين، وتوزيع الأنشطة المدرسية، والتعامل مع الجماهير، وتطبيق النظم الجديدة التي تجري في دول العالم المتقدم، والأخذ بمفاهيم جديدة من اللامركزية تحرر الطاقات نحو المشاركة الفاعلة لتنفيذ أهداف تعليم المستقبل، وتبنى مفهوم التجريب قبل التعميم، وإعادة تشكيل الهيكل الإدارى للمؤسسة التعليمية بمفهوم جديد يتفق مع متطلبات العصر.

الطالب. هناك تغير ملموس في قدرات أبنائنا نراها بطريقة غير مباشرة في فوز عدد كبير منهم في مسابقات عالمية، ونراها في الامتحانات العامة عندما يتنافس أولادنا مع أقرانهم في دول أخرى، وفي الشهادات الأجنبية مثل G.C.S.E الانحليزية و Abitur الألمانية و The American Diploma وشهادات الدول العربية، حيث يحتلون المراكز الأولى ويسبقون أقرانهم في دول كثيرة ومتعددة، إلا أننا في حاجة إلى مزيد من الاهتمام بهم تعليمياً، وصحياً، وثقافياً، وغرس القيم الدينية والأخلاق الحميدة، ومراعاة الآداب العامة، وحسن التعايش مع الآخرين والتعاون معهم، والعمل كفريق، حتى يصل جميع الطلاب إلى مستوى مشترك من المعرفة، والتخلى عن الميل إلى صفة الفردية والأنانية، والارتقاء بالقدرات التعليمية للطالب في مرحلة التعليم الأساسى، وبصفة خاصة في الرياضيات والفيزياء والكيمياء والحاسبات واللغة العربية واللغات الأجنبية. وعلى سبيل المثال، فقد اعتبرت اليابان أنه بحلول عام ٢٠٠٠ فإن المواطن الذي لا يعرف اللغة اليابانية ولغتين أجنبيتين ولا يتقن استعمال الحاسب الآلي هو في عداد الأميين.

لذلك لم يعد كافياً أن نعلم أولادنا مواجهة المشاكل التي تتصل بالماضي الذي تعودنا عليه، أو بالحاضر القريب الذي نعيشه حتى الآن. إنما مسئوليتنا هي أن نعدهم لنوعية من المشاكل نحن لم نقابلها في حياتنا ولم نتعود على حلها فلم يكن لدينا طريقة لقياسها أو التعامل معها وعلينا أن نتصورها علمياً أو نحلم بها في بعض الأحيان ثم علينا أن نستخدم كل قدرتنا في محاولة تسليح أبنائنا بالقدرات اللازمة لحل هذه المشاكل.. وهناك مقولة للإمام على يقول فيها (لا تطبعوا أولادكم بطباعكم فقد خلقوا لزمان غير زمانكم) .. فمسئوليتنا أن نعد أولادنا لزمن غير زمننا. ولقد قرأت عبارة للسهروردي(١) في عوارف المعارف - كما وردت هذه الفكرة نفسها في أناجيل العهد الجديد- يمكن أن نسوقها هنا لتوضيح الفروق الهائلة بين بيئة وبيئة في تنمية العقول وشحذها، وهي عبارة يقول فيها ما معناه أن رجلاً ملأ كفه ببذور القمح، وراح يبذرها في أماكن مختلفة، فوقع منها شئ على ظهر الطريق، فلم يلبث أن انحط عليه الطير فاختطفه، ووقع منها شئ آخر على حجر أملس تغطيه طبقة رقيقة من التراب، ويبلله الندى فنبت الحب حتى إذا ما وصلت عروقه إلى سطح الحجر الأملس لم تجد طريقاً لها، فيبس النبت ومات، ثم وقع من البدور شئ ثالث في أرض طيبة لكنها مليئة بالشوك، فنبتت البذور حتى إذا ما أراد النبت أن يرتفع، خنفه الشوك فأفسده، وأخيراً وقع من البذور شئ على أرض طيبة، ليست هي على ظهر الطريق، ولا هي على حجر أملس، ولا هي مختنقة بالشوك، فنبتت البذور ونمت وأثمرت ٠٠ ويمضى السهروردي في

١ ـ الدكتور زكى نجيب محمود : مجتمع جديد أو الكارثة .

هذا التشبيه، فيقول ما معناه: إن البذر الذي وقع على ظهر الطريق فتخطفته الطير، مثله مثل شخص تقدم له الأفكار الجيدة، فيدير عنها أذنيه حتى لا يسمعها فما يلبث الشيطان أن يختطفها من قلبه ليتركه خاوياً، ومثل البذر الذي يقع على الحجر الأملس المغطى بقليل من التراب، كالشخص يستمع منك إلى الفكر الجيد، فيستحسنه، لكنه لا يجد في قلبه عزماً صادقاً على العمل به، فيذهب ذلك الفكر الجيد هباء، ومثل البذر الذي وقع على أرض طيبة يكتنفها شوك، كالشخص يسمع منك كلامك المفيد، ويهم بالعمل بمقتضاه، لكنه يجد من الشهوات كلامك المفيد، ويهم بالعمل بمقتضاه، لكنه يجد من الشهوات مثل البذور التي وقعت على أرض طيبة ليس فيها عوائق النمو، مثل البذور التي وقعت على أرض طيبة ليس فيها عوائق النمو، مثل الشخص الذي يتلقى الفكرة الجيدة فيفهمها ويعمل بها، ولا يحول بينه وبين ذلك حائل.

وأود أن يتأمل القارئ تلك الحالة الثالثة من الحالات الأربع التى ذكرتها عن السهروردى لنكون جميعاً شركاء فى التغيير بالفكر والعمل، ونتيح الفرص للقدرات والمواهب الشابة للأخذ بالتغيير لمواكبة التطوير وأعنى بها الحالة التى تجود فيها طبيعة الأرض، لكن الشوك يكتنفها فيفسد نباتها، وهى حالة نرمز بها إلى الأمة التى يرزق الله أبناءها وقدة الذكاء وطيب العنصر، ومع ذلك يقل إنتاجها الفكرى أو ينعدم بسبب الأشواك البشرية التى لا تنبت الثمار، ولا يطيب لها أن تجىء الثمار من غيرها.

نحن إلى وقت قريب كنا نعتبر الطالب الذي يختلف مع مدرسه في الرأى حول مسألة ما - وقد يكون الطالب على حق- مشاغباً مرة وغير مؤدب مرة أخرى، وقد يطرد من الفصل

ويعاقب ولا يسمح له بالتمادي، في حين أن هذا الطالب يمكن أن يصبح مثل اينشتاين أو مصطفى مشرفة أو أحمد زويل فى يوم من الأيام، وكل هؤلاء العلماء لو ارتضوا بما قاله لهم أساتذتهم أو مدرسوهم ما اكتشفوا النظريات العلمية التي هي أساس الاكتشاف العلمي، إن رفض الواقع أساس التقدم في البشرية. فهم رفضوا الواقع وامتد خيالهم إلى أبعد من الواقع الذي كانوا يعيشون فيه.. ونحن نحتاج أن نرعى هؤلاء الناس ونمد يد العون إليهم ونكفل لهم الأمن والحماية ونعظم قدرتهم وخبرتهم لكي يستطيعوا أن يمنحونا حصيلة إنتاجهم.

لقد أصبح من الواضع جداً أن نوعية التعليم المطلوبة للقرن يكفى هذا التعليم أيضاً بل يجب أن يعقبه تدريب مستمرمدى الحياة، وإذا كان الإنسان سيغير مهنته من ثلاث إلى أربع مرات في العمر فهذا معناه أنه يجب أن يكون لديه قاعدة عريضة جداً من الخبرات والقدرات، ويكون عنده القدرة على التكيف والانتقال من تخصص إلى تخصص آخر... هنا يختلف النظام التعليمي عما تعودنا عليه .. لقد كنا نناقش في المؤتمر العالمي الذي دعى إليه "جون تييل" مبدأ التعليم الأساسى الذي كان يعنى التعليم الابتدائي .. وقمنا بمده إلى التعليم الإعدادي .. أما الآن فهل التعليم الأساسي سيكون هو التعليم قبل الجامعي؟ وهل التعليم الجامعي سيكون جزءاً من التعليم الأساسي؟ لقد ذكر "كلينتون" هذا الكلام وكذلك قاله "شيمون بيريز" عام ١٩٩٥ .. وهل شكل المدرسة سيظل كما هو موجود حالياً مع تطور الإنترنت والتقدم في ثورة الاتصالات والإلكترونيات والكمبيوتر؟ هل أصبح دور المدرس نفس الدور؟ كل هذه أسئلة بعضها نستطيع بشئ من الجهد أن نتوصل لإجابة له وأغلبها مازال في علم الغيب،

لقد أصبح من المستحيل أن نحمل أبناءنا خزائن المعلومات المتاحة لهم فهذا فوق قدرة أي بشر، وأصبح الخيار الأوحد هو أن نسلحهم بمفاتيح هذه الخزائن فقط، وأن نعلمهم طريقة استخلاص المعلومات وطريقة تنظيمها وطريقة توظيفها.. هذا هو الخيار المطروح إذ يتعين علينا أن نفكر بمنطق التمية -DE هو الخيار المطروح إذ يتعين علينا أن نفكر بمنطق التعبئة VELOPMENT وهو منطق الجودة الشاملة وليس بمنطق التعبئة من إحداث ثورة في مفاهيم وأطر التعليم بالنسبة للهيكل التعليمي وبرامجه وأساليب أدائه في الاتجاه الذي ننشده لبناء نسيج الجيل الجديد.

ويجب التركيز على مشروع المدارس المنتجة كأحد الوسائل الهامة لإرساء منطق التنمية فى التعليم خاصة في المدارس الإعدادية، ولعمل مشروعات صغيرة مرتبطة بالبيئة والمجتمع المحيط تركز على الأفكار الجديدة، والنماذج غير النمطية. ومشروع المدارس المنتجة مشروع تربوى بالدرجة الأولى يدعم أهداف العملية التعليمية ولا ينقص من دور المدرسة الأساسي فى التعليم. وتلك المشروعات الصغيرة تعمل على رأب الصدع والقضاء على الفجوة بين التعليم الأكاديمي وارتباطه بسوق العمل وتسليح أبنائنا بالخبرات العملية التي تمكنهم من العمل كطلائع للإنتاج. بالإضافة إلى جانب كبير من الفوائد كقدرة الطالب على

ممارسة التسويق والتفاوض، ودراسة السوق، وعلى تدعيم ثقلة الطالب بنفسه - وهذه الثقة قد لا يستطيع التعليم النظري تحقيقها - وبهذا تستطيع المدرسة المنتجة أن تتيح الفرصة للطالب أن يكتسب مهارات رجل الأعمال Young Entrepreneur ويعمل كتاجر صغير أو منتج صغير يعرف كيفية تقصى آراء وأذواق المستهلكين، والتعامل مع الموارد، ويتعرف من خلال التجربة العملية على مشكلات السوق ويكتسب مهارات أساسية للعمل كإدارة الوقت، والتفاوض، والتخطيط الجيد، وإعداد الخطابات والتكلفة الاقتصادية، ودراسة الجدوى للمشروع، وأساليب القيادة والتأثير على الآخرين، وتقدير جهدهم، مما يعطى الطالب خبرات التعلم المستمر والقدرة على المشاركة الفعالة في الحياة في مرحلة مبكرة، ويساعد في تحول نظرته للوظيفة الحكومية كهدف نهائى للتعليم، والنظر إلى آفاق مستقبلية أوسع لطموحاته، واستخدام أفضل لإمكانياته وموارده الذاتية، فمن الممكن أن يدلى طفل صغير من أبنائنا بفكرة متميزة ويكون لها تطبيقات صناعية واقتصادية تفيد الوطن كله.. إننا في حاجة إلى الإنسان المنتج الذي يستطيع أن يساهم في التقدم الاقتصادي لمجتمعه خاصةً وأن التقدم الاقتصادي هو عصب الحياة والوسيلة الوحيدة لتوفير كل متطلبات النهضة في أى دولة، وهو المصدر الأساسي لتمويل التعليم ذاته لذلك يجب أن نعزز قدرة المجتمع على التعلم الذاتي والإعداد السليم للمواطنة والتدريب المتميز ليكون منتجاً وعلى مستوى عال من القدرات والخبرات.

المعلم .. إننا اليوم في إطار الموجة الثالثة نريد إنساناً مبدعاً،

فنحن نريد مدرساً من نوعية مختلفة.. مدرساً وظيفته ليست هي الناقل ولا الملقن للمعرفة بل الوسيط النشط والمنسق والمحفز لهم ومديراً للتحوار الذي يستنهض به همم الطلاب، والذي يرعى مواهبهم، ويتيح لهم القدرة على النقد البناء والحوار الجاد والاختلاف في الرأي، ولكن كيف يمكن للمدرس الذي تربى على غير هذه المفاهيم أن يقوم بهذا الدور الجديد؟ مهمة صعبة جداً وتحتاج إلى جهد كبير ووقت حتى نستطيع أن نحققها .. ولا بديل عن تحقيقها لأن هذا القرن ليس في حاجة إلى موظفين أو لعمال على خطوط إنتاج ثابتة .. فخطوط الإنتاج لم تعد ثابتة والعامل التقليدي لا وجود له. ولابد من إنسان قادر على التعامل مع الرياضيات والكمبيوتر والوسائط المتعددة واللغات، ولديه قدرة على اتخاذ القرار. وهذه نوعية مختلفة تماماً عن النوعية التي كان يخرجها النظام التعليمي القائم، لذلك فلابد من تغيير أفكار المعلمين وسلوكياتهم وخبراتهم . وطريقة إعدادهم وتدريبهم تدريبا جيدا بحيث يتم إعدادهم لمهام ومسئوليات جديدة ومتغيرة لأننا لا نستطيع أن نستغنى عنهم ونستورد غيرهم. وهذا يستلزم العمل على التوفيق بين اعتبارات العولمة ومتطلباتها وتعميق المشاركة الديمقراطية - وهي شعار العصر-داخل المؤسسة التعليمية، لأن المناخ الديمقراطي يساعد على إظهار المواهب والإبداع، والمحافظة في نفس الوقت على قيمنا الأصيلة التي نتمتع بها من تماسك اجتماعي، وروح الأسرة، والانتماء، والولاء، مع الاهتمام برموز الأمة تاريخياً كقدوة لأبنائنا. ومن هنا كانت أهمية التدريب كوسيلة لتطبيق هذا التغيير في أفكار وسلوك المعلمين، وابتعاثهم إلى دول العالم

المتقدمة، ليمثلوا بعد عودتهم ما يُعرف فى العلم بالكتلة الحرجة، وهى بداية تغير كيفى ينطلق منه طاقة إشعاع وتتشأ على الفور تغيرات نوعية خطيرة فى نمط العمل وتعطي قوة دفع هائلة كما يحدث فى الطاقة النووية لمواكبة الثورات العلمية والتكنولوجية والمعلوماتية وثورة الاتصالات الهائلة التى تحدث فى العالم اليوم.

ويجب أن يتوافر في أفراد الكتلة الحرجة الإصرار والمثابرة والبعد عن الروتين الحكومي، فالكتلة الحرجة تدربوا على مخاطبة الرأى العام وكيفية التأثير على الآخرين، وهم يملكون خبرات ومهارات يجب استعمالها بدون الروتين الحكومي، ويجب أن يعتبر كل فرد منهم نفسه مسئولاً عن هذه المؤسسة.. مسئولاً عن توضيح الحقائق، والرد على المغالطات. إن هذه القوة الضاربة تستطيع أن تُحدث تأثيراً كبيراً في الرأى العام وتشكله خصوصاً إذا تحرينا الدقة والصدق فيما نقوله، وهذا يستلزم العمل بروح الفريق ومساندة مسيرة التعليم المتنامية من قبل التربويين منظرين وممارسين ميدانيين، وتكوين لوبي مستنير من المهتمين بالشأن العام لتوضيح وتفسير وتصحيح ما استغلق فهمه من أمور التعليم.

ليس أمامنا إلا خيار واحد .. أن نجعل هذا الوطن كتلة حرجة تستطيع أن تغير وجه الحياة على أرض مصر، وأن نجعل من هذه الأرض الطيبة كنانة الله في أرضه وواحة وحصناً للأمان، وساحة للعلم والفن، وملتقى للثقافات والأفكار . ولا سبيل إلى ذلك إلا باستثمار كل طاقة بشرية في هذا الوطن إلى أقصى إمكاناتها ورعاية كل موهبة وكل إبداع إلى منتهاه وتعليم كل فرد رجلاً كان أم امرأة، طفلاً أم بالغاً، سوياً أم معاقاً .. واستثمار رجلاً كان أم امرأة، طفلاً أم بالغاً، سوياً أم معاقاً .. واستثمار

مرحلة الطفولة المبكرة، وزيادة نسبة التعليم الجامعى، وزيادة سنوات التعليم، وتحقيق الديمقراطية وحرية الفكر.. والإيمان بثقافة الإتقان.

المناهج ونظم التقويم ٥٠٠ لقد كان المنهج الاختزالي للمعرفة هو المنهج السائد طوال القرنين الماضيين، واستمد مرجعيته من قوانين نيوتن والتفكير العلمي والتعليمي الذي صاحب ذلك مقسما المعرفة ومجالات الحياة إلى أقسام مصطنعة وفصلت الأجزاء المترابطة بحواجز مصطنعة إلى جزر منعزلة ووحدات متناثرة تباعد بين التعلم والمتعلمين وبين المدرسة والمجتمع، كما قسم المنهج الاختزالي المعرفة إلى علوم والعلوم إلى فروع وقسمت منظومة التعليم إلى مراحل والمراحل إلى سنوات والسنوات إلى فصول والفصول إلى صفوف.. أما الآن فقد تغير العالم وأصبحنا في حاجة إلى مناهج جديدة تواكب احتياجات المجتمع وتواجه تحديات المستقبل.. مناهج تحقق وحدة المعرفة وتربط بين العلوم وفروعها عن طريق العلوم البينية وتربط بين الدراسة وحاجات المجتمع ، وبين التعليم الأكاديمي والتطبيق العملي في الإنتاج والتجارة، وتعد المواطن الصفير لكى يصبح واحداً من كُل، كما تربط بين الدراسات العلمية والدراسات الإنسانية لتحقق اكتمال الشخصية السوية كما نحن في حاجة إلى ربط التربية بالتعليم لكى نحقق للمجتمع ترابطه ووجهه الإنساني وهويته الواحدة وقيمه وجذوره.

فالعلوم الحديثة علوم بينية تمارس تأثيرها فى كافة مجالات المعرفة وتربط بينها وصولاً إلى "وحدة المعرفة" أو "تكامل المعرفة"، ولتقدم نسيجاً جديداً يربط بين النظرية والتطبيق

ويمزج العلم بروح العصر لإحداث نقلة نوعية في أسلوب حياتنا وطرق تفكيرنا، وهذا يتطلب تحقيق التكامل والتفاعل بين المواد المختلفة.. كالعلاقة بين التاريخ والاقتصاد، التاريخ والاجتماع، الجغرافيا والتاريخ، السياسة واللغة... إلخ. ونضرب مثالا بسيطاً بالصين(۱) ففي القرن الخامس عشر وقبل أوروبا بخمسمائة عام على الأقل كانت قد اكتشفت كل التكنولوجيا التي كانت تؤهلها لكي تكون القوة السائدة في الثورة الصناعية.. اكتشفت البارود والمدفع والورق والبورسلين والعجلة والأرقام السالبة واكتشفت المحراث الآلي وعشرات من الاكتشافات الهائلة في تاريخ البسرية، لكن هذه التكنولوجيا التكنولوجيا تتناقض الكونفوشيوسية حيث تصور البعض أن هذه التكنولوجيا تتناقض مع العقيدة فلم يستعملوها ولم يطوروها. وعلى العكس قادت إنجلترا الثورة الصناعية ولم تكن مهيأة لذلك.

وترتبط المناهج ارتباطاً وثيقاً بأساليب التقويم، فنظام التقويم عندنا مبنى على الشك والخوف ويفتقد مقومات النجاح والاستمرار، وهو أشبه بالاستجواب، والطالب فيه متهم، ويصر المجتمع على اعتبار الامتحان محنة ومعاناة، ويتعاون الجميع ويتكاتف ويستميت في تقصير أمده وفي التغلب عليه بأسرع ما يمكن وبكل الوسائل المشروعة وأحياناً غير المشروعة بأسرع ما يمكن، بعكس النظام الذي ينبني على الثقة والأمل والذي يحمل في طياته عوامل النجاح والتنمية المستديمة. فالتخطيط والتشريع لا يوضع على أساس الانحراف إنما على أساس الاستواء والأسس العلمية السايمة. وظلت المؤسسة التربوية

١ - الدكتور حسين كامل بهاء الدين : الوطنية في عالم بلا هوية .

نفسها - قبل أن تثرى على يد مفكريها وروادها - تعتبر أن عملية التقويم والامتحان هي عملية فرز وتصنيف بهدف العزل وتغيير المسار، وكان هذا في إطار المنحنى الجرسي الشهير الذي يصلح فقط لرصد الظواهر الطبيعية ولتقرير واقع ثابت وهو المناخ الذى سيطر على الفكر التربوى سنين طويلة وبمقتضاه كان المتميزون أو النابغون قلة في هذا المجتمع يعمل الامتحان على فرزهم ثم إعطائهم إشارة المرور إلى الأمام، والتعامل مع الغالبية من غير المتميزين بما يتفق مع ما يتصور عن قدرتهم طبقا لظروف المجتمع. أما المجتمعات المتقدمة فتعتبر التقويم حواراً متبادلاً بين الطالب والمؤسسة التعليمية، وتجربة تعليمية يجب الاستفادة منها، وعملية تشخيص ودراسة هدفها تعزيز قدرة الثروة البشرية بأكملها والوصول بها إلى الآفاق التي يسمح العلم الحديث بإيصالهم إليها، وتعزيز قدرات كل إنسان ودعم عناصر الموهبة في كل طفل وعلاج أي سلبيات في أي تلميذ وإتاحة فرص الأمل لديه، فهي عملية تنموية وهذا أمر منطقي لأن التعليم في أساسه عملية تتموية.

إن نظام التقويم لابد أن يكون مستمراً إذ من الصعب تقييم شخص ما فى لحظة معينة قد لا تكون مناسبة له، ومثال على ذلك أنك إذا ما أردت رصد شخص ما أو عمل ما من خلال آلة تصوير فأنت تلتقط لحظة معينة فى سرعة ١/٥٠٠ من الثانية وهى سرعة العدسة، أما إذا أردت تسجيل حدث كامل فيكون ذلك عن طريق كاميرا فيديو تقوم برصد الحدث لحظة بلحظة. وكذلك فى التقويم الذى يجب أن يعطى صورة أشمل عن الطالب من خلال عدة مراحل وليس من خلال مرحلة واحدة.

فنحن لا نستطيع أن نبقى في دائرة المنافسة الدولية ونحن نتبنى نظماً للتقويم الموسمى أو نظماً للتقويم الجزئي في مواجهة دول تقدم وتطبق نظماً للتقويم الشامل والتقويم التراكمي والتقويم المستمر، فلا قبل للنظم الموسمية والجزئية لمنافسة النظم الحديثة للتقويم. فلابد من الانتقال من التقويم الأحادي الجامد إلى التقويم المتبادل، ومن الشك والخوف إلى الثقة والأمان .. ومن مجرد الرصد وتكريس الأمر الواقع إلى التنمية وتعظيم الإمكانات.. ومن استجواب الطالب إلى تقويم الطالب والمدرسة والمؤسسة التعليمية .. ومن التقويم الموسمى إلى التقويم المستمر والتراكمي والشامل.. ومن الرصد والعزل والتصنيف إلى التغيير والتكوين والعلاج .. ومن ثقافة امتلاك الحقيقة المطلقة إلى المؤمنين بالنسبية والرأي والرأي الآخر .. ومن منطق المحنة إلى مفهوم التجربة.. ومن الاستجواب إلى الحوار.. والانتقال من مفهوم المشكلة إلى منطق الفرصة. فلن نستطيع أن نظل متمسكين أو في أحيان أخرى خائفين من تطبيق قيم التقدم متصورين - من باب عدم النظر إلى المستقبل ومن باب غلبة المصالح الشخصية ومن باب الأنانية التي تنتاب البعض منا - أنه من الممكن أن نطبق هذه المعايير والأساليب القديمة على أبنائنا، وأننا نستطيع بما لدينا من مال أو نفوذ أن نحصل لأبنائنا على التفوق أو اجتياز الامتحانات، أو نحقق لهم الأمن والاستقرار فهذا وهم كبير لن يتحقق.. لأنه - جدلاً - لو استطعنا بالدروس الخصوصية وبالنفوذ وبظروفنا أن نساعد أبناءنا على اجتياز الامتحانات واستطعنا أن نحصل لهم على وظائف نتيجة حصولهم على شهادة، واستطعنا أن نضعهم في مراكز مرموقة ذات دخول مرتفعة، فنحن لن نستطيع ولن نكون موجودين لحمايتهم حينما يتقوض السلام الاجتماعى فى هذا البلد نتيجة حرمان الأغلبية من حقها فى التعليم. فسوف تشكل هذه الأغلبية خطراً رهيباً على من استأثر واحتكر حق التعليم. وإنني أثق تماماً أن ظاهرة المقاومة التى ألمسها من تبنى النظم الحديثة فى التقويم وغيرها من قيم التقدم مصدرها الأساسى تخوف له ما يبرره من ممارسات خاطئة نعانى منها، ولكن الضمانات بيبرره من ممارسات خاطئة نعانى منها، ولكن الضمانات ابنائنا بما تحققه من تكافؤ الفرص والعدالة وغيبة الهوى وضمان حيدة التقويم وجديته وسلامة مقصده، وأعتقد أن هذا يقطع بنا شوطاً كبيراً فى اتجاه تبنى قيم التقدم ويعزز إسهاماتنا جميعاً فيما ننشده.

المدرسة ولا تقل المدرسة أهمية عن أى عنصر من العناصر السابقة لأنها هى المكان الذى تمارس فيه جميع تطبيقات العملية التعليمية، ومن ثم يجب الاهتمام بالمدارس وتحسين الأوضاع بها، وعلى سبيل المثال فإن عدد المدارس التى تم بناؤها فى السنوات العشر الأخيرة – ١٢٣٥٠ مدرسة – يمثل ضعف ما بنى فى قرن وتسبع سنوات، ومن الممكن أن تساهم عملية التوسع فى إنشاء المدارس التعاونية النموذجية – التى يساهم الطالب فيها بنسبة من مصاريف تعليمه – فى تخفيض الكثافة الطلابية فى الفصول، بما يتيح للدولة توجيه الاعتمادات الحكومية للنهوض بمدارس التعليم الحكومي المجانى، كما يمكن لمجالس الآباء والمعلمين القيام بدور رجل الأعمال القادر على جمع موارد مالية ضخمة التعيم المدرسة، وأن يكون لها دور أساسى فى العملية التعليمية

ومتابعة تنفيذها والاشتراك الفعلى فى التطوير، وبالمساهمة فى تمويل كل ما من شأنه أن يرفع مستوى العملية التعليمية، فضلاً عن دورها الرائد فى الرقابة الشعبية على مستوى التعليم، وربط المدرسة بالبيئة والمجتمع، وتأصيل الديمقراطية، وتعميق الاتجاهات القومية والقيم الأخلاقية والسلوكية فى نفوس الطلاب، وتعويدهم على الاهتمام بالنظافة، لأن إغفال هذا السلوك الحضارى يعنى أننا نعود جيلاً كاملاً على التعايش مع القذارة والقبح والإهمال، فيصبح هذا سلوكاً عادياً فى حياتهم ويؤثر على وجه مصر كلها، وهذه جريمة كبرى فى حق هذا البلد. فى حين أن تعويدهم على النظافة يعد قيمة جوهرية تعكس وجه مصر الحضارى.

وبالرغم من التطوير الذي شمل كل عناصر العملية التعليمية، وفي إطار الطموحات التي لا زلنا نسعى لتحقيقها، فما زال التعليم يعانى من ظاهرة خطيرة تهدد مساعى التطوير والتحديث. تلك هي ظاهرة الدروس الخصوصية .. فلقد نشأت الدروس الخصوصية في مصر في منتصف القرن الماضي بسبب ضعف الإنفاق على التعليم نتيجة التبعات التي تحملتها مصر دفاعا عن الأرض والمبادئ، فقل الإنفاق على التعليم وبدأنا نعانى من قلة عدد المدارس، وزيادة الفترات الدراسية لتصل إلى ثلاث أو أربع فترات في اليوم الواحد، وزادت كثافة الفصول لتصل إلى مائة ومائتي طالب في الفصل، وتضاءلت الإمكانات الموجودة في المدرسة حتى في الضروريات الأساسية للحفاظ على آدمية الإنسان، وتدنت أجور المعلمين. وأدى ذلك كله إلى فقدان المواطن العادي في الأسرة العادية إحساسه بأن أبناءه

يتعلمون تعليما جيدا داخل المؤسسة الشرعية للتعليم، وحينما تعز سلعة أو خدمة على المواطن تنشأ في نفس اللحظة والحال سوق سوداء لبيع تلك السلعة، وهكذا كان منشأ الدروس الخصوصية، وازداد الأمر تفاقما باستمرار تدنى الإنفاق على التعليم وتضاعف التأثير السيئ لهذه الظاهرة بسبب عدة عوامل إضافية:

## العامل الأول:

هجرتان كبيرتان في المجتمع المصرى: فبعد انتصار أكتوبر الذى دفعت مصر فواتيره من أموالها وشهدائها لم تكسب ولم تجن ثمار هذا النصر ولكن الذي جنى تلك الثمار عدد من الدول المحيطة، ارتفعت قيمة مواردها الأساسية وبدأت تنعم بطفرة اقتصادية وازدهار غير مسبوق، فهاجر مئات الألوف من أبناء هذا الشعب بحثا عن الرزق في الدول العربية والخليجية والدول الإفريقية وتركوا رعاية أولادهم لبدلاء، والهجرة الثانية كانت مع بداية عهد الانفتاح حيث اتجه جزء كبير جدا من الأسر المصرية إلى عالم الانفتاح والتجارة والمشروعات، والبعض منهم إلى ترف الحياة الاجتماعية التي بهرتهم بأضوائها . هؤلاء المهاجرون إلى الخارج وإلى الداخل تركوا أولادهم في رعاية بدلاء فأتاحوا الفرصة للمدرس الخصوصي ليقوم بدور الأب البديل. وبالطبع فإن الآباء والأمهات الذين تغربوا انتابهم شعور الإحساس بالذنب وحاولوا تعويض رعايتهم لأبنائهم بالإغداق عليهم بالأموال، فتحول رب الأسرة إلى الأب التمويلي الذي يرسل شهرياً المبالغ النقدية لإعطاء أولاده الدروس الخصوصية، وبدأت العملية من

الصف الأول الابتدائى، وانتقلت إلى المرحلة الإعدادية ثم إلى التعليم الثانوى والتعليم الجامعي ومن الجامعة إلى الدراسات العليا، واستمرت العملية في دائرة مغلقة لا فكاك منها.

وهكذا أدمن الأولاد الدروس الخصوصية التي تؤدي إلى نتيجة تربوية خطيرة جدا وهي فقدان الاعتماد على النفس، حيث أصبح المدرس الخصوصى يقوم بكل العمليات العقلية بدلاً من الطالب .. فهو الذي يفهم له ويستوعب له ويلخص له، وهو الذى يدربه ولا يترك له أى نوع من الجهد فيفقد الطالب القدرة على الاعتماد على النفس ويفقد المهارات الأساسية في حل المشاكل فلا يستطيع أن يحل مشاكله لأنه مدرب فقط على حل الامتحانات. وأغلب المدرسين الخصوصيين يقومون بعمل المذكرات وينجحون في التنشين على عدد من الأسئلة المتوقعة من خلال خبراتهم واستقرائهم لما دار في الامتحانات السابقة أو في المحافظات المجاورة. ويدربون الأولاد على إجابة تلك الأسئلة وعندما يأتى سؤال خارج هذه القائمة أو المذكرة يقف الطالب مذهولا مثل الممثل محدود القدرات الذي سها عنه ملقنه لحظة فيصاب بالخرس ولم يستطع أن ينطق حرفا.. أما الممثل المبدع فيستطيع في الحال أن يتكلم ويبتدع أشياء جديدة ويواصل أداء دوره.

## العامل الثاني :

هناك عنقا زجاجة فى جسد التعليم المصرى: الأول فى نهاية المرحلة الإعدادية، والثانى فى نهاية المرحلة الثانوية، حيث يلتحق فى نهاية المرحلة الإعدادية ٦٥٪ من الطلاب بتعليم اعتبرته

الدولة والمجتمع تعليماً من الدرجة الثانية وهو التعليم الفني الذي لا قيمة له في هذا البلد باعتباره لا يؤدى إلى التعليم الجامعي الذي هو أمل كل شاب وفتاة، والحكومة نفسها تذهب إلى القول بأن الطالب الذي حصل على أدنى الدرجات عليه أن يُنفى إلى هذا النوع من التعليم، ونحن أيضاً معترفون بأنه تعليم من الدرجة الثانية، ولا أحد يريد ركوب الدرجة الثانية، ولكن الكل يريد ركوب الدرجة الأولى، وحينما يحدث اختلال بين العرض والطلب كما ذكرنا من قبل تنشأ سوق سوداء لتسويق السلعة، فالأماكن محدودة والكل يتسابق ويستعمل الطرق المشروعة وغير المشروعة في سبيل حجز مكان له، وهو ما زاد من ظاهرة الدروس الخصوصية .. وفي الجامعة تفاقمت المشكلة بصورة أكبر حيث إن نصف الطلبة الناجحين في شهادة الثانوية العامة فقط هم الذين يلتحقون بالجامعة، والشهادة الجامعية هي الوسيلة الوحيدة لمن ولد في بيئة فقيرة أو متواضعة لكي يكتسب مكانة عالية في المجتمع، لذلك تزداد المنافسة على الالتحاق بالجامعة وتزداد الحاجة إلى الدروس الخصوصية في تلك المرحلة.

إن الدروس الخصوصية تشكل خطراً كبيراً على الأمن القومى في مصر، فهي تفقد أولادنا أهم قدرة يجب أن يتسلحوا بها وهي قدرة الاعتماد على النفس والعمليات العقلية المصاحبة للتعليم كالقدرة على حل المشاكل Problem Solving والقدرة على التفكير الإيجابي، كما تُحتكر الشهادة التعليمية وفرص العمل للقادرين فقط وتُحرَم الغالبية العظمى من حقها في هذه الشهادة وبالتالي تحرمهم حق العمل المتصل بمستوى التعليم وتضر

بالسلام الاجتماعى، لذلك لابد أن تكون هناك مواجهة قومية لهذه الظاهرة، ولابد أن نعلم جميعاً أنها لو استمرت فسوف ندفع الفاتورة جميعاً وسوف نكون ضحايا لها.

وبجانب الأثر الخطير للدروس الخصوصية على إفقاد أبنائنا قدرة الاعتماد على الذات وتهديدها المدمر للسلام الاجتماعي وإهدارها الصارخ لأموال دافعي الضرائب بتفريغ المدارس من طلابها ومعلميها فإن الممارسات غير الأخلاقية التي تحدث في إطار الدروس الخصوصية تشكل تحدياً خطيراً للاستقرار الاجتماعي ومنظومة القيم والأخلاق التي ميزت هذا المجتمع، ذلك أنه من الثابت أن غالبية من مرتادي الدروس الخصوصية والمراكز الخاصة من الطلبة الذين يرون فيها مهرباً من الرقابة الأسرية والتربوية حيث هناك لا رقيب ولا حسيب ولا اعتبار أو قيمة إلا فاتورة الحساب وإتاوة الدروس الخصوصية.

## مهام عاجلة

وأخيراً وليس آخراً فهناك عدة أولويات يجب أن نركز عليها فى المرحلة القادمة لكى نستكمل بناء قوتنا الذاتية فى مواجهة تحديات المستقبل ورياحه العاتية.

## البحث العلمي و مراكز الدراسات

لقد أثبت حرب أكتوبر عام ١٩٧٣ أن المعلومات هي مصدر القوة، وأن المعلومات الحقيقية السريعة والدقيقة تشكل عنصراً من عناصر النصر، وهناك بلاد قد رصدت مبالغ طائلة لإنشاء شبكة قومية للمعلومات، ومنها على سبيل المثال اليابان التي رصدت ٢٥٠ مليار دولار للسنوات العشر القادمة لإنشاء شبكة قومية للمعلومات، وأمريكا التي رصدت مبلغ مليار دولار لإنشاء شبكة قومية للتعليم والبحث العلمي فقط. وهو ما يوضح الأهمية القصوى لمراكز الدراسات والبحث العلمي. ويوضح الجدولان الإحصائيان إجمالي الإنفاق المحلي على البحث والتنمية ونصيب الصناعة كنسبة مئوية من إجمالي الإنفاق المحلي على البحث والتنمية والتنمية والتنمية والتنمية في بعض الدول.(\*)

ولقد خطت مصر خطوة كبيرة تجاه إنشاء العديد من المراكز البحثية مثل المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية: لحشد كافة إمكانيات البحث العلمى في شئون التربية والتعليم.. ومركز تطوير المناهج وإعداد المواد التعليمية: لتخطيط وتصميم وإعداد وتجريب وتنقيح وإخراج المناهج والمواد التعليمية وتقييمها ميدانياً لمراجعتها وإعادة تطويرها.. والمركز القومي للامتحانات

<sup>(\*)</sup> أنظر جداول (٢٦، ٢٦) بملحق الجداول صفحة ( ٢١٢: ٢١٢ ) .



والتقويم التربوى: لإجراء الدراسات والبحوث العلمية اللازمة لإعداد نظم الامتحانات وتقويمها وتطويرها.

ولكن لا يزال الانفصال واضحاً وجاداً بين قطاع البحث العلمى في المراكز والأكاديميات البحثية في مصر، وبين قطاعات الإنتاج والخدمات التي تحتاج إلى خدمات ومنجزات البحث العلمي، ولا يزال اعتماد قطاعات الإنتاج في مصر على استيراد التكنولوجيات من الخارج دون خلق قدرة وطنية متكافئة على تطويع تلك التكنولوجيات وتطويرها،

إن انحصار أنشطة البحث العلمى فى مجالات لا تخدم قطاعات الإنتاج ولا تسهم فى تطويره ورفع إنتاجيته هى السمة البارزة للبحث العلمى فى مصر، ولم تتحدد بعد ملامح استراتيجية مصرية للتطوير التكنولوجي تستند إلى قاعدة بحثية محددة ومتطورة، ولا يزال الاهتمام بموضوع التكنولوجيا منحصراً فى نقل "التكنولوجيا" دون محاولة تطويرها، وحيث يظل الإنتاج المصرى معتمداً على التكنولوجيا المستوردة فإنه يفقد بذلك عنصر المبادأة والقدرة على التميز.

وفى إطار رصد المستقبل وتتبع إرهاصاته يجب أن ننشئ مراكز لدراسة كل ما يتعلق بالدول المحيطة بنا والدول المتقدمة والدول الواعدة مثل مراكز الدراسات الأمريكية والصينية والأوربية والإسرائيلية لكى نعرف كيف يعمل هؤلاء الأشخاص وكيف يفكرون ومواقع اتخاذ القرار عندهم ومواطن القوة والضعف فيهم، كما تتابع هذه المراكز البحث العلمي والاكتشافات العلمية والتكنولوجية عندهم.. وأن نعكف في الفترة القادمة-

والتى سبق أن قلنا أنها ستكون فترة صعبة – على إنشاء مراكز البحاث الفضاء ومراكز الدراسات المستقبلية والتكنولوجيا الحيوية وتكنولوجيا البرمجيات والطفولة المبكرة. كما يجب أن نركز على صناعة البرمجيات لأنها أصبحت الآن صناعة واعدة وخطيرة وذات قيمة مضافة عالية جداً، كما أن صناعة المواد الأولية فيها رخيصة جداً ومتوافرة. على سبيل المثال فإن قيمة صادرات إسرائيل من منتجات البرمجيات سنوياً تبلغ حوالى ٩ مليارات من الدولارات، وتهدف الهند بحلول سنة ٢٠٢٠ إلى أن يصل تصديرها من البرمجيات إلى ٥٠ مليار دولار سنوياً.

ويجب تدريب شبابنا على التعلم الذاتى، وعلى البحث عن المعلومة، وطرق وأساليب البحث العلمى المختلفة، وكيفية البحث والوصول لحل المشاكل والتصرف فى المواقف العملية التى تطرأ فى واقع الحياة. كما يجب الاهتمام بتدريبهم على التكنولوجيا الحيوية وتكنولوجيا الاتصالات. ويوضح الجدول الإحصائى الإنفاق على تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات فى بعض الدول.(\*) ولا شك فى أن المكتبة، والبحوث الميدانية، والبحوث المشتركة والتجارب العملية، والزيارات الميدانية، تلعب دوراً أساسياً فى صقل تجربة الشباب، وتسليحه بالخبرات والقدرات التى تمكنه من التعامل والتفاعل مع واقع الحياة فى المجتمع.

<sup>(\*)</sup> انظر الجدول (٢٨) بملحق الجداول صفحة (٢١٥).

#### التكنولوجيا

إن إدخال تكتولوجيا التعليم المطورة إلى كل مدرسة على أرض مصر هدف رئيسى، فاليوم تحتوى كل مدرسة على أجهزة كمبيوتر، ومعامل مطورة، وأقراص ليزر، وقنوات تعليمية، وتدريس الفيزياء والكيمياء والهندسة الوراثية بالحاسب الآلى، والاتصال بشبكة الفيديو كونفرانس (Video Conference)، والاتصال .

هذا إنجاز كبير جداً لدرجة أن هناك عدداً من الدول المتقدمة لم تستطع تحقيق هذا الإنجاز حتى الآن وهو ما أكده رئيس البنك الدولي في واشنطن في أبريل ٢٠٠٠، بعد أن زار مصر وشاهد قدرة أولادنا الفائقة على استعمال الكمبيوتر والإنترنت والتكنولوجيا المتقدمة في مدارس حكومية عادية في القاهرة ومرسى مطروح، كما أبدى إعجابه الشديد بقدرة أولاد مصر وتمكنهم من استعمال هذه التكنولوجيا ودهشته من أن تحقق مصر ذلك في خلال زمن قياسي لا يتعدى ست سنوات.

إن إدخال التكنولوجيا المطورة في مدارسنا خطوة كبيرة على طريق تحقيق التعليم المتميز للجميع وترسيخ مبدأ التعلم الذاتى لأن الطالب الذي يستخدم الكمبيوتر ويدخل المعمل ويدرس الرياضيات والكيمياء بالحاسب، قطعاً سيترك الحفظ والتلقين إلى غير رجعة، لأنه متى بدأ يبحث عن مصادر المعرفة ويربط بين المعلومات بعضها ببعض ويستغل حواسه وملكاته في عملية التعلم، فإنه ينتقل تلقائياً من الحفظ والتلقين إلى الفهم والتحليل.

وقد بدأت مصر هذا العام بتطبيق مشروع الحكومة الإلكترونية بالكامل فى المؤسسة التعليمية، وسوف يُحدث ذلك ثورة في نظام العمل بمحاوره الأربعة:

- ١- خريطة كاملة لكل مبنى مدرسى على أرض مصر إلكترونيا.
- ٢- قاعدة بيانات إلكترونية عن كل العاملين في وزارة التربية
   والتعليم.
- ٣- قاعدة بيانات كاملة عن أعـمال التدريب بوزارة التربيـة والتعليم.
  - ٤- مؤشرات التعليم لكل طالب وطالبة على أرض مصر.

وبرغم هذه الإنجازات فلا وقت للإحساس الخاطئ بالأمان ولا فرصة أمامنا إلا مزيد من العمل الجاد والرؤية المستنيرة والتفانى فى تحمل المستولية والإصرار بلا تردد للوصول إلى القمة.

#### 

السياحة مورد أساسى من موارد الدولة.. وتتمتع مصر بمناخ مناسب معظم أيام السنة.. وبها تباين بيئى وجغرافى شيق للغاية وجاذب للانتباه ما بين صحارى وواحات وبحار ونيل وجبال وخضرة ومحميات وآثار ومنتجعات.. وشعبها شعب ودود. وكانت مصر دائماً بحكم التاريخ والمكان معبراً للحضارات. تلتقى فيها الأفكار ويكرم فيها الزوار. وإذا كان حجم الموارد المحققة من السياحة وهو ٢.٣ تريليون دولار حالياً يمثل ١٠٪ من الدخل

القومى الإجمالى العالمى، فأين نصيبنا من هذا الدخل؟ وكيف يمكن أن نتحول إلى دولة سياحية؟ ويشير الجدول الإحصائى إلى الدخل والإنفاق على السياحة وأعداد السائحين في بعض الدول.(\*)

وبداية فإن صناعة السياحة وهي من كبري صناعات الغد تحتاج إلى بنية أساسية وإلى كوادر بشرية .. بنية أساسية تعتمد على توفير كل ما يحتاجه السائح من خدمات وكل ما يحفزه على تكرار الزيارة من بيئة نظيفة ومناظر طبيعية خلابة وخدمات فندقية متميزة ووسائل ترفيهية متنوعة .. كما تحتاج وبقدر أكبر إلى شعب تعلم كيف يعرف قدر السياحة .. درسها في مناهج تعليمه واستعد لها بمعرفة تاريخه وآثاره ومزاراته السياحية، وتدرب لها بإتقان اللغات الأجنبية، ودراسة خصائص الشعوب المختلفة.. شعب يقابل السائح كضيف عزيز على بلد عرف دائماً حسن الضيافة وإكرام الزوار.. وكوادر متخصصة درست علم السياحة دراسة علمية عصرية، وأتيح لها تدريب عملي على مستوى عالمي، وكوادر إدارية تُقدم على إنهاء الإجراءات الإدارية التى يجب أن نطورها بمعايير عالمية بسرعة وكفاءة واقتدار، وتتعامل مع السائح كمستثمر يساهم في تنمية صناعة السياحة في هذا البلد الذي فضله السائح على غيره من بلاد العالم المنافسة لنا في السياحة.

وعلى الرغم من أن مصر تملك ذخائر كنوز الأرض من الآثار والعوامل الطبيعية التى تشجع بالدرجة الأولى النشاط السياحي

<sup>(\*)</sup> أنظر الجداول (٢٩) بملحق الجداول صفحة (٢١٦: ٢١٦) .

فإن نصيبها منه يعتبر محدوداً للغاية بالنسبة لدول أخرى مثل فرنسا وإسبانيا مما يحتم علينا ضرورة استغلال هذا المصدر الغنى والدائم لسد الفجوة التنموية في مصر وإتاحة مئات الآلاف من فرص العمل للشباب، فصناعة السياحة يمكن أن تحقق دخلاً متزايداً وتقلل من البطالة بالإضافة إلى آثارها الإيجابية في دعم صداقة مصر بكافة الشعوب،

### الحلم القومى

إننا في أشد الحاجة في هذه المرحلة الدقيقة في تاريخ الوطن إلى حلم قومي يحشد قوى الأمة ويحيى الامل ويرفع الروح المعنوية للناس ويجدد الشقة.. حلم قومي بدولة حديثة تحقق الرفاهية والأمن والسلام والاستقرار لمواطنيها .. حلم قومى يجدد أمجاد الماضى وحضارة الجدود العظام الذين ملئوا الدنيا نوراً وعلماً وفناً وثقافة.. حلم قومي يجسد المقولة الشهيرة "مصر أم الدنيا" .. حلم قومي يجعل هذا البلد منيعاً آمنا فجنودها هم "خير أجناد الأرض" .. حلم قومى يحقق كنانة الله في أرضه.. حلم قومي يؤكد النسيج الوطني الواحد ويدعم الهوية المصرية ويعمق احترام إنسانية أصغر مواطن ويضمن حرية كل فرد فيها ١٠٠٪ يُحجر فيها على رأى ولا يُقصف فيها قلم ولا تُنتهك إنسانية مواطن ولا يبيت فيها جوعان أو مشرد .. بلد تظله مبادئ التكافل والرحمة .. مجتمع له وجه إنساني مشرق وعقل علمي مستنير ويد قوية ترهب من يفكر في الاعتداء عليها فمصرهي أم الدنيا .. الملاذ والمراد .. نبع الخير والحنان وحيضن الدفء والأميان وأحب وأعيز الأوطان.. ميصير التي تحتضن بنيها وتطعمهم وتربيهم وتؤلف بين قلوبهم .. مصر هي أم الدنيا التي وسع قلبها حب الخير والإنسانية كلها .. مصر التي تشكل مثلاً لغيرها وواحة للتسامح والحرية والسلام.. تشع بنورها وثقافاتها - كما فعلت من قبل - إلى ربوع الدنيا وإلى أمتها العربية وإلى قارتها الإفريقية.. بلد له في موازيين القوى شأن وفي حسابات الزمن موقف، بعث جديد لحضارة عريقة.. كوادر شابة وصف ثان في كل موقع تجسد الانتماء وتعكس قيم التقدم.. وتبرهن بآرائها وتصرفاتها على المثل والقدوة. وتبلور فيه الحلم القومى من خلال الحوار الديمقراطى، والرأى والرأى الآخر.. نحن فى حاجة إلى عمل حزبى يتبنى أعضاءه ويرفع من قدرهم وينمى قدراتهم ويصقل مهاراتهم.. بلد فيه قيمة الإنسانية لا تنازعها قيمة أخرى.. بلد يفخر كل مواطنيه بالانتماء إليه وتشد كل بنيها مهما ابتعدوا أو اقتربوا بالحنين إليها، تجسيداً لقول أمير الشعراء أحمد شوقى:

وطنى لو شعلت بالخلد عنه ... نازعتنى إليه فى الخلد نفسى

ونحن نملك مقومات هذه الدولة ونملك من تاريخنا وإنجاز شعبنا علامات على الطريق ونملك من قيمنا وإرادتنا ضمانات وعوامل للنجاح.

نحن فى حاجة إلى أن نجمع جهودنا لنبلور معاً حلماً قومياً واحداً يقضى على أسباب التوتر والشعور بالاحباط.. ويحشد أغلبية المصريين الشرفاء لحماية المجتمع من الثلاثية المدمرة التى ثبت عبر التاريخ أنها كانت سبب فشل وسقوط الإمبراطوريات والدول العظمى.. الثلاثية المتمثلة فى التفاوت وعدم التكافؤ الصارخ بين شرائح المجتمع.. الفساد.. انحسار القيم الأخلاقية، ونحن نملك من قيم هذا الشعب العظيم وتراثه التايد ومن قياداته الحكيمة ما يمكننا من هذا.. نحن بحاجة إلى الإيمان بهدف نتجمع حوله، ورسالة نؤمن بها وحلم يقوى عزيمتنا على المضى قدما برغم كل المتاعب والصعاب.

إننا في حاجة إلى حلم قومي يكون البلسم الذي يعالج

الجسد العربى الذى أصابه الضعف والوهن ليعود صحيحاً معافاً قوياً قادراً على الحركة مؤهلاً للمنافسة الدولية.

ولعل ما يحدث الآن من ضغط علينا وتحجيم لقوتنا يكون فيه رجاء وحدتنا، فالأزمة تلد الهمة. فنحن في حاجة إلى إقامة تجمع عربي قومي – الحلم القومي القديم – على أساس من الوفاق وتبادل المصالح والاتفاق النابع من رغبة الشعوب الحقيقية فالاتحاد والوفاق لا يتحقق بأمر أو قرار وإنما هو ثمرة لشجرة ذات فروع وأوراق وجنوع وتريتها هي النوايا الخالصة والقيم الإسلامية والعربية والحضارية الأصيلة، والاتحاد هو السبيل الوحيد الذي يكفل للدول العربية سيادتها وحريتها. ولا يتحقق ذلك إلا إذا جمعت الأمة العربية كلمتها، وعرفت طريقها، وكان أمرها بيدها. ولعل توحداً عربياً عملياً في مجال السوق العربية الواحدة وتطوير التعليم والعناية بالطفولة المبكرة، يكون مدخلاً يوماً من الأيام إلى ولايات عربية متحدة.

لقد كان للعرب شعار قومى يؤكد عزتهم ويدعم هويتهم ووطنيتهم وويتهم وويتهم ووطنيتهم عبر عنه الشاعر العربى حين قال:

عش عزيزاً أو مت وأنت كريم .. بين طعن القنا وخفق البنود

لكن هوان العرب على أنفسهم جعلهم يتناسون هذا الشعار منذ زمان وقنعوا بحياة الاستكانة والخمول في حين أن الغربيين الذين توارثوه منذ وقت ليس ببعيد قد جعلوه متلهم الأعلى وساروا في حياتهم على مقتضاه فدعموا حضارتهم .لابد من حلم قومي يبعث في العرب روحاً جديدة ويربى في أبنائنا قيمنا

الأصيلة التى تناسيناها . الابد من رسالة وعى قومى عربى يؤدى إلى بعث جديد لعزة العرب وحضارتهم العريقة . . رسالة ترتفع فوق مستوى الشعارات وتترفع عن الصغائر والمهاترات وتتنزه عن الهوى والمصالح الشخصية وتسمو إلى مستوى الموقف الذى يتعين مواجهته والهدف الذى لابد أن نحاول الوصول إليه .

علينا أن نخلق مناخاً اقتصاديا وسياسياً واجتماعيا يزيل اسباب التخاذل والتواكل والسلبية ويحفز روح العمل والإنتاج ويشجع المنافسة والمبادرات الفردية ويرعى الإبداع ويقضى على الإحساس بالغرية المكانية ويتصدى للفساد ويعطى فرصة لتحقيق مبدأ إتاحة الفرص خاصة بالنسبة لغير القادرين في إطار من العدل والتكافؤ والتكافل ويقضى على ضعف الهمم وجمود الأذهان ويحرر العقول من سيطرة الخرافات ويطهر النفوس من أسر الشهوات، وعلينا أيضاً أن نحترم قيمة العلم وإيقاظ وتنبيه الشعور والوجدان بالروح الوطنية وتأكيد قيمة الحوار والنقد البناء.

لابد من الإصلاح الأخلاقي وتأكيد الهوية والانتماء والوطنية بتربية أبنائنا تربية قادرة على إبراز تراثنا الحضارى وقيمنا الدينية السمحة. ونحن فى ذلك نقتدى بالرسول صلى الله عليه وسلم فى إصلاح الفرد ومن ثم المجتمع "ما من عبد إلا وله سريرة وعلانية فمن أصلح سريرته أصلح الله علانيته ومن أفسد سريرته أفسد الله علانيته".

ويبقى أن نحول النوايا الصادقة والطموحات الكبيرة إلى واقع عملى وأن نتخلى عن الأنانية وأن نغلب الصالح العام على

المصالح الذاتية وأن نتعاون جميعاً فى تحويل هذا الحلم القومى إلى واقع يومى، وأن ننجح فى تحويل الآمال والطموحات إلى فعل وإنجاز لنحقق معاً الأهداف الكبرى التى يتعين على مصر أن تحققها فى أقرب فرصة. لم يعد هناك وقت فالعالم يجرى من حولنا بسرعة الصواريخ، والعالم المتقدم لن ينتظر أحداً. وفى عالم يسود فيه منطق العلم والقوة فلا مكان للضعفاء إلا فى مجاهل التهميش وزوايا النسيان.

لم يعد أمامنا إلا أن نبدل غليان الغضب إلى طاقة عمل وأن نحول اللامبالاة والسلبية إلى مشاركة فعالة وفعل مسئول وأن نعتبر المصاعب والمشاكل التى تواجهنا تحدياً لإرادة هذا الشعب العظيم واختباراً جديداً لصلابته وقدراته الخلاقة.. لم يعد هناك وقت للحزن والألم.. لم يعد هناك وقت للتباكى على ما فات فقد دقت ساعة العمل وأزفت مرحلة الانطلاق. ومصر أم الدنيا وقلب الأمة العربية النابض تستحق مكاناً عالياً في هذا الكون وأبناؤها البررة قادرون. وقد حانت ساعة الاختبار وأصبحنا في مواجهة مفترق الطرق، وعلينا السير في الطريق الصحيح.. ونحن قادرون بإذن الله على تحديد الهدف وبلوغ الأمل.

دكتور حسين كامل بهاء الدين

# ملدق الجداول

جدول (۱) نصيب الفرد من الدخل القومى بالدولار عام ۲۰۰۱

تعيب النود عن المعل التومي بالنولار	25,cii
٣٤٨٧٠	أمريكا
m099.	اليابان
777	ألمانيا
7877.	الملكة المتحدة
7779.	فرنسا
1771.	إسرائيل
١٨٠٣٠	الكويت
١٨٠٦٠	الإمارات
~7	الصين
107.	مصر
\ • • •	سوريا
٤٠١٠	لبنان
V Y Y •	السعودية
111	المغرب
Y.V.	تونس

### (تابع) جدول (۱) نصيب الفرد من الدخل القومى بالدولار عام ۲۰۰۱

نصيب القرد من الدخل القومي بالدولار	النبولة
177*	الجزائر
170+	إيران
Y02.	تركيا
٤٦٠	الهند

#### Sources:

World Bank Development Data Group 2002.

The New York Times ALMANAC 2002.

جدول (٢) العلماء والمهندسين في البحث والتتمية

عد العلماء والعامسين في الهمك والثمية لكل مليون من السكان عام ١٠٠ ـ ٢٠٠٠	الدولة
٤١٠٣	أمريكا
٤٩٦٠	اليابان
YAYY	ألمانيا
YVX	الملكة المتحدة
۲٦٨٦	فرنسا
107.	إسرائيل
415	الكويت
٤٥٩	الصين
٤٩٣	مصر
Y9	سوريا
172	تونس
٥٩٠	إيران
٣٠٣	تركيا
101	الهند

Source: undp-hUMAN DEVELOPMENT REPORT 2002.



جدول (۳) عدد الفنيين في البحث والتنمية

عسد الثنيين في البيدي والقيدة. لكل عليين مراحلن عام ١٩٩٧ ـ ١٩٩٧	السولة
1 E V Y	اليابان
1.17	الملكة المتحدة
Y// Y/	فرنسا
7	الصين مصر
Y 0 0 Y	سوريا تونس
177	إيران الهند

## Source: World Development Indicators 2001.

جدول (٤) متوسط عدد سنوات التعليم بالنسبة للفرد على مستوى الدولة

مخورسطان مین المنظم	Big. III
17,70	أمريكا
9,77	اليابان
۹,۷٥	ألمانيا
9,40	الملكة المتحدة
٨,٣٧	فرنسا
٩,٢٣	إسرائيل
٧,٠٥	الكويت
Υ, ΑΑ	الإمارات
0, 75	الصين
0, 0	مصر
0, ٧٤	سوريا
٤, ٢٠	تونس
٤,٧٢	الجزائر
٤,٦٦	إيران
٤,٨٠	إيران تركيا
٤,٧٧	الهند

Center of International Development at Harvard University 2002.

جدول (٥) عدد براءات الاختراع

براءات الاختراع المنوحة لكل مليون من السكان عام ١٩٩٨	الدولة
<b>Y</b>	أمريكا
998	اليابان
770	ألمانيا
ΛY	الملكة المتحدة
Y • 0	فرنسا
٧٤	إسرائيل
	الصين
٣	المغرب
	إيران
	الهند

## Source: UNDP-Human Development Report 2002.

جدول (٦) عدد مستخدمي الإنترنت

وين مين خور الإلايلي) وياركان (بالألاي)	الدولة
90708	أمريكا
٤٧٠٨٠	اليابان
75	ألمانيا
1/	الملكة المتحدة
۸٥٠٠	فرنسا
١٢٧٠	إسرائيل
10.	الكويت
٧٣٥	الإمارات
770	الصين
٤٥٠	مصر
٣.	سوریا
Ψ	لبنان
Y · ·	السعودية
· Y · ·	المغرب
1 • •	تونس
0 +	الجزائر
70.	إيران
Y	تركيا
Q • • •	الهند

جدول (٧) عدد أجهزة الحاسب الآلى لكل ألف من السكان عام ٢٠٠٠

عد أجوزة الحاسب الآلى لكل الف من السكان عام ٢٠٠٠	
٥٨٥,٢	أمريكا
710,7	اليابان
~~~	ألمانيا
777, 1	الملكة المتحدة
٣٠٤,٣	فرنسا
Y07,7	إسرائيل
14.7	الكويت
107,0	الإمارات
10,9	الصين
77,1	مصر
10,8	سوريا
0.1	لبنان
7.7	السعودية
17, 4	المغرب
YY, 9	تونس
7,0	الجزائر
77,1	إيران
٣٨,١	تركيا
٤,٥	الهند

جدول (۸) عدد خطوط التلیفون لکل ۱۰۰۰ من السکان عام ۲۰۰۰

عدد خطوط التليفون لكل ١٠٠٠ من السكان عام ٢٠٠٠	الدولة
V · ·	أمريكا
7.00	اليابان
711	ألمانيا
٥٨٩	الملكة المتحدة
0 7 9	فرنسا
٤٨٢	إسرائيل
Y £ £	الكويت
441	الإمارات
117	الصين
7.\	مصر
1.4	سوريا
190	لبنان
177	السعودية
٥٠	المغرب
٩.	تونس
٥٧	الجزائر
1 2 9	إيران
Y / ·	تركيا
47	الهند

جدول (٩) عدد التليفونات المحمولة لكل ١٠٠٠ من السكان

عدد التابقونات المجمولة لكل ٢٠٠٠ من السكان عام ٢٠٠٠	الدولة
<b>٣٩</b> ٨	أمريكا
٥٢٦	اليابان
0/V	ألمانيا
YYY	الملكة المتحدة
٤٩٣	فرنسا
V•Y	إسرائيل
759	الكويت
0 2 1	الإمارات
77	الصين
Y 1	مصر
Y	سوريا
717	لينان
7 &	السعودية
	تونس
<b>Y</b>	الجزائر
10	إيران
Y & 7	تركيا
٤	الهند

### جدول (۱۰) أجهزة الراديو

عند أجرزة الرائير لكل ۲۰۰۰ من السكان عام ۲۰۰۰	الدولة
YIIX	أمريكا
907	اليابان
9 2 1	ألمانيا
1277	الملكة المتحدة
90.	فرنسا
770	إسرائيل
377	الكويت
٣١٨	الإمارات
779	الصين
779	مصر
777	سوريا
٦٨٧	لبنان
777	السعودية
727	المغرب
101	تونس
7 2 2	الجزائر
471	إيران
٥٧٣	تركيا
171	الهند

### Source: World Bank Group 2002.

### جدول (۱۱) أجهزة التليفزيون

عدد أجهزة التليفزيون لكل ١٠٠٠ من السكان	
عام ۲۰۰۰	الدولة
105	أمريكا
٧٢٥	اليابان
7.40	ألمانيا
707	المملكة المتحدة
٦٢٨	فرنسا
770	إسرائيل
٤٨٦	الكويت
. 797	الإمارات
797	الصين
1/19	مصبر
7	سوريا
770	لبنان
778	السعودية
177	المغرب
191	تونس
11.	الجزائر
177	إيران
٤٤٩	تركيا

### Source: World Bank Group 2002.

### جدول (۱۲) معدل استهلاك الفرد من الكهرباء

استهلاك الكرياء لكل عرد الله والتارعة	
	الدولة
11998	أمريكا
V	اليابان
079.	ألمانيا
٤٨٣٥	الملكة المتحدة
7897	فرنسا
ΥοΛ	الصين
٥٦٨٩	إسرائيل
۹	مصر
٨٦٣	سوريا
١٧٧٨	لبنان
٤٧١٠	السعودية
٤٣٠	المغرب
911	تونس
٥٨١	الجزائر
18.11	الكويت
1.754	الإمارات
18.7	إيران
1897	تركيا
. ٣٧٩	الهند

### Source:

Human Development Report 2002.



جدول (١٣) الجرائد اليومية

الصنحف اليومية لكل ١٠٠٠ شخص عام ٢٠٠٠	الدولة
717	أمريكا
٥٧٨	اليابان
٣٠٥	ألمانيا
779	المملكة المتحدة
Y • 1	فرنسا
79.	إسرائيل
377	الكويت
107	الإمارات
٣٥	مصر
Y •	سوریا
1.7	لبنان
777	السعودية
Y7	المغرب
۳١	تونس
YV	الجزائر
YA	إيران
111	تركيا
٤٨	الهند

UNESCO, Institute for Statistics, Statistical Yearbook 1999 Last update - 4<sup>th</sup> June 2002.

### جدول (۱٤) عدد الحاصلين على الماجستير ( ۹۵ – ۹۰)

عد العاملين على اللوسير	الدولة
٥٦٠٣٨	اليابان
1.04	ألمانيا
17	الملكة المتحدة
97777	فرنسا
Y·0	الكويت
٥٧	الإمارات
०९८६	مصر
٤٩٥	سوريا
٦٦٦	لبنان
١٢٨٠	السعودية
1111	المغرب
7099	تونس
77.0	الجزائر

#### Sources:

- 1- UNESCO The Higher Education systems in the Arab States: Development of Science and Technology Indicators 1998.
- 2 Statistics on Higher Education, extracted from Germany's Basic and Structural Data 1999/2000.
- 3 Education and Training Statisitics for the United Kingdom 1998 Edition.
- 4 "Recensement des diplômes délivrés par les universitiés Session 2000". Tableaux statistiques, à paraître.
- 5 Tableaux statistiques, n° 6143.
- 6 Minister's Secretariat, Ministry of Education, Japan.



جدول (۱۵) عدد الحاصلين على الدكتوراه (۹۵ – ۹۵)

عدد الحاصلين على الماجستير	الدولة
17770	اليابان
777	ألمانيا
1.7.	الملكة المتحدة
9977	فرنسا
Yo	الكويت
٥٣	الإمارات
7271	مصر
۹.	سوريا
117	لبنان
٤0٠	السعودية
٤٨٥	المغرب
759	تونس
VA E	الجزائر

- 1- UNESCO The Higher Education systems in the Arab States: Development of Science and Technology Indicators 1998.
- 2 Statistics on Higher Education, extracted from Germany's Basic and Structural Data 1999/2000.
- 3 Education and Training Statisitics for the United Kingdom 1998 Edition.
- 4 "Recensement des diplômes délivrés par les universitiés Session 2000". Tableaux statistiques, à paraître.
- 5 Tableaux statistiques, nº 6143.
- 6 Minister's Secretariat, Ministry of Education, Japan.

### جدول (١٦) الإنفاق العام على التعليم

كنسبة كم إجمالي الإثفاق الحكومي	كنسبة من الناتج القومي	
(X) 144Y/1440	(%) 1994/1990	الدولة
18,8	۵,٤	أمريكا
9,9	٣,٦	اليابان
9,7	٤,٨	ألمانيا
11,7	٥,٣	الملكة المتحدة
١٠,٩	7	فرنسا
17,7	٧,٦	إسرائيل
١٤,٠	٥,٠	الكويت
۲۰,۳	١,٧	الإمارات
17,7	۲,۳	الصين
18,9	٤,٨	مصر
17,71	٤,٢	سوريا
Λ,Υ	Υ, ο	لبنان
ΥΥ,Λ	٧,٥	السعودية
72,9	٥,٣	المغرب
19,9	٧,٧	تونس
١٦,٤	٥,١	الجزائر
۱۷,۸	٤,٠	إيران
۱٤,٧	۲, ۲	تركيا
11,7	Υ,Υ	الهند

### Source:

Human Development DReport 2002.

جدول (۱۷) أمراض سوء التغذية للأطفال

أمراض سوء التنذية للأطلقال كسبة مثوية من الأطلقال وي سين اقل من ٥ سنوات (١٠)	الدولة
	أمريكا
۲	الكويت
V	الإمارات
	الصين
٤.	مصر
17	سوريا
*	لينان
٤	تونس
17	الجزائر
11	إيران
^	تركيا
٤٧	الهند

World Development Indicators 2002.

جدول (١٨) الإنفاق على الطالب في مرحلة التعليم الأساسي

ما يتنق على الطالب بيالبولاز عام ١٩٩٦ كي	الدولة
مرحلة التعليم الأصالس	
٤, ٣, ٢	أمريكا
7909,1	اليابان
0197,7	ألمانيا
7777	الملكة المتحدة
٤٢٠٣, ٢	فرنسا
Y79V,9	إسرائيل
7272,7	الكويت
٤٥	الصين
179,7	مصر.
۸٩,٦	سوريا
Y • 1	لبنان
1777,7	السعودية
181,9	المغرب
۲۸۹,٥	تونس
۱۰٦,٨	إيران
Υο٤, V	تركيا

The World Bank Group 2002.

UNESCO World Education Indicators 2000.

جدول (١٩) الإنفاق على الطالب في مرحلة التعليم الجامعي

ما ينفق على الطالب بالدولار عام ١٩٩٦ في	الدولة
مرحلة التعليم الجامعي	
V··•	أمريكا
7, 17٧٥	اليابان
1.97.7	ألمانيا
٧٨٤٠	الملكة المتحدة
7,007	هرنسا
0111,9	إسرائيل
10179,5	الكويت
0.7.0	الصين
VYE, E	مصر
798,80	سوريا
٤٠٨٣,٢٠	السعودية
۸۷۷,۲	المغرب
1072,7	تونس
۸۰۱	إيران
1.14,4	تركيا

The World Bank Group 2002.

UNESCO World Education Indicators 2000.

جدول (۲۰) السلم التعليمي

		الدولة
3.43	السئ	
	77.7	أمريكا
٩	10.7	اليابان
١٢	١٨.٦	ألمانيا
) )	17.0	الملكة المتحدة
1.	17_7	فرنسا
11	10.0	إسرائيل
۸	1 2 7	الكويت
7	7.71	الإمارات
٩	1 0_V	الصين
٨	۱٤_٦	مصر
٦	17_7	سوريا
٦	17.7	المغرب
٩	17_7	تونس
٩	10.7	الجزائر
0	11_7	إيران
٥	18-7	تركيا
٨	18.7	الهند

## Sources: UNESCO, Statisftical Yearbook 1999.

### جدول (۲۱) الأمية

اءة والكتابة من البالفين كثر عام ٢٠٠٠ (١/)	نسية من لا يعرفون القر في سن ١٥ سنة وا	20,00
ذک ور	<u>ڪاٺ</u>	
٣,٢	٧,٦	إسرائيل
١٦	Y • , *	الكويت
70	۲٠,٧	الإمارات
٨,٣	۲٣,٧	الصين
٣٣, ٤	07,7	مصر
۱۱,٧	٣٩,٥	سوریا
٧,٩	19,7	لبنان
١٦,٩	٣٣,١	السعودية
٣٨,٢	77,9	المغرب
۱۸,٦	٣٩,٤	تونس
۲۳,۸	٤٢,٩	الجزائر
۱٦,٨	٣٠,٧	إيران
٦,٥	۲۳,٥	تركيا
٣١,٦	٥٤,٦	الهند

#### Sources:

UNDP-Human Devbelopment Report 2002.

### جدول (٢٢) التعليم الجامعي للطالبات النسبة المتوية للطالبات في مجالات التعليم المختلفة

جميع العالات (٪)	العولة
٤٤	اليابان
٤٦	ألمانيا
01	الملكة المتحدة
00	فرنسا
7 7	الكويت
٧٢	الإمارات
٤٢	مصر
٣٩	سوريا
٤٩	لبنان
٤٨	السعودية
٤١	المغرب
٤٥	تونس
٤٤	الجزائر
~~	إيران
٣٨	تركيا
<b>71</b>	الهند

## Source: UNESCO's World Education Indicators 2000.

جدول (۲۳) الالتحاق بالتعليم الجامعي (١٩٩٧)

نسبة الالتحاق بالتعليم الجامعي من الفئة	الدولة
العمرية المناظرة (٪)	
٨١	أمريكا
٤١	اليابان
٤٧	ألمانيا
0 7	الملكة المتحدة
01	فرنسا
٤١	إسرائيل
19	الكويت
1 Y	الإمارات
	الصين
۲.	مصر
17	سوريا
	لبنان
17	السعودية
1 1	المغرب
١٤	تونس
	الجزائر
1 /	إيران
Y 1	تركيا
V	الهند

World Development Indicators 2001.

### جدول (۲٤) الطلبة الجامعيين في العلوم والرياضيات والهندسة كنسبة من إجمالي طلاب الجامعات ٩٤ ـ ٩٧

الطلبة الجامعيين في العلوم والرياضيات والهندسة	الدولة
كتسبة من إجمالي طلاب الجامعات ٩٤ ـ ٩٧ (٪)	
77	اليابان
71	ألمانيا
Y9	الملكة المتحدة
Y0	فرنسا
77	الكويت
YV	الإمارات
٥٣	الصيين
10	مصر
~1	سوريا
1	لبنان
1 /	السعودية
79	المغرب
YV	تونس
0 +	الجزائر
77	إيران
77	تركيا
Yo	الهند

## Source: UNDP-Human Development Report 2002.

### جدول (٢٥) نسب العائد الاقتصادى مقارنة بالتكلفة فى بعض المشروعات المختارة

شية العائد (7)	الشروع	
١,١٨	مشروع تنمية غابات هيل بنيبال	<b>\</b>
١,٤٨	مشروع إليكوس لتحسين نظم الرى بالفلبين	۲
1,09	مشروع تنمية الثروة الحيوانية بأروجواى	٣
۲,۲۷	مصانع كوندا للأسمنت بإستونيا	٤
٣,٠٦	مشروع تنمية الطفولة المبكرة ببوليفيا	٥
٣,٠٠	مشروع تنمية الطفولة المبكرة بالفلبين	٦
٧,١٦	مشروع بيري لمرحلة ما قبل المدرسة بالولايات المتحدة	V

#### Source:

AIID, Amsterdam Institute for International Development.

جدول (٢٦) إجمالي الإنفاق المحلى على البحث والتتمية

إجمالي نفقات البحث والتنمية	سنة البحث	العملة	الدولة
171	1990	دولار	أمريكا
1411018	1991	ین	اليابان
V7VY1 · · ·	1998	مارك	المانيا
17779	1994	جنیه استرلینی	الملكة المتحدة
140012.	1998	فرنك	فرنسا
0157	1990	شيكل	اسرائيل
V1177	1912	دينار	الكويت
710	1997	دينار	تونس
74.75927	1998	ريال	إيران
790.9890	1990	ليرة	تركيا
V0.720.	1998	روبية	الهند

UNESCO, Institute For Statistics, Statistical Yearbook 1999, last update 4<sup>th</sup> June 2002.

### جدول (۲۷)

# إنفاق الصناعة كنسبة مئوية من إجمالي الإنفاق المحلى على النفاق المحلى على البحث العلمي والتنمية (٢٠٠٠)

النسبــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الدولة
7, 7	أمريكا
٧٢,٤	اليابان
77.0	المانيا
٤٩,٣	الملكة المتحدة
07,0	فرنسا
77,7	إسرائيل
٤٢,٩	تركيا

### Source:

OECD, Main Science and Technology Indicators, 2002.

# جدول (٢٨) الإنفاق على تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات عام ٢٠٠١

الإنفاق على تكبولوجيا الانميالات بالعلومات القرد بالعوران	جملة الإنفاق على تكنولوجيا الاتمبالات والعلومات (بالليون دولان)	الدولة
<b>۲۹۲۳, λ</b>	1777°	أمريكا
7707,7	£17777	اليابان
۱۸۸۰,٤	102720	لنانيا
7414	١٣٧٧٢٦	المملكة المتحدة
۲۰٤٨,٣	17.079	فرنسا
٥٢,٧	77717	الصين
۲٦,٨	777	مصر
184,4	9414	تركيا
19	19777	الهند

#### Sources: World Bank Group 2002.

جدول (٢٩) الدخل والإنفاق على السياحة لكل دولة واعداد السائحين ونسبة تغيرها

معدل النفير السياحة (//)	السائحين	النولة من النولة النولة من النولة النولة من النولة الن		
۸,۲+	0779	70,7	70.22	أمريكا
٧,٢+	٤٧٥٨٠٠٠	٤٤,٧	<b>٣</b> 1٤٨٠	اليابان
1.,0+	18912	YY, £	٤٧٦٠٧	للانيا
١,٩-	729	17,0	7707.	الملكة
				المتحدة
۲,۰+	٧٤٥٠٠٠٠	٨,٦	17177	فرنسا
٣,٨+	72	١,٢	77	إسرائيل
10,0+	<b>٣17٣7</b>	12,1	<b>*</b> *	الصين
۱٤,٧+	010	Y1,9	1	مصر
• •	• •	۱۲,۸	٧٠٠	سوريا
11,7+	V01	• •	* *	لبنان
٧,٤+	٤١٠٠٠٠	۸,٧	٤٣٠	المغرب
٤,٧+	0.04	٤,٧	• •	تونس

## (تابع) جدول (٢٩) الدخل والإنفاق على السياحة لكل دولة واعداد السائحين ونسبة تغيرها

	السائحين		河北川田田子子	
14,4+	۸٥٩٠٠٠	• •	• •	الجزائر
<b>YA</b> , <b>Y</b> +	17	Y0,1	140.	إيران
79,7+	9774	٠,٧	1411	تركيا
۰,۷+	7772	00	<b>*</b> •	الهند

Note: (00) Data not available.

Source:

World Tourism Organization (WTO) 2001.

## المراجع العربية

- ترجمة الدكتور عثمان أمين (١٩٥٢): مشروع للسلام الدائم للفيلسوف "كانت"،
   مكتبة الانجلو المصرية.
- الدكتور جمال الدين الرمادي (١٩٦٣): الأمن والسلام في الإسلام دار المعارف.
  - الدكتور جمال حمدان (١٩٦٤): الاستعمار والتحرير في العالم العربي، الدار المصرية للتأليف والترجمة.
- الدكتور سعيد عبد الفتاح عاشور (١٩٦٤): أضواء جديدة على الحروب الصليبية،
   الدار المصرية للتأليف والترجمة.
  - الدكتور زكى نجيب محمود (١٩٨٣): مجتمع جديد أو الكارثة، دار الشروق.

\* \* \* \* \* \* \* \* \* \*

# المراجع الأجنبية

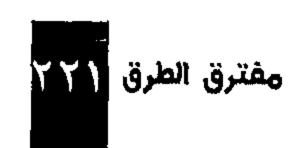
- Adams, John Quincy.
   http://:www.law.umkc.edu/faculty/projects ftrials/amistad/AMI\_BADA.HTM
- 2 . Bard, Alexander & Söderqvist, Jan. "Netocracy: The New Power Elite and Life after Capitalism", London: Pearson Education Ltd., 2002.
- 3. Batra, Ravi, "The Great American Deception: What Politicians Won't Tell You about Our Economy and Your Future", New York: John Wiley & Sons Inc., 1996.
- 4 . Borjesson, Kristina. "Into the Buzzsaw: Leading Journalists Expose the Myth of a Free Press", New York: Prometheus Books, 2002.
- 5 . Brandt, David. & Kriegel, Robert. "Sacred Cows Make the Best Burgers: Developing Change-Ready People and Organizations", New York: Warner Books Inc. 1996.
- 6 . Caine, Renate Nummela & Caine, Geoffrey. "The Brain/Mind Learning Principles". http://cainelearning.com/hosts/
- 7. Chomsky, Noam. "World Orders Old and New", Cairo: The American University in Cairo Press. 1994.

- 8 . Costello, Patrick J.M. "Thinking Skills and Early Childhood Education", London: David Fulton Publishers Ltd, 2000.
- 9 . Covey, Stephen R. "Principle-Centered Leader-ship", New York: Simon and Schuster. 1992.
- 10 . Florida, Richard. "The Rise of the Creative Class: And How It's Transforming Work, Leisure, Community and Everyday Life. "New York: The Perseus Books Group, 2002.
- Gardner, Howard. "Multiple Intelligences: The Theory in Practice", New York: The Perseus Books Group, 1993.
- Gleick, James. "Chaos Making a New Science",
   London: Penguin Books Ltd., 1988.
- 13 . Guyatt, David G. "Anti Personnel Electromagnetic Weapons, Toward a Psycho - Civilized Society", http://:www.involved.com/ewolfe/DISTRESS/DGbio.htm
- 14 . Handy, Charles. "The Hungry Spirit: Beyond Capitalism-A Quest for Purpose in the Modern World", London: Random House Ltd., 1998.
- 15 . Hertz, Noreena, "The Silent Takeover: Global Capitalism and the Death of Democracy", London: Random House Ltd., 2002.
- 16. Hooper, Alan. & Potter, John. "Intelligent Lead-



- ership: Creating a Passion for Change", London: Random House Ltd., 2000.
- 17. Husén, Torsten. & Postlethwaite, T.Neville. "The International Encyclopedia of Education", Oxford: Elsevier Science Ltd., 1994.
- 18 . Joy, Bill. "Why the Future Doesn't Need Us", 2000. http://www.wired.com/wired/archive/8.04/ joy.html
- 19 . Kah, Gary H. "En Route to Global Occupation: A High Ranking Government Liaison Exposes the Secret Agenda for World Unification", Louisiana: Huntington House Publishers. 1992.
- 20 . King, Martin Luther. "Biography",

  <a href="http://www.nobel.se/peace/laureates//1964/king\_bio.html">http://www.nobel.se/peace/laureates//1964/king\_bio.html</a>
- 21. Kotter, John P. "The New Rules: How to Succeed in Today's Post-Corporate World", New York: Simon & Schuster Inc., 1995.
- 22 . Kurzweil, Ray. "The Age of Spiritual Machines: When Computers Exceed Human Intelligence", New York: Penguin Putnam Inc., 1999.
- 23 . Longstreet, Wilma S. & Shane, Harlod G. "Curriculum for a New Millennium", New York: Simon and Schuster Inc., 1993.



- 24 . Ohmae, Kenichi. "The End of the Nation State: The Rise of Regional Economies", London: Harper-Collins Publishers., 1996.
- 25 . Pauling, Linus Carl. "Nobel Peace Prize Winners 2002-1901.
  - http://:www.nobelprizes.com/nobel/peace.html
- 26. Pinker, Steven. "How the Mind Works", New York: W.W. Norton & Company Inc., 1997.
- 27 . Postman, Neil. "Building a Bridge to the Eighteenth Century: How the Past Can Improve the Future", New York: Random House Inc., 1999.
- 28 . Postman, Neil. "The End of Education: Redefining the Value of School", New York: Random House Inc. 1996.
- 29 . Rawls, John. "20<sup>th</sup> Century Philosophy", http://www.erraticimpact.com/~20thcentury/ html/john rawls.htm
- 30 . Ray, Michael. & Rinzler, Alan. "The New Paradigm in Business: Emerging Strategies for Leadership and Organizational Change", New York: The Putnam Publishing Group, 1993.
- 31. Reich, Robert B. "The Work of Nations: Preparing Ourselves for the 21st Century Capitalism", London: Simon & Schuster Ltd., 1993.
- 32. Rifkin, Jeremy. "The Biotech Century: Harnessing



- the Gene and Remaking the World", New York: Penguin Putnam Inc., 1998.
- 33. Rifkin, Jeremy & Heilbroner, Robert L. "The End of Work: The Decline of the Global Labor Force and the Dawn of the Post-Market Era", Putnam Publishing Group, 1996.
- 34. Roosevelt, Theodore. "Nobel Peace Prize Winners 2002-1901".
  - http://:www.nobelprizes.com/nobel/peace.html
- 35 . Sagan, Carl. "The Demon-Haunted World: Science as a Candle in the Dark", New York: Random House Inc. 1996.
- 36 . Thurow, Lester C. "Building Wealth: The New Rules for Individuals, Companies, and Nations in a Knowledge-Based Economy", New York: Harper-Collins Publishers Inc., 1999.
- 37. Thurow, Lester C. "The Future of Capitalism: How Today's Economic Forces Shape Tomorrow's World", New York: Penguin Putnam Inc., 1997.
- 38. Uchida, Donna. & Cetron, Marvin. & Mckenzie Floretta. "Preparing Students for the 21st Century", Virginia: American Association of School Administrators, 1996.
- 39 . Wright, John W. "The New York Times 2002 Almanac: Terrorist Attacks, Census 2000 Results",

- New York: Penguin Putnam Inc., 2002.
- 40 Yergin, Daniel. & Stanislaw, Joseph. "The Commanding Heights: The Battle between Government and the Marketplace that is Remaking the Modern World", New York: Simon and Schuster Inc., 1999.

### نبذة عن المؤلف الأستاذ الدكتور حسين كامل بهاء الدين

- حاصل على شهادة بكالوريوس طب جامعة القاهرة عام ١٩٥٤
   ودكتوراه طب الأطفال عام ١٩٥٩.
  - أمين منظمة الشباب المصرية عام ١٩٦٥.
  - أمين المهنيين بالأمانة العامة للاتحاد الاشتراكي عام ١٩٦٨.
    - أستاذ طب الأطفال بجامعة القاهرة عام ١٩٧٣.
- رئيس قسم طب الأطفال ومدير مستشفى الأطفال الجامعى
   الجديد بالقاهرة ١٩٨٣ ١٩٩١.
  - رئيس الجمعية المصرية لطب الأطفال منذ عام ١٩٨٩ حتى الآن.
- رئيس الاتحاد العربى لطب الأطفال ١٩٨٩ إلى ١٩٩٣، ومن ١٩٩٩
   حتى الآن.
  - رئيس الجمعية الدولية لطب أطفال المناطق الحارة ١٩٩٣-١٩٩٦.
    - وزير التعليم منذ عام ١٩٩١ وحتى الآن.

بعض جوائز التكريم الحاصل عليها:

- درع الشرف من نقابة الأطباء المصرية في عامى ١٩٨٤ و١٩٩١.
- الجائزة الدولية لصحة الطفل من منظمة الصحة العالمية عام ١٩٨٩.
  - الأستاذية الفخرية من جامعة طشقند بأوزباكستان عام ١٩٩٢.
- درجة الزمالة للجمعية الملكية للأطباء والجراحين بجلاسجو

بالملكة المتحدة عام ١٩٩٣.

- ◄ جائزة دوجراماتشى (لرواد التعليم الطبى فى العالم) من الجمعية
   الدولية لطب الأطفال عام ١٩٩٥.
- الدكتوراه الفخرية في العلوم من جامعة جلاسجو بالمملكة المتحدة يونيو ١٩٩٧.
- الدكتوراه الفخرية في الآداب من جامعة إيست أنجيليا البريطانية يوليو ١٩٩٧.
  - الدكتوراه الفخرية من جامعة هاشيتيبي التركية عام ١٩٩٧.
  - درع اليونيسيف بمناسبة اليوبيل الذهبي للمنظمة عام ١٩٩٧.
  - الدكتوراه الفخرية من جامعة سانت أولاف بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٩٩.
- جائزة الامتياز الدولية من الهيئة الجامعية للتعليم المستمر من
   الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٩٩.
  - ميدالية المهاتما غاندى من اليونسكو عام ٢٠٠٠.
    - الأستاذية الفخرية من جامعة بكين عام ٢٠٠٠.
- جائزة أفضل عمل ثقافى وكتاب لعام ٢٠٠٠ من معرض القاهرة الدولى للكتاب عام ٢٠٠١.
  - ميدالية الشرف العالمية من جامعة سان جون عام ٢٠٠١.
  - اختير كأحد الشخصيات العامة والعلمية في عدد كبير من
     الموسوعات العالمية.

#### المؤلفات:

- الأسلوب العلمي في العمل السياسي عام ١٩٦٨.
  - طب الأطفال وأساسياته عام ١٩٧٥.
  - دليل الآباء في نمو وتنشئة الطفل عام ١٩٩٠.
- طفلك وكيف تحميه من الأمراض الشائعة عام ١٩٩٠.
  - التعليم والمستقبل عام ١٩٩٧.
  - الوطنية في عالم بلا هوية عام ٢٠٠٠.
  - أكثر من مائة بحث في طب الأطفال.

77/0719		رقم الايــداع	
ISBN	977-02-6432-6	الترقيم المنزلى	

1/7..7/0

إن الزلازل لا تحدث فجأة ولا تنتهى بغتة وإنما لها مقدمات وتعقبها توابع. فلا استطاعت العولمة بكل تقدمها العلمى وانجازها التكنولوچى أن ترصد العوامل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. ولا نحن استطعنا في عالمنا العربي والإسلامي أن ندرك أننا قد أهدرنا ثروات كبيرة وانفقنا الوقت فيما لا يُنفق فيه. لقد كانت أحداث ١١ سبتمبر وما تبعها، صدمة أيقظت الكثيرين على واقعنا المؤلم وفجوتنا العلمية والتكنولوچية والحضارية التي زادت من الاحساس بالعجز واليأس.

فهل هذا هو مصير الحضارة المصرية القديمة والعربية والإسلامية التى سادت هذا المكان وسجلته فى صحائف الزمن النحن فى مفترق طرق .. فما العمل الهذا هو السؤال!! أما الإجابة عليه فهى موضوع حديثنا فى هذا الكتاب .





مطابع الأهرام التجارية - قليوب

